

JAVNA USTANOVA
«DOM ZDRAVLJA»
MAGLAJ

Broj: 01- 645 /24
Datum: 23.04.2024. god.

FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
OPĆINA MAGLAJ
Služba za boračko-invalidsku i socijalnu zaštitu,
opću upravu i društvene djelatnosti

PRIMLJENO	23.04.2024.		
Org. jedinica	Klasif. oznaka	Redni broj	Broj priloga
		3359	

BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON
OPĆINA MAGLAJ
Služba Općinskog načelnika i Općinskog vijeća

PREDMET: Izvještaj o radu za 2023.godinu i Plan i program rada za 2024.godinu,
dostavlja se,-

Shodno Vašem traženju dostavljamo Izvještaj o radu za 2023.godinu, kao i Plan i program rada za 2024.godnu Javne ustanove „Dom zdravlja“ Maglaj.

S poštovanjem,

Prilog:

- Izvještaj o radu Javne ustanove za 2023. godinu
 - Odluka o usvajanju izvještaja o radu
- Plan i program rada za 2024.godinu
 - Odluka o usvajanju Plana i programa rada za 2024.godinu

DOSTAVLJENO:

1. Naslovu
2. Arhiva

DIREKTOR

Nalić Medžić Nejra,
spec.psihijatar



The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for ensuring the integrity and transparency of financial data. This section also outlines the various methods and tools used to collect and analyze financial information, highlighting the need for consistency and accuracy in data entry and reporting.

The second part of the document focuses on the role of internal controls in preventing fraud and errors. It details the various checks and balances implemented within the organization to ensure that all financial activities are properly authorized, recorded, and reviewed. This section also discusses the importance of regular audits and the role of the internal audit function in identifying and addressing any weaknesses in the internal control system.

The third part of the document addresses the challenges of managing financial risk. It explores the various sources of risk, including market risk, credit risk, and operational risk, and discusses the strategies used to identify, measure, and mitigate these risks. This section also highlights the importance of maintaining adequate liquidity and capital resources to ensure the organization's ability to meet its financial obligations.

Finally, the fourth part of the document discusses the role of financial reporting in providing stakeholders with timely and accurate information. It outlines the requirements for financial reporting under applicable laws and regulations, and discusses the importance of transparency and disclosure in financial statements. This section also highlights the role of the board of directors and management in ensuring the integrity and reliability of the financial reporting process.

The document concludes by emphasizing the importance of ongoing monitoring and improvement of financial management practices. It encourages the organization to stay up-to-date on the latest developments in financial management and to continuously seek ways to enhance its financial performance and risk management capabilities.

JAVNA USTANOVA
DOM ZDRAVLJA
MAGLAJ
- Upravni odbor-

Broj: 11/VO- 639 /24
Maglaj, 22.04.2024.godine

Na osnovu člana 32. Statuta JU „Dom zdravlja“ Maglaj (broj 11/VO-180/12 od 28.02.2012), člana 3. Poslovnika o radu Upravnog odbora JU „Dom zdravlja“ Maglaj (broj: 11/VO-451/24 od 15.03.2024.godine), Upravni odbor na sjednici održanoj dana 22.04.2024. godine, donosi

ODLUKU

I.

Usvaja se Plan i program rada Javne ustanove „Dom zdravlja“ Maglaj za 2024. godinu, koji je sastavni dio ove Odluke.

II.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Pripremio:
Almin Pašić, dipl.iur.

DOSTAVLJENO:

1. Direktor
2. Odsjek za opšte, pravne i kadrovske poslove
3. Arhiva Upravnog odbora
4. Arhiva



PREDSJEDNIK

Krzić Nermina, dr. stomatologije

JAVNA USTANOVA
„DOM ZDRAVLJA“
MAGLAJ

Broj: 11/VO- 480 /24
Maglaj, 15.03.2024.godine

**PLAN I PROGRAM RADA
J.U. “DOM ZDRAVLJA” MAGLAJ
ZA 2024. GODINU**

Maglaj, mart 2024.godine

PROFIL JU „DOM ZDRAVLJA“ MAGLAJ

Naziv i sjedište ustanove: Javna ustanova „Dom zdravlja“ Maglaj

Adresa sjedišta: Ilijasa Smajlagića bb, 74250 Maglaj

Direktor Ustanove je Nalić Medžić Nejra, specijalista psihijatar.

Predsjednik Upravnog odbora Ustanove je Krzić Nermina, doktor stomatologije.

Telefon:032 465 670 Fax: 032 465 671

E-mail:dzmaglaj@hotmail.com

Osnivač i vlasnik Javne ustanove «Dom zdravlja» Maglaj je Općina Maglaj.

Odluku o osnivanju u ime vlasnika donijelo je Općinsko vijeće Maglaj.

(Odluka o izmjenama i dopunama Odluke o osnivanju Doma zdravlja Maglaj broj: 02-05-1-130/11 od 27.01.2011. godine).

U Sudski registar Ustanova je upisana na osnovu Rješenja o registraciji Općinskog suda Zenica broj: 043-0-Reg-11-000176 od 25.02.2011. godine

Identifikacijski broj pod kojim je JU Dom zdravlja Maglaj registrovan u Poreznoj upravi Federacije Bosne i Hercegovine — Kantonalni ured Zenica je 4218042820004.

Uvodne napomene

JU „Dom zdravlja“ Maglaj je jedina javna zdravstvena ustanova na području općine Maglaj, koja vrši primarnu zdravstvenu zaštitu i konsultativno-specijalističku zdravstvenu zaštitu i prevenciju i promociju zdravstvene zaštite, te u okviru svoje djelatnosti nastoji promovirati efektivne, pravedne, pristupačne, integrirane, troškovno efikasne zdravstvene programe i usluge, kako bi zadovoljila potrebe stanovništva općine Maglaj, a i šire, za primarnom i specijalističko-konsultativnom zdravstvenom zaštitom na načelima sveobuhvatnosti, kontinuiranosti, jednakosti i dostupnosti u ostvarivanju potreba zdravstvene zaštite. Svoju misiju Dom zdravlja ostvaruje provođenjem općih i specifičnih ciljeva zdravstvene zaštite:

Opći ciljevi zdravstvene zaštite su :

- smanjenje smrtnosti
- produženje prosječnog trajanja života
- podizanje radnih i kreativnih sposobnosti
- osiguranje povoljne životne i radne sredine

Specifični ciljevi zdravstvene zaštite su :

- unapređivanje zdravstvene zaštite stanovništva i poboljšanje zdravstvenog stanja stanovništva
- približavanje zdravstvene djelatnosti stanovništvu
- mjerama prevencije rane dijagnostike i odgovarajuće terapije omogućiti provođenje maksimalnih efekata iz raspoloživih zdravstvenih resursa
- podizanje nivoa zdravstvene kulture stanovništva
- podizanje mjera i aktivnosti na unapređivanje higijenskih uslova u životnoj radnoj sredini
- unapređivanje odnosa zdravstveni radnik - pacijent

Sve usluge koje se pružaju pacijentima su bazirane na savremenim medicinskim dostignućima i primijenjene u okviru vlastitih mogućnosti i uvjeta društveno-ekonomskog konteksta.

Djelatnost

U skladu sa Odlukom o klasifikaciji djelatnosti Bosne i Hercegovine 2010. („Službeni glasnik BiH“ broj: 47/10), djelatnost Doma zdravlja obuhvata sljedeće razrede:

- 86.21 - Djelatnost opće medicinske prakse
- 86.22 - Djelatnost specijalističke medicinske prakse
- 86.23 - Djelatnost stomatološke prakse
- 86.90 - Ostale djelatnosti zdravstvene zaštite

Dio djelatnosti Doma zdravlja može se obavljati ugovaranjem obavljanja zdravstvenih usluga sa drugom zdravstvenom ustanovom ili privatnom praksom.

Prema Zakonu o zdravstvenoj zaštiti primarna zdravstvena zaštita obuhvata:

- rano otkrivanje, sprečavanje i suzbijanje uzroka oboljenja i povređivanja
- učešće u podizanju i održavanju psihofizičke i zdravstvene sposobnosti radnika
- brigu za očuvanje zdravlja i liječenje svih članova porodice
- provođenje mjera zdravstvene zaštite i brigu o zdravstvenom stanju i unapređenju zdravlja učenika, omladine, studenata kao i brigu o zdravstvenom stanju građana starijih od 65 godina, invalida i drugih osoba
- zdravstvenu zaštitu nespecifičnih i specifičnih plućnih oboljenja
- praćenje higijensko-epidemiološke situacije u životnoj i radnoj okolini
- provodi edukaciju zdravstvenih radnika.

Primarna zdravstvena zaštita naročito provodi:

- 1) mjere zdravstvene zaštite djece predškolskog uzrasta
- 2) brigu o zdravstvenoj zaštiti žena za vrijeme trudnoće i porođaja
- 3) mjere za promociju prirodne ishrane dojenčeta
- 4) mjere zdravstvene zaštite osoba sa smetnjama u razvoju
- 5) ispitivanje nepovoljnog uticaja okoline za zdravstveno stanje stanovništva
- 6) hitnu medicinsku pomoć
- 7) liječenje u ordinaciji odnosno u stanu bolesnika
- 8) kurativne i rehabilitacijske mjere
- 9) mjere prevencije, liječenja i saniranja zuba i usta
- 10) snabdijevanje lijekovima i drugim sredstvima za liječenje
- 11) upućivanje pacijenata na specijalističko-konsultativne preglede, te na bolničko liječenje
- 12) koordiniranje i provođenje nužnih dijagnostičkih i terapijskih postupaka

Pravni okvir

- Zakon o zdravstvenoj zaštiti Federacije BiH (“Službene novine FBiH” br. 46/10 i 75/13);
- Standardi i normativi zdravstvene zaštite i nomenklatura usluga u Federacije BiH – Plava knjiga 2024. godine;
- Uredba sa zakonskom snagom o ustanovama (“Službeni list R BiH” br. 6/22, 8/93 i 13/94);

- Zakon o zdravstvenom osiguranju Federacije BiH ("Službene novine FBiH" br. 30/97, 7/02, 70/08 i 48/11);
- Zakon o radu FBiH ("Službene novine FBiH" broj: 26/16);
- Statut JU Dom zdravlja Maglaj;
- Kolektivni ugovor o pravima i obavezama poslodavaca i uposlenika u oblasti zdravstva na teritoriji Federacije BiH;
- Drugi zakoni, podzakonski i interni akti.

Radno vrijeme JU Dom zdravlja Maglaj

Radno vrijeme JU Dom zdravlja Maglaj je u vremenskom periodu od 07:00 do 15:00 sati pet dana u sedmici za medicinski sektor i administrativne radnike. Služba hitne medicinske pomoći je organizovna u radu 24/7 na principu dežurstava ljekara radnim danom od 15:00 do 07:00 sati narednog dana (16 satna dežura), i u dane vikenda od 07:00 do 07:00 narednog dana (24 satna dežura).

ORGANIZACIJA RADA I RESURSI

Djelatnost JU „Dom zdravlja“ Maglaj organizuje i provodi u centralnoj zgradi Doma zdravlja Maglaj, te područnim ambulantama u naseljenim mjestima: Novi Šeher, Moševac, Kosova, Liješnica, Ulišnjak i Bočinja.

JU „Dom zdravlja“ Maglaj svoj rad organizuje i provodi u sljedećim službama:

1. Služba porodične medicine,
2. Služba hitne medicinske pomoći,
3. Higijensko-epidemiološka služba,
4. Služba za zdravstvenu zaštitu radnika (pod uslovom iz člana 11. alineja 9. Statuta),
5. Služba za zdravstvenu zaštitu djece (do 7 godina starosti),
6. Služba polivalentne zubozdravstvene zaštite,
7. Služba za laboratorijsku dijagnostiku,
8. Pneumoftiziološki dispanzer sa radiološkom dijagnostikom,
9. Služba za zdravstvenu zaštitu žena,
10. Centar za mentalno zdravlje u zajednici,
11. Centar za fizikalnu rehabilitaciju,
12. Služba sestara u zajednici (polivalentna patronaža),
13. Specijalističko-konsultativna služba (u skladu sa članom 13. Statuta),
14. Služba općih i zajedničkih poslova

Broj radnika određuju standardi i normativi u zdravstvu, te finansiranje timova koji pružaju zdravstvenu zaštitu od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja. Sve planirane i postavljene zadatke i ciljeve Dom zdravlja će realizovati sa postojećim brojem zaposlenih radnika.

U toku 2024. godine 2 radnika će ispuniti uslov za starosnu penziju, kao i 2 radnika koja će imati navršeni 40 godina staža osiguranja. Svi uposleni zdravstveni radnici kako ljekari tako i medicinski tehničari registrovani su u nadležnu Ljekarsku komoru i posjeduju potrebne licence za rad.

S obzirom da je za razvoj ljudskih resursa neophodna usklađenost sa potrebama stanovništva za kvalitetnim zdravstvenim uslugama i zahtjevima savremene medicinske prakse, u tom smislu će se provoditi aktivnosti kontinuirane edukacije kadra, promocije timskog rada, te

unapređenje sistema komunikacije.

Dom zdravlja Maglaj permanentno pruža i mogućnost odrađivanja pripravničkog staža kroz ugovor o osposobljavanju bez zasnivanja radnog odnosa, što planiramo nastaviti i u ovoj godini u skladu sa odredbama Pravilnika o pripravničkom stažu i stručnom ispitu zdravstvenih radnika.

Edukaciju za određeni broj doktora medicine i zdravstvenih tehničara iz porodične medicine u zavisnosti od programa za 2024.godinu, kao i ostale vrste neophodne edukacije za radnike biti će nastavljene i u toku 2024.godine.

Specijalizacija kadra predstavlja važnu kariku u lancu razvoja i funkcionisanja specijalističko-konsultativne zdravstvene zaštite. U 2024. godini planiraju se specijalizacije iz pedijatrije, urgentne medicine i pulmologije. Trenutno su četiri doktora na specijalizaciji i to iz oftalmologije, neurologije, kliničke radiologije i fizikalne medicine i rehabilitacije..

Finansiranje rada JU Dom zdravlja Maglaj se ostvaruje u skladu sa Ugovorom o pružanju zdravstvene zaštite osiguranicima opštine Maglaj potpisanim između JU Dom zdravlja Maglaj i Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kojim je utvrđena naknada za finansiranje zdravstvenog programa. Ovim sredstvima se pokrivaju troškovi bruto plaća zaposlenih, naknade po Kolektivnom ugovoru, topli obrok, prevoz, regres i materijalni troškovi rada doma zdravlja. Naknada sredstava za pokrivanje troškova amortizacije nisu predviđena ovim ugovorom, kao ni ranijih godina, pa će te troškove biti potrebno pokrivati iz redovnog poslovanja. Osim ovog osnovnog izvora finansiranja iz budžeta ZZO ZDK, Dom zdravlja Maglaj ostvaruje dodatna finansijska sredstva pružanjem zdravstvenih usluga na lični zahtjev pravnih i fizičkih lica kao i donacija u novcu i opremi i u 2024.godini to će biti dodatni izvor finansiranja.

Kadrovski resursi JU Dom zdravlja su sljedeći:

Stručna sprema	Broj izvršilaca
VSS	36
VŠ	6
SSS	68
NS	2
UKUPNO:	110

U strukturi ljekarskog kadra od 26 zaposlenika stanje je sljedeće:

- 13 doktora medicine,
- 2 doktora stomatologije,
- 11 doktora specijalista (Porodična medicina, Fizijatar, Ginekolog, Oftalmolog, Medicina rada, Pedijatar, Pneumofiziolog, Psihijatar, Epidemiolog i Internista).

Ljekari na specijalizaciji:

Oftalmologija.....	1 doktor medicine
Neurologija.....	1 doktor medicine
Radiologija.....	1 doktor medicine
Fizijatrija.....	1 doktor medicine

Plan specijalizacija za 2024.godinu:

Porodična medicina.....	1 specijalizacija
Urgentna medicina.....	1 specijalizacija
Pedijatrija.....	1 specijalizacija

Prostorni kapaciteti:

Matična zgrada JU „Dom zdravlja“ Maglaj.....	cca 6.000m ²
Ambulanta Kosova.....	96 m ²
Ambulanta Novi Šeher.....	326 m ²
Ambulanta Ulišnjak.....	92,50 m ²
Ambulanta Liješnica.....	131 m ²
Ambulanta Bočinja.....	90,05 m ²
Ambulanta Moševac.....	105,94 m ²

OPERATIVNI CILJEVI

Osnovni cilj planiranja zdravstvene zaštite je da se što uspješnije i ekonomičnije sprovedu određene mjere zaštite i unapređenja zdravlja stanovništva općine Maglaj, a naročito da se obezbijedi blagovremeno i kvalitetno pružanje zdravstvenih usluga stanovništvu, kako bi se zadovoljile njihove potrebe. Suštinski cilj je dosljedno provođenje reforme zdravstvenog sistema, a to znači kreiranje održivog zdravstvenog sistema koji će u narednom periodu dovesti do svrsishodnih aktivnosti u zdravstvenim jedinicama J.U. „Dom zdravlja“ Maglaj, odnosno, do veće efikasnosti zdravstvene zaštite.

Općina Maglaj se prostire na oko 290 km² sa 23.146 stanovnika (podatak sa posljednjeg popisa stanovništva 2013. godine), uz pretpostavku da postoji još nepopisanih osoba, a koji također ostvaruju zdravstvenu zaštitu u JU „Dom zdravlja“ Maglaj. Zdravstveno stanje stanovništva općine Maglaj uvjetovano je, između ostalog, i ekološkom situacijom, obzirom na uticaj industrijen na kvalitete vode, vazduha i tla.

U 2024. godini planiran je značajan broj zdravstvenih usluga kroz angažovanje radnih timova u primarnoj zdravstvenoj zaštiti za koje se planira oko 170 000 zdravstvenih usluga, gdje spada i konsultativno-specijalistička zdravstvena zaštita.

Također, planiran je angažman specijalista-spoljnih saradnika iz Kantonalne bolnice Zenica i Opće bolnice Tešanj iz oblasti: neurologije, hirurgije, otorinolaringologije (ORL) i dermatologije, koji će obavljati specijalističko-konsultativnu zdravstvenu zaštitu po Ugovoru sa Zavodom zdravstvenog osiguranja.

AKTIVNOSTI PRIMARNE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE

Primarna zdravstvena zaštita kao osnovni dio zdravstvenog sistema i prvi nivo pružanja zdravstvene zaštite, ima izuzetnu ulogu jer najviše doprinosi čuvanju i unapređenju zdravlja, sprečavanju bolesti, liječenju i rehabilitaciji oboljelih i povrijeđenih.

Primarna zdravstvena zaštita provodi se kroz djelatnost porodične medicine, zdravstvene zaštite djece, zaštite reproduktivnog zdravlja žena, specifične zdravstvene zaštite radnika, pneumoftiziološke zdravstvene zaštite, higijensko-epidemiološke zdravstvene zaštite, hitne medicinske pomoći, zubozdravstvene zaštite, laboratorijske dijagnostike, fizikalne rehabilitacije, te zaštite mentalnog zdravlja.

Plan rada predviđa unapređenje kvaliteta i kvantiteta rada, s tim što se kvantitativne aktivnosti odnose na obim i izvršenje planiranih usluga u 2024. godini.

Umjesto kvantitativnog povećanja planira se poboljšati i unaprijediti medicinska funkcija Doma zdravlja, te kvalitet i sigurnost pruženih usluga. Kao prioritetan zadatak stavljaju se zadovoljstvo pacijenata uslugama zdravstvene zaštite i racionalna upotreba svih kapaciteta primarne zdravstvene zaštite. Za realizaciju ovih aktivnosti neophodno je uključiti sve službe koje će koordinirano raditi na implementaciji zadatih ciljeva.

Za zdravstvenu uslugu možemo reći da je kvalitetna ako ona zadovolji potrebe i očekivanja pacijenta, a izražava se kroz noviji, inovativniji način organizacije rada, primjenu novih metoda i postupaka u tretmanu i njezi korisnika usluga, razvijanju timskog rada, i dobroj komunikaciji.

U nastavku je pregled planiranih usluga koje će se realizovati unutar kapaciteta JU „Dom zdravlja“ Maglaj kako slijedi:

1. SLUŽBA PORODIČNE MEDICINE

Mreža porodične medicine na području općine Maglaj implementirana je u skladu sa Projektom Federalnog ministarstva zdravstva koje je bilo i finansijer navedenog projekta, te Planom implementacije porodične medicine na području Zeničko-dobojskog kantona.

Dinamiku uspostavljanja ambulanti porodične medicine diktiralo je Federalno ministarstvo zdravstva, a na osnovu raspoloživih sredstava za ovu svrhu, te se isto odvijalo u fazama na osnovu mjerila utvrđenih u Zakonu o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine F BiH“ broj: 46/10 i 75/13), kao i na osnovu Standarda i normativa zdravstvene zaštite iz obaveznog zdravstvenog osiguranja, te na bazi broja osiguranika na području naše općine.

U sklopu navedenog projekta ambulante porodične medicine organizovane su u naseljenim mjestima: Novi Šeher, Kosova, Moševac, Liješnica, Ulišnjak, Bočinja, te četiri ambulante u glavnoj zgradi Doma zdravlja. Pored ambulanti porodične medicine u Domu zdravlja djeluje tim opšte medicine. Imajući u vidu navedeno, kao i broj osiguranika, na području naše općine u 2024. godini, porodičnu medicinu će provoditi 10 timova porodične medicine. Ambulante porodične medicine opsluživat će dva tima sa specijalistima porodične medicine i 8 timova sa ljekarima koji su završili edukaciju iz oblasti porodične medicine ili su trenutno na navedenoj edukaciji.

2. SLUŽBA HITNE MEDICINSKE POMOĆI

Služba HMP se planira kao i u tekućem planskom periodu, gdje koristi odgovarajuće prostorne kapacitete i opremu. HMP kroz posebnu službu se provodi permanentno (07-07 sati) u radne dane, dane vikenda, te dane vjerskih i državnih praznika u neprekidnom trajanju. U službi HMP planira se rad 4 tima zdravstvenih tehničara uz organizovanje dežurstava 14 ljekara.

3. HIGIJENSKO - EPIDEMIOLOŠKA ZDRAVSTVENAZAŠTITA

Higijensko - epidemiološka zdravstvena zaštita u 2024. godini se planira za cijelo područje općine Maglaj. Služba raspolaže sa potrebnim prostorom, kapacitetima i opremom. Za rad ove Službe planira se jedan tim.

4. SLUŽBA ZA ZDRAVSTVENU ZAŠTITU RADNIKA

Služba za zdravstvenu zaštitu radnika treba da obezbijedi zdravstvenu zaštitu za aktivne

osiguranike, te specifičnu zdravstvenu zaštitu za radno angažovane osiguranike.

Kao prioritet u 2024. godini planirano je usmjeravanje djelatnosti na poslove i radne zadatke iz aktivne zdravstvene zaštite. U tom cilju nužno je ostvariti odgovarajuću saradnju sa privrednim subjektima, odnosno pravnim licima, kako bi svi radnici u 2024. godini bili obuhvaćeni odgovarajućim preventivnim pregledima, a naročito radnici koji su na svojim radnim mjestima izloženi štetnostima i mogućnošću povrede na radu.

Za ovu Službu koja obavlja specifičnu zdravstvenu zaštitu predviđen je 1 tim i oko 25 000 usluga.

5. SLUŽBA ZA ZDRAVSTVENU ZAŠTITU DJECE

U ovom dispanzeru objedinjene su usluge za populaciju predškolske djece uzrasta od 0 - 6 godina i školske djece i omladine za čije liječenje je neophodan angažman specijaliste pedijatra. Za rad sa ovim populacijama planiran je 1 tim, a predviđeno je u 2024. godini pružanje oko 15 000 zdravstvenih usluga.

6. SLUŽBA POLIVALENTNE ZUBOZDRAVSTVENE ZAŠTITE

Služba za zubozdravstvenu djelatnost pruža zdravstvenu zaštitu stanovnicima općine Maglaj kroz ordinacije za predškolsku djecu, školsku djecu i omladinu, kao i odrasle.

Za obezbjeđenje cjelokupne stomatološke zdravstvene zaštite planirano je angažovati 2 tima doktora stomatologije. Predviđa se broj od oko 9.000 usluga i oko 5. 000 posjeta stomatologu.

7. SLUŽBA ZA LABORATORIJSKU DIJAGNOSTIKU

Služba za laboratorijsku djelatnost pruža zdravstvene usluge za cijelo područje općine Maglaj. Za kvalitetan rad ove službe potrebno je angažovati jedan tim na čelu sa specijalistom medicinske biohemije ili dipl. ing. laboratorijske dijagnostike, kao i zadržati postojeći SS kadar-laboranata obzirom na broj usluga koji se predviđa, a to je oko 195 000 analiza sa preko 64.000 uzetih uzoraka i preko 22.000 posjeta pacijenata u ovoj Službi, u što su uključene i usluge laboratorijskog punkta pri ambulanti porodične medicine Novi Šeher.

Kada je potrebno laboratorijske analize sekundarnog i tercijarnog nivoa, mikrobiološke usluge sekundarnog i tercijarnog nivoa, uraditi u bolničkoj ustanovi, dom zdravlja organizuje uzimanje uzoraka od pacijenata (uzorak krvi, urina, stolice ili briseva), te ga službenim putem šalje, u ustanovu kojoj su opredijeljena sredstva, na određenu vrstu analize. Nalazi će također biti vraćeni u Dom zdravlja službenim putem.

8. PNEUMOFTIZIOLOŠKI DISPANZER SA RADIOLOŠKOM DIJAGNOSTIKOM

Služba za pneumoftiziološku zdravstvenu zaštitu, radiološku i ultrazvučnu dijagnostiku organizovana je za područje cijele općine Maglaj. Ima odgovarajuće prostorne kapacitete, opremu i kadar.

Za obezbjeđenje rada ove Službe planira se angažman dva tima i predviđa se oko 7 500 posjeta ljekaru specijalisti i oko 15 000 usluga zdravstvenih usluga.

9. SLUŽBA ZA ZDRAVSTVENU ZAŠTITU ŽENA

Služba za zdravstvenu zaštitu žena treba da obezbijedi zdravstvenu zaštitu za žene u dobi od

15 i više godina za cijelo područje općine Maglaj. Raspolaze sa odgovarajućim prostorom, kapacitetom, opremom i stručnim osobljem. Za rad ove Službe planiran je jedan tim, a predviđa se oko 4 000 posjeta ljekaru specijalisti sa preko 17 000 zdravstvenih sluga. Pri ovoj Službi funkcioniše i Savjetovalište za trudnice.

10. CENTAR ZA MENTALNO ZDRAVLJE U ZAJEDNICI

Centar za mentalno zdravlje kroz svoju djelatnost osigurava promociju i prevenciju zdravlja kao i rehabilitaciju mentalno oboljelih osoba na području cijele općine.

Za 2024.godinu planira se rad jednog tima sa godišnjim brojem usluga oko 5 000 što uključuje usluge psihijatra i usluge psihologa.

11. CENTAR ZA FIZIKALNU REHABILITACIJU

Centar za fizikalnu rehabilitaciju kao organizacioni dio primarne zdravstvene zaštite osigurava prevenciju zdravlja, prevenciju invaliditeta, kao i fizikalnu rehabilitaciju te brigu i pomoć onesposobljenih sa područja cijele općine.

Planira se angažman jednog tima sa godišnjim brojem usluga ljekara specijaliste 2 500 i oko 55.000 ostalih zdravstvenih usluga.

12. SLUŽBA SESTARA U ZAJEDNICI (POLIVALENTNA PATRONAŽA)

Patronažna služba je nadležna na cijelom području općine Maglaj. Za provođenje odgovarajuće patronažne djelatnosti predviđena su dva radnika zdravstvenih tehničara sa odgovarajućom edukacijom. Jedan radnik je trenutno na edukaciji iz domena djelovanja medicinskih sestara u zajednici.

Sljedeći segment je kućno liječenje i njega u kući, pa je zbog toga razvoj ove djelatnosti od izuzetnog značaja, jer smanjuje potrebu za hospitalizacijom. Veoma je značajna u svemu obuka pacijenata, kao i članova njihovih porodica za samopomoć. Za provođenje odgovarajuće zdravstvene njege u kući na području općine Maglaj, predviđen je angažman jednog tima, te se planira angažman dva zdravstvena tehničara. Planirani broj usluga u patronaži i kućnom liječenju je oko 5 000.

13. SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA SLUŽBA

Dom zdravlja je dužan učestvovati u osiguranju uslova za pružanje specijalističko-konsultativne djelatnosti i djelatnosti javnog zdravstva na svom području, a u skladu sa ugovorom koji potpiše sa zavodom zdravstvenog osiguranja kantona.

Konsultativno - specijalistička zdravstvena zaštita organizira se prema potrebama pacijenata i finansiranja ovog vida zdravstvene zaštite od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona kao i od vlastitih finansijskih mogućnosti ustanove i potrebama pacijenata. Ovaj vid zdravstvene zaštite kroz pružanje svojih usluga osigurava podršku primarnoj i bolničkoj zdravstvenoj djelatnosti, s ciljem povećanja stepena rješavanja zdravstvenih problema pacijenata i racionalnijeg korištenja resursa u zdravstvu.

S ciljem osiguranja potrebne dostupnosti zdravstvene zaštite, specijalističko-konsultativna djelatnost će se u Domu zdravlja pružati pacijentima kroz slijedeće specijalističke discipline

prema zaključenom Ugovoru sa Zavodom zdravstvenog osiguranja ZE-DO kantona:

Opća interna medicina	OB Tešanj
Opća hirurgija	OB Tešanj
Neurologija	KB Zenica
ORL	KB Zenica
Oftalmologija	KB Zenica
Dermatologija	KB Zenica

Za obavljanje konsultativno-specijalističkih djelatnosti specijaliste će angažovati Kantonalna bolnica Zenica i Opća bolnica Tešanj, a Dom zdravlja će obezbjediti prostor i angažman zdravstvenih tehničara.

U Domu zdravlja Maglaj za sljedeće specijalističke discipline: Opća interna medicina, Pedijatrija, Opća hirurgija, Ginekologija i akušerstvo, Pulmologiju, Neurologiju, ORL, Oftalmologija, Dermatovenerologija,

- **U Kantonalnoj bolnici u Zenici** za sljedeće specijalističke discipline: Kardiologija, Reumatologija, Gastroenterologija, Nefrologija, Endokrinologija, Hematologija, Neurohirurgija, Plastična hirurgija, savjetovalište za bračni fertilitet, Ortopedija i traumatologija, Infektologija, Urologija, Maksilofacijalna hirurgija, Nuklearne medicine,

- **U Općoj bolnici Tešanj** za sljedeće specijalističke discipline: Abdominalna hirurgija, Grudna hirurgija, Dječija hirurgija, Vaskularna hirurgija, anesteziologija, palijativna medicina i terapija bola, dijagnostika iz oblasti Transfuziologije, Radiodijagnostike, mikrobiološke, biohemijske, hematološke dijagnostike, patologija i ultrazvučnu dijagnostiku.

- **U Domu zdravlja Zenica** za sljedeće stomatološke specijalističke discipline: Oralna medicina i parodontologija, Dentalna patologija i endodoncija, Ortodoncija, Oralna hirurgija i stomatološka protetika.

- **U Domu zdravlja Tešanj:** pedodoncija

Pored pomenutih službi Doma zdravlja shodno potpisanom Ugovoru sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Dom zdravlja Maglaj je formirao **Centar za rani rast i razvoj**. Cilj Centra je podrška ranom rastu i razvoju, te rane intervencije kod djece. Poslovi tima za rani rast i razvoj, između ostalog obuhvataju i sljedeće:

Ciljani pregled djeteta od 0-6 godina radi utvrđivanja odstupanja u rastu i razvoju, Individualna ili grupna poduka roditelja/staratelja, Kontrolni pregled dojenčeta, Koordiniranje ljekara sa patronažnom službom po određenom slučaju i nalog za patronažu, Savjetovanje roditelja, staratelja, nastavnika, bolesnika ili drugog lica u ordinaciji od strane ljekara bez ljekarskog pregleda, Kontrolni pregled djeteta nakon postavljanja sumnje na odstupanje u rastu i razvoju, Zdravstveno-vaspitni rad u maloj grupi, Analiza i izrada izvještaja o izvršenim kontrolnim pregledima, Komunikacija sa socijalnim, obrazovnim i drugim sektorima, Vođenje statističkih evidencija, Sačinjavanje statističkih izvještaja, Pregled defektologa-logopeda, Ispitivanje sposobnosti čitanja i pisanja, Logopedska obrada, Logopedska terapija, Rad sa grupom roditelja, Grupni rad sa pacijentima, Posebni postupci u logopedskoj terapiji, Obuka roditelja za produženi rad sa djetetom u porodičnoj sredini, Stimulativne vježbe kod riziko beba, terapija igrom sa djecom i vježbe na spravama.

Centar za rani rast i razvoj pri Domu zdravlja Maglaj pružat će usluge za osigurana lica sa općina: Doboju Jug, Maglaj, Tešanj, Usora, Zavidovići i Žepče.

14. SLUŽBA OPĆIH I ZAJEDNIČKIH POSLOVA

Služba općih i zajedničkih poslova planira se kao i u tekućem planskom periodu i obavljat će

sve poslove iz domena svoje djelatnosti koji su utvrđeni Statutom i drugim aktima ustanove. Upravni odbor JU „Dom zdravlja“ Maglaj, zajedno sa menadžmentom, timski i sinhrono će raditi na realizaciji planskih zadataka u 2024. godini, u skladu sa statutarnim ovlastima, svako u svojoj ingerenciji, i u koordinaciji sa osnivačem, zatim Kantonalnim ministarstvom zdravstva, te Zavodom zdravstvenog osiguranja, kao drugim relevantnim institucijama i pravnim subjektima. Isti će osigurati neophodne uvjete za održiv razvoj i uspješno funkcionisanje ustanove u okviru raspoloživih finansijskih, kadrovskih, materijalno-tehnoloških sredstava.

Ovakav timski, koordiniran i planski osmišljen rad Upravnog odbora, kao organa upravljanja Ustanove, direktora i menadžmenta, kao izvršno-operativnog tijela, i svih uposlenika Ustanove može biti garancija kvalitetnog, efikasnog i racionalnog rada na realizaciji svih planskih zadataka ove ustanove u 2024. godini.

U proteklom periodu menadžment JU „Dom zdravlja“ Maglaj napravio je veliki iskorak u usklađivanju organizacije sa njenim vanjskim i unutrašnjim kontekstom, što obavezuje i potiče na nastavak aktivnosti na mnogim strateškim aspektima rada.

Jačanje unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom radnika, te praćenje zadovoljstva, kako naših korisnika, tako i radnika, predstavljat će kontinuiranu aktivnost koja uključuje sve radnike, kako zdravstvene tako i nezdravstvene.

Direktor, zajedno sa saradnicima i svim uposlenicima, pokrenut će čitav niz aktivnosti operativno-taktičkog karaktera s ciljem da se svi zadaci koji se nalaze u planu za 2024. godinu uspješno i kvalitetno urade.

PROGRAMSKI CILJEVI I ZADACI ZA 2024. GODINU

Osnovni programski ciljevi i zadaci u 2024. godini su:

1. Postignutu finansijsku konsolidaciju održati sa ciljem pozitivnog poslovanja i investiranja u razvoj materijalno tehničkih sredstava. U tom smislu osigurati trajne izvore za finansiranje redovnog poslovanja u saradnji sa Kantonalnim Ministarstvom zdravstva, Zavodom zdravstvenog osiguranja ZE-DO kantona i Osnivačem. Također, unaprijediti dodatne izvore putem pružanja ugovorenih usluga, te potencijalne izvore donatorskih sredstava.
2. Nastaviti sa aktivnostima organizacijske pripreme i obezbjeđivanja finansijskih sredstava za nastavak primjene Zakona o poboljšanju kvaliteta i akreditaciju zdravstvene ustanove, te u tom smislu nastaviti sa aktivnostima edukacije kadrova
3. Aktivno se angažovati na obezbjeđivanju neophodnog stručnog kadra
4. Nastaviti aktivnosti na stručnom usavršavanju zaposlenika, dobijanju novih specijalizacija, zatim edukacije iz porodične medicine doktora medicine, različite seminare, kongrese, i druge vrste edukacija
5. Raditi na stalnom poboljšanju kvaliteta usluge
6. Povećati spektar konsultativno-specijalističkih zdravstvenih usluga, te angažovanje spoljnih saradnika prema potrebama pacijenata
7. Maksimalizirati sigurnost i zaštitu korisnika usluga
8. Zadržati kontinuitet primjene Kolektivnog ugovora
9. Trajna orijentacija ka preventivnoj zdravstvenoj zaštiti.
10. Poboljšanje uslova rada i materijalnog statusa zaposlenika
11. Početak aktivnosti sanacije i rekonstrukcije područne ambulante porodične medicine Novi Šeher
12. Nabavka medicinske opreme u zavisnosti od finansijske situacije
13. Nabavka aparata i opreme za Službu prve pomoći pri Štabu civilne zaštite Općine

Maglaj.

14. Nabavka nedostajućeg inventara za pojedine službe
15. Sanacija dotrajale podne podloge u pojedinim čekaonicama i ordinacijama koje predstavljaju potencijalnu opasnost za sigurnost kretanja radnika i korisnika usluga.
16. Završetak aktivnosti na Projektu uspostavljanja informacionog povezivanja medicinskih službi (LIS, BIS, PAX, elektronska zdravstvena knjižica) u saradnji sa Zavodom zdravstvenog osiguranja kao nosioca ovih aktivnosti.
17. Edukacija i rad sa pacijentima, preventivno djelovanje sa HES-om na strategiji i promicanju zdravlja, kao i aktivno djelovanje na promociji i prevenciji svih službi, a posebno službe porodične medicine.
18. Preventivno djelovanje na stomatološkoj zaštiti djece predškolskog i školskog uzrasta
19. Organizovanje i unapređivanje rada medicinskih sestara u zajednici, kao i polivalentne patronaže
20. Poboljšati rad Savjetovališta za dijabetes
21. Nasatavak aktivnosti skrininga malignoma dojke mamografskim aparatom
22. Jačanje svih kapaciteta (ljudskih i materijalno-tehničkih) za efikasnije upravljanje svim resursima na svim nivoima.
23. Obezbijediti sredstva od strane Osnivača za sufinansiranje HMP i drugih potreba Doma zdravlja
24. Poboljšati saradnju sa Ministarstvom zdravstva Zeničko-dobojskog kantona, Zavodom zdravstvenog osiguranja, kao i drugim zdravstvenim ustanovama u kantonu.
25. Poboljšati saradnju sa Osnivačem i poslovnim subjektima u općini Maglaj, te na taj način iznaći mogućnost dodatnog finansiranja.
26. Unapređivanje saradnje sa udruženjima građana čiji je rad usko vezan za zdravstvenu problematiku
27. Permanentno raditi na zdravstvenom prosvjećivanju stanovništva
28. Povećati napore na terenu da se ostvari pristup populaciji koja je najviše pogođena nejednakostima
29. Promovirati otvoreniji pristup zdravstvenom osiguranju i maksimalizirati iskorištenost raspoloživih sredstava za zdravstvene usluge
30. Nastaviti sa aktivnostima poboljšanja energetske efikasnosti objekata Doma zdravlja
31. Permanentno informisanje javnosti, kao i ostalih raspoloživih medija. Naime, korisnici naših usluga moraju biti u fokusu našeg interesovanja, te moramo unaprijediti i na najvišem nivou održavati odnose sa javnošću.

Imajući u vidu materijalno-finansijsku situaciju u kojoj JU Dom zdravlja Maglaj ostvaruje svoje planske zadatke provoditi će se racionalizacija uz maksimalno smanjenje nepotrebnih troškova u sistemu pružanja zdravstvene zaštite.

Udarna mjesta, koja su definisana kao mjesta i radne aktivnosti na kojima se troše značajne količine materijalnih dobara i gdje je moguće provesti racionalizaciju su:

1. Racionalna potrošnja lijekova sa značajnim akcentom na antibiotike i sanitetski materijal.
2. Racionalno propisivanje recepata uz poštovanje doktrinarnih stavova u liječenju pacijenata.
3. Racionalno i strogo indikovano korištenje laboratorijskih usluga i usluga rentgen dijagnostike.
4. Racionalno korištenje usluga specijalista, strogo indikovano upućivanje pacijenata u zdravstvene ustanove van Doma zdravlja
5. Trajna orijentacija ka preventivnoj zdravstvenoj zaštiti.

6. Racionalna potrošnja energenata sa akcentom na električnu energiju i pogonsko gorivo za transport pacijenata i radnika Doma zdravlja Maglaj.
7. Racionalna potrošnja vode.
8. Racionalna potrošnja kancelarijskog materijala.
9. Praćenje naplate participacije.
10. Praćenje servisiranja i popravke aparata, uređaja i vozila Doma zdravlja Maglaj.

Svi ovi zadaci imaju za cilj dostupniju, efektivniju i svrsishodniju zdravstvenu zaštitu, koja je okosnica našeg posla i na osnovu koje možemo konkurisati u odnosu na vanjsko okruženje. Smatramo da je JU „Dom zdravlja“ Maglaj sposobna da u cijelosti ispuni sve programske zadatke u 2024. godini, u okviru realnih finansijskih sredstava, očuva stabilnost i učini veoma značajne korake u razvoju zdravstvene zaštite na području općine Maglaj.

Svi naprijed navedeni programski ciljevi, pored vlastitog zalaganja, rada i nastojanja, ostvarivi su samo uz materijalnu i drugu podršku: Osnivača, Ministarstva zdravstva i Zavoda zdravstvenog osiguranja.



Predsjednik

Krzić Nermina, dr. stomatologije

OBRAZLOŽENJE

PRAVNI OSNOV

Članom 65. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“ br. 46/10 i 75/13), članom 27. Zakona o ustanovama („Službeni list Republike BiH“, br. 6/92, 8/93 i 13/94) i članom 32. Statuta JU „Dom zdravlja“ Maglaj (broj: 11/UO-180/12 od 28.02.2012.god.) propisano je da upravni odbor utvrđuje planove rada i razvoja, utvrđuje godišnji program rada, donosi finansijski plan ustanove i dr.

FINANSIJSKA SREDSTVA

Za provođenje postavljenih ciljeva iz Plana i programa rada JU „Dom zdravlja“ Maglaj predvidio je vlastita sredstva (ZZO) i sredstava Osnivača.

1. 2. 3.

