

PRIMLJENO	21.04.2026.		
Org. jedinica	Klasif. oznaka	Redni broj	Broj priloga
		3985	



**JAVNA USTANOVA "DOM ZDRAVLJA" MAGLAJ**

---

**IZVJEŠTAJ O RADU JU "DOM ZDRAVLJA" MAGLAJ ZA 2025.  
GODINU**

Izvještaj o radu sa analizom organizacionih, kadrovskih, stručnih i finansijskih pokazatelja, sa uporednim pregledom rezultata za 2024. i 2025. godinu.

April 2026.

## IZVJEŠTAJ O RADU JU "Dom zdravlja" Maglaj za 2025. godinu

---

### SADRŽAJ

I. UVODNI DIO .....	3
1. Djelatnost JU „Dom zdravlja“ Maglaj .....	3
2. Organ upravljanja i rukovođenja JU „Dom zdravlja“ Maglaj .....	4
3. Organizacija JU „Dom zdravlja“ Maglaj .....	5
4. Poslovni prostor .....	6
II. EDUKACIJA I KADROVSKA STRUKTURA .....	6
1. Ukupan broj zaposlenih .....	7
2. Kvalifikaciona struktura zaposlenih .....	7
3. Struktura medicinskog kadra .....	7
4. Struktura nemedicinskog kadra .....	8
5. Angažovanje vanjskih specijalista .....	8
6. Specijalizacije i kontinuirana edukacija .....	8
7. Stručno osposobljavanje bez zasnivanja radnog odnosa .....	9
8. Ferijalna praksa .....	9
9. Stipendiranje studenata medicine .....	9
III. REALIZIRANI PROJEKTI .....	10
1. Realizirani projekti .....	10
IV. PREGLEDI I PRUŽENE ZDRAVSTVENE USLUGE .....	11
1. Ukupan broj pruženih zdravstvenih usluga .....	11
V. PRIHODI I RASHODI .....	12
1. Prihodi u 2025. godini .....	12
2. Troškovi i rashodi u 2025. godini .....	12
3. Poslovni rezultat za 2025. godinu .....	12
4. Uporedna analiza prihoda i rashoda 2024–2025 .....	13
5. Analiza finansijskog poslovanja .....	14
6. Likvidnost i solventnost .....	15
7. Revizija poslovanja .....	16
VI. SARADNJA DIREKTORA I UPRAVNOG ODBORA .....	17
VII. ZAKLJUČAK .....	17

---

## I. UVODNI DIO

### Osnivanje i registracija

Osnivač i vlasnik Javne ustanove "Dom zdravlja" Maglaj je Općina Maglaj. Odluku o osnivanju u ime vlasnika donijelo je Općinsko vijeće Maglaj. Odluka o izmjenama i dopunama Odluke o osnivanju Doma zdravlja Maglaj broj: 02-05-1-130/11 od 27.01.2011. godine.

U Sudski registar Ustanova je upisana na osnovu Rješenja o registraciji Općinskog suda Zenica broj: 043-0-Reg-11-000176 od 25.02.2011. godine.

### Djelatnosti

Djelatnosti JU "Dom zdravlja" Maglaj prema Odluci o klasifikaciji djelatnosti BiH su:

- 86.21 Djelatnost opće medicinske prakse
- 86.22 Djelatnost specijalistike medicinske prakse
- 86.23 Djelatnost stomatološke prakse
- 86.90 Ostale djelatnosti zdravstvene zaštite

Sjedište Ustanove: Maglaj, Ulica Ilija Smajlagića bb

Direktor Ustanove: Nalić Medić Nejra, specijalista psihijatar

---

### 1. Djelatnost JU "Dom zdravlja" Maglaj

JU "Dom zdravlja" Maglaj je jedina javna zdravstvena ustanova na području općine Maglaj, koja vrši primarnu zdravstvenu zaštitu i konsultativno-specijalističku zdravstvenu zaštitu, te prevenciju i promociju zdravstvene zaštite.

Ustanova nastoji promovirati efektivne, pravedne, pristupačne, integrirane i troškovno efikasne zdravstvene programe i usluge, kako bi zadovoljila potrebe stanovništva općine Maglaj za primarnom i specijalističko-konsultativnom zdravstvenom zaštitom na načelima sveobuhvatnosti, kontinuiranosti, jednakosti i dostupnosti.

#### Opći ciljevi zdravstvene zaštite

- Smanjenje smrtnosti
- Prolongiranje prosječnog trajanja života
- Podizanje radnih i kreativnih sposobnosti
- Osiguranje povoljne životne i radne sredine

#### Specifični ciljevi zdravstvene zaštite

- Unapređivanje zdravstvene zaštite stanovništva i poboljšanje zdravstvenog stanja
- Približavanje zdravstvene djelatnosti stanovništvu
- Mjertama prevencije, rane dijagnostike i odgovarajuće terapije omogućiti provođenje maksimalnih efekata iz raspoloživih zdravstvenih resursa

- Podizanje nivoa zdravstvene kulture stanovništva
- Podizanje mjera i aktivnosti na unapređivanje higijenskih uslova u životnoj i radnoj sredini
- Unapređivanje odnosa zdravstveni radnik – pacijent

#### **Primarna zdravstvena zaštita obuhvata**

- Porodičnu medicinu
- Zdravstvenu zaštitu žena i djece
- Zdravstvenu zaštitu nespecifičnih i specifičnih plućnih oboljenja
- Zubozdravstvenu djelatnost
- Brigu za mentalno zdravlje
- Brigu za rehabilitaciju

JU "Dom zdravlja" Maglaj osigurava i higijensko-epidemiološku djelatnost, hitnu medicinsku pomoć, laboratorijsku, radiološku te ultrazvučnu dijagnostiku.

#### **Prioritetni zadaci u 2025. godini**

1. Mjere zdravstvene zaštite djece predškolskog uzrasta
2. Briga o zdravstvenoj zaštiti žena za vrijeme trudnoće, porođaja i nakon porođaja
3. Mjere za promociju prirodne ishrane dojenčadi – dojenja
4. Mjere zdravstvene zaštite osoba u smetnjama u razvoju
5. Ispitivanja nepovoljnog uticaja okoline na zdravstveno stanje radnika
6. Hitna medicinska pomoć
7. Briga za očuvanje zdravlja i liječenje svih članova porodice
8. Mjere zdravstvene zaštite učenika, studenata, sportaša i građana starijih od 65 godina
9. Praćenje higijensko-epidemiološke situacije uz poduzimanje preventivnih mjera
10. Liječenje u ordinaciji, odnosno stanu bolesnika
11. Kurativne i rehabilitacijske mjere
12. Mjere prevencije, liječenje i saniranje bolesti usta i zuba
13. Upućivanje pacijenata na konsultativno-specijalistike preglede
14. Koordinacija nužnih dijagnostičkih i terapijskih postupaka
15. Edukacija zdravstvenih radnika
16. Vođenje evidencija i dokumentacije u skladu sa propisima

## **2. Organ upravljanja i rukovođenja JU "Dom zdravlja" Maglaj**

### **Upravni odbor**

Organ upravljanja zdravstvenom ustanovom je Upravni odbor, koji ima tri (3) člana:

- Predstavnik osnivača (jedan član)

- Predstavnik stručnih radnika ustanove (jedan član)
- Predstavnik kantonalnog ministarstva zdravstva (jedan član)

Upravni odbor je do imenovanja novog Upravnog odbora u 2025. godini obavljao poslove privremeni upravni odbor u sastavu samo dva člana i to u periodu 15.12.2024. do 15.03.2025. godine:

- **Hasanić Enes**, dipl.ing.maš. – predsjedavajući (ispred osnivača)
- **Ramić Emina**, dr. medicine – član (ispred radnika ustanove)
- Član ispred Ministarstva je bio imenovan tek 06.03.2025.godine **Hadžić Erna**, ali nikada nije učestvovala u radu istog, jer je mandat privremenih članova Upravnog odbora istekao.

Ustanova nije imala funkcionalan upravni odbor gotovo 3 mjeseca što je otežavalo svakodnevne aktivnosti i donošenje odluka vezano za redovno poslovanje. Novi Upravni odbor u punom sastavu je imenovan Rješenjem od 03.06.2025. godine.

#### Novo imenovanje:

Općinsko vijeće Maglaj je na 7. redovnoj sjednici održanoj 03.06.2025. godine donijelo Rješenje o konačnom imenovanju predsjednika i članova Upravnog odbora JU "Dom zdravlja" Maglaj, broj: 02-04-1-1024/25.

Za predsjednika i članove Upravnog odbora imenovani su:

- **Dr. Elvir Vehabović** – predsjednik (ispred osnivača)
- **Ermina Muminović** – član (ispred radnika ustanove)
- **Lejla Sačak-Sirovica** – član (ispred Ministarstva zdravstva Zeničko-dobojskog kantona)

Mandat traje četiri (4) godine od dana imenovanja.

Predsjednika i članove Upravnog odbora imenuje i razrješava Općinsko vijeće na prijedlog Općinskog načelnika uz ravnopravnu zastupljenost oba spola, na način i u skladu sa zakonom i propisima o ministarskim, vladinim i drugim imenovanjima u FBiH.

#### Organ rukovođenja

Ustanovom rukovodi direktor.

Direktora ustanove imenuje i razrješava Upravni odbor ustanove uz prethodnu saglasnost Općinskog načelnika.

Mandat direktora traje četiri (4) godine. Po isteku mandata isto lice može na osnovu konkursa ponovo biti imenovano za direktora u istoj zdravstvenoj ustanovi, ali najviše za još jedan mandatni period (dva uzastopna mandata).

### 3. Organizacija JU "Dom zdravlja" Maglaj

JU "Dom zdravlja" Maglaj organizuje i provodi svoju djelatnost u centralnoj zgradi Doma zdravlja Maglaj, te područnim ambulancama u naseljenim mjestima: Novi Šehar, Moševac, Kosova, Lješnica, Ulinjak i Bočinja.

## Organizacione jedinice (službe)

1. Služba porodične medicine
2. Služba hitne medicinske pomoći
3. Higijensko-epidemiološka služba
4. Služba za zdravstvenu zaštitu radnika
5. Služba za zdravstvenu zaštitu djece do 6 godina
6. Služba polivalentne zubozdravstvene zaštite
7. Služba za laboratorijsku dijagnostiku
8. Pneumofizološki dispanzer sa radiološkom dijagnostikom
9. Služba za zdravstvenu zaštitu žena
10. Centar za mentalno zdravlje u zajednici
11. Centar za fizikalnu rehabilitaciju
12. Centar za rani rast i razvoj
13. Služba sestara u zajednici
14. Specijalistiko-konsultativna služba
15. Služba općih i zajedničkih poslova
16. Služba medicinskog transporta i održavanja vozila

## 4. Poslovni prostor

Zdravstvenu djelatnost Javna ustanova "Dom zdravlja" Maglaj obavlja na sedam punktova-lokacija u poslovnim objektima izgrađenim od čvrstog materijala sa sljedećim površinama:

Lokacija	Površina (m <sup>2</sup> )
Matična zgrada	cca 6.000
Ambulanta porodične medicine - Novi Šeher	326
Ambulanta porodične medicine - Kosova	96
Ambulanta porodične medicine - Liješnica	131
Ambulanta porodične medicine - Ulinjak	92,5
Ambulanta porodične medicine - Boinja	90,05
Ambulanta porodične medicine - Moševac	105,94
<b>UKUPNO</b>	<b>6.841,49 m<sup>2</sup></b>

Tabla 1: Pregled poslovnih prostora JU "Dom zdravlja" Maglaj

## II EDUKACIJA, KADROVSKA STRUKTURA (2025)

### 1. KADROVSKA STRUKTURA I EDUKACIJA

## 2.1. Ukupan broj zaposlenih

Na dan 31.12.2025. godine u JU Dom zdravlja Maglaj bilo je zaposleno ukupno **108 radnika**, od čega **82 medicinska** i **26 nemedicinska** radnika.

U toku 2025. godine penzionisana su tri radnika. U radni odnos na određeno vrijeme primani su novi zaposlenici samo u slučajevima kada bi već postojeći odlazili u penziju ili na drugi način napuštali Ustanovu. Razlog ovakve kadrovske politike je veoma nesigurno poslovno razdoblje posljednjih godina, koje je praćeno velikom fluktuacijom i nedostatkom adekvatnog stručnog kadra.

## 2.2. Kvalifikaciona struktura

Kadrovska struktura zaposlenih radnika na dan 31.12.2025. godine:

Stepen obrazovanja	Broj zaposlenih
Visoka stručna sprema (VS)	36
Viša stručna sprema (VŠS)	5
Srednja stručna sprema (SSS)	65
Nekvalifikovani radnici (NS)	2
<b>UKUPNO</b>	<b>108</b>

Table 2: Kvalifikaciona struktura zaposlenih na 31.12.2025.

## 2.3. Struktura medicinskog kadra

Ukupno zdravstvenih radnika na dan 31.12.2025. godine: **82**

Detaljni pregled medicinskog kadra:

Kategorija zdravstvenog kadra	Broj
Doktori medicine	9
Doktori medicine - specijalisti	12
<b>Ukupno doktora medicine</b>	<b>21</b>
Doktori stomatologije	2
<b>Ukupno ljekarski kadar</b>	<b>23</b>
Ostali zdravstveni radnici VS	8
Zdravstveni radnici VŠS	5
Zdravstveni radnici SSS	46
<b>UKUPNO zdravstveni radnici</b>	<b>82</b>

Table 3: Struktura medicinskog kadra na 31.12.2025.

U strukturi ljekarskog kadra od 23 zaposlenika stanje je sljedeće:

- 9 doktora medicine
- 2 doktora stomatologije
- 12 doktora specijalista (porodična medicina, fizijatar, ginekolog, oftalmolog, medicina rada, pedijatar, pneumoftiziolog, psihijatar, epidemiolog, klinički radiolog, internista)

Napominjemo da je 01.11.2025.godine specijalizaciju završio jedan specijalizant i to iz neurologije.

Broj ljekarskog kadra u odnosu na 2024. godinu ostao je isti. Ni jedan ljekar nije otišao u penziju u 2025. godini.

#### 2.4. Struktura nemedicinskog kadra

Administrativni, tehnički radnici i ostali radnici u zdravstvenoj ustanovi: 26

Kategorija nemedicinskog kadra	Broj
Visoka stručna sprema	4
Srednja stručna sprema	5
Ostali radnici	16
<b>UKUPNO</b>	<b>26</b>

Table 4: Struktura nemedicinskog kadra na 31.12.2025.

U odnosu na 2024. izvještajnu godinu, broj zaposlenih u 2025. godini ostao je manji za tri zaposlenika.

#### 2.5. Angažovanje vanjskih specijalista

U izvršavanju poslova iz oblasti pružanja primarne i konsultativno-specijalističke zdravstvene zaštite, u 2025. godini učestvovali su i doktori specijalisti iz drugih zdravstvenih ustanova: Hirurg, ORL, Dermatolog, Internista po ugovoru sa Zavodom zdravstvenog osiguranja ZE-DO kantona.

Na komercijalnoj osnovi ugovorom o djelu angažovani su specijalisti drugih grana medicine: Endokrinolog i dijabetolog, Urolog, Kardiolog, Vaskularni hirurg i Neurolog (EMNG), te Ortoped.

#### 2.6. Specijalizacije i kontinuirana edukacija

**Završene specijalizacije:**

Tokom 2025. godine jedan zaposlenik – doktor medicine je završio specijalizaciju iz oblasti neurologije (03.11.2025. godine).

**Specijalizacije u toku:**

Na kraju 2025. godine na specijalizaciji iz sljedećih disciplina su bili zaposlenici:

- Oftalmologija - 1 zaposlenik
- Fizikalna medicina i rehabilitacija - 1 zaposlenik
- Porodična medicina - 1 zaposlenik

U toku 2025. godine raspisane su dvije nove specijalizacije iz oblasti porodične medicine.

Ukupno četiri ljekara je bilo na specijalizaciji u toku 2025. godine, s tim da je jedan ljekar završio specijalizaciju 03.11.2025. godine, a drugi je započeo specijalizaciju 01.12.2025. godine.

#### **Dodatna edukacija iz porodične medicine (PAT);**

U toku 2025. godine dva ljekara i dva medicinska tehničara su završili dodatnu edukaciju iz porodične medicine (PAT).

Za 2026. godinu planirana je dodatna edukacija iz porodične medicine (PAT) za još dva ljekara i dva medicinska tehničara, koja počinje u mjesecu oktobru 2026. godine.

Stručna edukacija zdravstvenih radnika (ljekara i zdravstvenih tehničara) vršena je prvenstveno kroz organizovanje stručnih predavanja Ljekarske komore i Komore zdravstvenih tehničara na godišnjem nivou, što se smatra redovnom edukacijom, obzirom da na taj način zdravstveni radnici prikupljaju bodove neophodne za kasnije produženje licence za samostalan rad.

#### **ILS/BLS edukacija**

BLS (Basic Life Support) je temeljni kurs koji pokriva kardiopulmonalnu reanimaciju (CPR), upotrebu AED defibrilatora, zbrinjavanje opstrukcije disajnog puta i bočni koma položaj — za odrasle i djecu. Kurs traje 8 sati i usklađen je sa smjernicama Evropskog reanimacijskog savjeta (ERC), a certifikat je međunarodno priznat. Edukaciju je završilo 16 kandidata iz Doma zdravlja.

ILS (Intermediate Life Support) – srednji nivo, koji premošćuje BLS i ALS završilo je 11 kandidata iz Doma zdravlja.

#### **Stručno osposobljavanje bez zasnivanja radnog odnosa**

Tokom 2025. godine 14 lica je bilo na stručnom osposobljavanju bez zasnivanja radnog odnosa:

- 11 medicinskih sestara/tehničara
- 1 fizioterapeutski tehničar
- 1 diplomirana fizioterapeuta
- 1 diplomirani medicinar zdravstvene njege

Na dan 31.12.2025. godine JU Dom zdravlja Maglaj ima ukupno 6 lica na stručnom osposobljavanju bez zasnivanja radnog odnosa.

#### **2.7. Ferijalna praksa**

U toku 2025. godine 16 učenika srednje medicinske škole obavilo je ferijalnu praksu u JU Dom zdravlja Maglaj.

Ostvarena je dobra saradnja sa srednjim medicinskim školama iz općina u okruženju povodom izvođenja praktične nastave i ferijalne prakse za učenike medicinske škole obrazovni profil/zanimanje medicinska sestra/tehničar, a prema nastavnom planu i programu za školsku 2024/2025. godinu.

#### **2.8. Stipendiranje studenata medicine**

U cilju kontinuiranog obezbjeđenja ljekarskog kadra, u 2025. godini dodjeljena je jedna stipendija studentu sa područja općine Maglaj, koji je na studiju na Medicinskom fakultetu u Tuzli.

Trenutno nema stipendista koje stipendira JU Dom zdravlja Maglaj.

Na ovaj način JU Dom zdravlja Maglaj nastoji da ugovorno zadrži mlade ljekare koliko god je to moguće, imajući u vidu problematiku fluktuacije zdravstvenog kadra, dajući im mogućnost za rad na općini Maglaj.

---

### **III. REALIZIRANI PROJEKTI**

#### **1. Realizirani projekti**

##### **Besplatni mamografski pregledi**

Zavod zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona, u saradnji sa Institutom za zdravlje i sigurnost hrane Zenica, Ministarstvom zdravstva Zeničko-dobojskog kantona, javnim i privatnim zdravstvenim ustanovama sa područja kantona, pokrenuo je i u 2025. godini akciju besplatnog pregleda maligniteta dojke mamografskim pregledom za žene dobi od 50 i više godina. Ovdje je potrebno napomenuti da je poziv ponavljan više puta te da isti nije završen sve do kraja 2025.godine.

Naša ustanova je aplicirala na javni poziv Zavoda i ispunila sve uslove za isti.

U proteklih šest godina sve žene na općini Maglaj dobi preko 50 godina su mogle besplatno obaviti pregled maligniteta dojke na savremenom mamografskom uređaju koji JU "Dom zdravlja" Maglaj posjeduje.

##### **Integralna certifikacija AKAZ — ispunjenje 100% standarda**

Jedno od najznačajnijih dostignuća JU Dom zdravlja Maglaj u 2025. godini jeste dodjela integralne certifikacije od strane Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u Federaciji BiH (AKAZ), Rješenjem broj 02-33-1221/25 od 25.08.2025. godine, koje je Ustanova primila dana 27.08.2025. godine.

Privremeni Upravni odbor AKAZ-a, na osnovu prijedloga Komisije za akreditaciju i certifikaciju (Zaključak br. 03-33-1199/25 od 20.08.2025. godine), donio je rješenje kojim se JU Dom zdravlja Maglaj dodjeljuje integralna certifikacija na period od dvije (2) godine.

Certifikacija je dodijeljena na osnovu ispunjenja 100,00% certifikacijskih standarda propisanih u:

- Standardi sigurnosti i kvaliteta za domove zdravlja (ver. 2017)
- Standardi za timove porodične/obiteljske medicine (ver. 2014)
- Standardi za Centre mentalnog zdravlja (ver. 2016)

Komisija za certifikaciju i akreditaciju je jednoglasno predložila dodjelu certifikacije, a vanjski ocjenjivači su potvrdili da Ustanova ispunjava sve propisane standarde u potpunosti. Ovo je izuzetno rijedak i izuzetan rezultat — ispunjenje 100% standarda istovremeno u svim ocjenjivanim oblastima svjedoči o visokom nivou organiziranosti, kvaliteta i sigurnosti pružanja zdravstvenih usluga u JU Dom zdravlja Maglaj.

Certifikacija važi do 25.08.2027. godine.

##### **Održavanje objekata i opreme**

Osim navedenih aktivnosti, kontinuirano se provode radovi na održavanju objekta matične zgrade, elektroinstalacija te sistema grijanja i hlađenja. Potrebno je napomenuti da Ustanova

raspolože svim propisanim elaboratima iz oblasti zaštite na radu i protivpožarne zaštite, kao i elaboratima o pregledu elektroinstalacija i gromobranskih instalacija.

### Ostale aktivnosti

U saradnji sa srednjim školama i Centrom za mentalno zdravlje provedeni su projekti usmjereni na zaštitu i unapređenje mentalnog zdravlja adolescenata. U saradnji sa Institutom za zdravlje i sigurnost hrane u srednjim školama su provedene kampanje na temu vakcinacije protiv HPV virusa.

Realizovan je projekat stomatološkog skrininga učenika srednjih škola, koji je uključivao i sanaciju uočenih nepravilnosti. Pored toga, menadžment Doma zdravlja je, u saradnji sa Stomatološkom službom, uveo obavezan stomatološki pregled za sve učenike osnovne škole u okviru ljekarskog pregleda za polazak u školu, kao preventivnu mjeru zaštite oralnog zdravlja.

U saradnji sa predškolskim ustanovama na području Općine Maglaj te Centrom za rani rast i razvoj Doma zdravlja Maglaj organizovan je logopedski skrining djece predškolskog uzrasta.

Od značajnijih kapitalnih projekata, u saradnji sa Ministarstvom zdravstva realizovana je donacija i nabavka nove stomatološke stolice, te nabavka novog ginekološkog stola prilagođenog i osobama sa invaliditetom. U saradnji sa Općinom Maglaj i Štabom civilne zaštite za potrebe Doma zdravlja nabavljena su četiri hidraulična stola za pregled pacijenata, prilagođena osobama sa invaliditetom.

---

## IV. PREGLEDI I PRUŽENE ZDRAVSTVENE USLUGE

### 1. Broj pruženih zdravstvenih usluga

U 2025. godini su službe i područne ambulante ove ustanove pružile veliki broj zdravstvenih usluga.

#### Ukupan broj pruženih usluga u 2025. godini

Vrsta usluge	2024.	2025.
Pregledi u porodičnoj medicini	68.542	71.285
Hitna medicinska pomoć – intervencije	12.458	12.893
Stomatološki pregledi	8.745	9.124
Laboratorijske analize	125.687	131.456
RTG snimanja	6.832	7.145
Ultrazvučni pregledi	4.567	4.892
Patronažne posjete	3.214	3.456
Fizioterapija – tretmani	15.678	16.234
Vakcinacije	2.845	2.967
<b>UKUPNO</b>	<b>248.568</b>	<b>259.452</b>

Tabla 2: Uporedni prikaz broja pruženih zdravstvenih usluga 2024-2025

Povećanje ukupnog broja usluga: 10.884 (+4,4%)

Upravni odbor konstatuje da je obim i struktura usluga u skladu sa zakonskim i ugovornim obavezama ustanove, ali da je, radi finansijske održivosti i kvaliteta usluge, potrebno dodatno pratiti opterećenje pojedinih službi i povezati ga sa kadrovskim planiranjem i planiranjem nabavke opreme.

## V. PRIHODI I RASHODI

### 1. Sažetak prihoda i rashoda JU "Dom zdravlja" Maglaj

#### PRIHODI ZA 2025. GODINU

R.br	OPIS	Iznos (KM)
1.	Prihod od Zavoda zdr.osig. ZE DO kantona	5.162.440
2.	Prihod od prodaje usluga trećim licima	547.703
3.	Prihod iz Budžeta Općine Maglaj	207.000
4.	Prihod od donacija	16.001
5.	Ostali prihodi	20.790
<b>UKUPNO PRIHODI</b>		<b>5.953.934</b>

Tabla 3: Prihodi JU "Dom zdravlja" Maglaj u 2025. godini

#### TROŠKOVI I RASHODI ZA 2025. GODINU

R.br	OPIS	Iznos (KM)
1.	Troškovi materijala	200.519
2.	Troškovi električne energije	27.585
3.	Troškovi goriva za zagrijavanje	50.760
4.	Troškovi goriva i maziva za vozila	36.801
5.	Troškovi amortizacije	110.555
6.	Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja	5.133.739
7.	Ostali troškovi i rashodi	412.726
<b>UKUPNO RASHODI</b>		<b>5.972.685</b>

Tabla 4: Rashodi JU "Dom zdravlja" Maglaj u 2025. godini

#### POSLOVNI REZULTAT ZA 2025. GODINU

R.br	OPIS	Iznos (KM)
1.	UKUPNI PRIHODI	5.953.934
2.	UKUPNI RASHODI	5.972.685

Poslovni rezultat (gubitak)

-18.751

Tabla 5: Poslovni rezultat za 2025. godinu

## 2. Uporedna analiza 2024-2025

## UPOREDNI PREGLED PRIHODA

R.br	OPIS	2024.	2025.	Promjena
1.	Zavod ZDO kantona	4.188.085	5.162.440	+23,3%
2.	Prodaja usluga	440.272	547.703	+24,4%
3.	Budžet Općine	197.000	207.000	+5,1%
4.	Donacije	155.369	16.001	-89,7%
5.	Ostali prihodi	73.779	20.790	-71,8%
<b>UKUPNO</b>		<b>5.250.696</b>	<b>5.953.934</b>	<b>+13,4%</b>

Tabla 6: Uporedni pregled prihoda 2024-2025

## UPOREDNI PREGLED RASHODA

R.br	OPIS	2024.	2025.	Promjena
1.	Materijal	184.084	200.519	+8,9%
2.	Električna energija	29.236	27.585	-5,6%
3.	Gorivo za zagrijavanje	32.805	50.760	+54,7%
4.	Gorivo za vozila	45.553	36.801	-19,2%
5.	Amortizacija	106.146	110.555	+4,2%
6.	Plaće i lična primanja	4.805.767	5.133.739	+6,8%
7.	Ostali troškovi	400.608	412.726	+3,0%
<b>UKUPNO</b>		<b>5.604.199</b>	<b>5.972.685</b>	<b>+6,6%</b>

Tabla 7: Uporedni pregled rashoda 2024-2025

## UPOREDNI POSLOVNI REZULTAT

Stavka	2024.	2025.	Promjena
Ukupni prihodi	5.250.696	5.953.934	+703.238
Ukupni rashodi	5.604.199	5.972.685	+368.504
<b>Rezultat (gubitak)</b>	<b>-353.503</b>	<b>-18.751</b>	<b>+334.734</b>

Poboljšanje	-	-	94,7%
-------------	---	---	-------

Tabla 8: Uporedni poslovni rezultat 2024-2025

### Analiza finansijskog poslovanja

U izvještajnom periodu ostvaren je gubitak u poslovanju u iznosu 18.751 KM, ali je ovaj gubitak znatno manji u odnosu na 2024. godinu kada je iznosio 353.503 KM.

Ovo predstavlja poboljšanje za 334.752 KM, odnosno smanjenje gubitka za 94,7%.

### Osnovne karakteristike poslovanja za period I-XII 2025:

#### Pozitivni trendovi:

- Ostvareni su veći prihodi u odnosu na 2024. godinu za 13,4% (703.238 KM više)
- Prihod od Zavoda zdravstvenog osiguranja je strukturalno najveći prihod (87%), te je povećan za 14% u odnosu na prihod po ovom osnovu iz 2024. godine. Pored toga, jedan od najvećih prihoda odnosi se na prihod od prodaje usluga trećim licima koji se ostvaruju neposrednom naplatom participacije i drugih usluga, koje Ustanova radi na komercijalnoj osnovi i izravno fakturiše u iznosu od 547.703 KM. Ova stavka prihoda je povećana za 15% u odnosu na 2024. godinu,
- Planirana sredstva Budžetom Općine za 2025. godinu iznosila su 207.000 KM te je realizovano ukupno 207.000 KM (100%)
- Troškovi električne energije smanjeni za 5,6%
- Troškovi goriva za vozila smanjeni za 19,2%

#### Negativni trendovi:

- Troškovi goriva za zagrijavanje porasli za 54,7% (sa 32.805 na 50.760 KM) usljed povećanja cijena energenata ali i većih rezervi energenta u 2024.godini.
- Troškovi zaposlenih (bruto plate) su najveći troškovi Ustanove i određeni su Kolektivnim ugovorom, koji se poštuje u cjelosti. Ovi troškovi veći su za 9% u odnosu na prethodnu godinu i to zbog izmjene neto satnice sa 3,10 KM na 3,45 KM od 01.10. do 31.12.2025. godine shodno izmjeni Kolektivnog ugovora. U toku 2025. godine 4 ljekara je bilo na specijalizacije, s tim da je jedan ljekar završio specijalizaciju 03.11.2025. godine, a drugi je započeo specijalizaciju 01.12.2025. godine. Na porodijskom odsustvu u 2025. godini bilo je ukupno 5 zaposlenica.
- Prihodi od donacija drastično smanjeni za 89,7% (sa 155.369 na 16.001 KM),

#### Ostale značajne stavke:

- Regres zaposlenicima za 2025. godinu isplaćen je u iznosu od 50% prosječne neto plaće u Federaciji BiH u ukupnom iznosu 84.270 KM, kako je i predviđeno Kolektivnim ugovorom
- Otpremnine za odlazak u penziju – U toku 2025. godine isplaćeno je 13.629 KM za otpremnine za odlazak u penziju naših zaposlenika te 13.104 KM naknada troškova sahrane u slučaju smrti užeg člana porodice, zatim 12.063 KM troškovi odvojenog života za naše

ljekare na specijalizaciji izvan Zeničko-dobojskog kantona. Isplaćena je i jednokratne pomoći za poslenicima u iznosu 32.100 KM

- **Naknada troškova sahrane** u slučaju smrti užeg člana porodice – isplaćeno **13.104 KM**
- **Troškovi odvojenog života** za ljekare na specijalizaciji izvan Zeničko-dobojskog kantona – isplaćeno **12.063 KM**
- **Jednokratne pomoći zaposlenicima** – isplaćeno **32.100 KM**
- **Troškovi materijala** veći su za **8,9%** u odnosu na 2024. godinu

#### Likvidnost i solventnost:

- **Koeficijent likvidnosti** na dan 31.12.2025. godine iznosi **1,71** – što znači da je ustanova likvidna, odnosno može svojim tekućim sredstvima pokriti tekuće obaveze
- **Stanje gotovine** na transakcijskim računima Ustanove na dan 31.12.2025. godine iznosi **436.541 KM**

#### Usporedni pokazatelji likvidnosti:

Pokazatelj	2024.	2025.	Promijena
Koeficijent likvidnosti	1,64	1,71	+0,07
Stanje gotovine (KM)	345.887	436.541	+90.654

Tabla 9: Usporedni pokazatelji likvidnosti 2024-2025

**Poboljšanje likvidnosti za 90.654 KM predstavlja značajan napredak u finansijskoj stabilnosti Ustanove.**

#### Sažetak finansijskog poslovanja za 2025. godinu

U 2025. godini JU „Dom zdravlja“ Maglaj je ostvarila ukupne prihode u iznosu od 5.953.934 KM, što je povećanje od oko 14% u odnosu na 2024. godinu. Najveći dio prihoda (oko 87%) potiče iz Ugovora sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona (5.162.440 KM), uz rast prihoda iz ovog izvora usljed većih ugovorenih sredstava i rebalansa finansijskog plana Zavoda. Prihodi od prodaje usluga trećim licima (participacije, komercijalne usluge, sistematski pregledi, ljekarska uvjerenja i sl.) ostvareni su u iznosu od 511.655 KM, što je oko 15% više nego prethodne godine, dok su sredstva iz Budžeta Općine Maglaj realizovana u planiranom iznosu od 207.000 KM (100% plana).

Ukupni troškovi i rashodi u 2025. godini iznosili su 5.972.685 KM i veći su za oko 7% u odnosu na 2024. godinu. Najznačajniju stavku čine troškovi zaposlenih (bruto plate i ostali troškovi zaposlenih), koji su porasli za oko 9% zbog povećanja neto satnice po Kolektivnom ugovoru, većeg broja ljekara na specijalizaciji i prisustva zaposlenica na porođiljskom odsustvu. Troškovi materijala veći su za oko 9%, dok su troškovi goriva za zagrijavanje porasli za više od 50% usljed rasta cijena energenata i većeg obima nabavke, dok su troškovi električne energije i goriva za vozila blago smanjeni.

Kao rezultat, u 2025. godini ostvaren je gubitak od 18.751 KM, što predstavlja značajno poboljšanje u odnosu na gubitak od 353.503 KM u 2024. godini (smanjenje gubitka za oko 94%). Koeficijent tekuće likvidnosti na dan 31.12.2025. godine iznosio je 1,71 (u 2024. godini 1,64), a stanje gotovine

na računima povećano je sa 345.887 KM na 436.541 KM, što ukazuje na očuvanu likvidnost i uredno servisiranje kratkoročnih obaveza uprkos iskazanom gubitku.

Ključni finansijski pokazatelji 2024-2025:

Pokazatelj	2024.	2025.	Indeks 2025/2024	Napomena
Ukupni prihodi	5.250.696	5.953.934	114	
Ukupni troškovi i rashodi	5.604.199	5.972.685	107	
Rezultat poslovanja (gubitak)	-353.503	-18.751	6	Smanjenje gubitka za 94,7%
Koeficijent likvidnosti	1,64	1,71		
Stanje gotovine (KM)	345.887	436.541		

### Revizija poslovanja

Svake godine ovlaštena revizorska kuća po zahtjevu Ustanove obavlja reviziju poslovanja o čemu se redovno informiše Upravni odbor.

Dosadašnje revizije su utvrdile da se poslovanje u Ustanovi odvija u potpunosti u skladu sa važećim zakonskim propisima, te da nisu konstatovane nikakve zakonske nepravilnosti.

U toku 2025. godine JU „Dom zdravlja“ Maglaj bila je predmet potpunog poreznog nadzora od strane Porezne uprave Federacije Bosne i Hercegovine, kojim je obuhvaćeno cjelokupno poslovanje ustanove u periodu od pet prethodnih poslovnih godina.

Nadzor je podrazumijevao sveobuhvatnu provjeru zakonitosti poslovanja, uključujući: obračun i uplatu svih javnih prihoda (poreza i doprinosa na plaće, PDV-a, i ostalih fiskalnih obaveza), urednost finansijskog i računovodstvenog poslovanja, zakonitost sklapanja ugovora i angažmana, te pravilnost evidentiranja prihoda i rashoda.

Po okončanju nadzora, Porezna uprava Federacije BiH nije utvrdila nikakve značajne nepravilnosti u poslovanju ustanove.

Činjenica da je ustanova prošla potpuni porezni nadzor za period od pet godina bez utvrđenih nepravilnosti svjedoči o:

- dosljednom poštovanju zakonskih propisa u oblasti poreznog, finansijskog i radnopravnog zakonodavstva;
- urednom i pravovremenom izvršavanju svih fiskalnih obaveza prema zaposlenicima i javnim fondovima;
- transparentnosti i ispravnosti računovodstvenih evidencija i finansijskog izvještavanja;
- visokom nivou institucionalne odgovornosti rukovodstva i stručnih službi ustanove.

Ovaj rezultat, posmatran zajedno sa uspješno obavljenim godišnjim revizijama poslovanja od strane ovlaštene revizorske kuće i integralnom certifikacijom AKAZ-a sa ispunjenjem 100% standarda, zaokružuje sliku o ustanovi koja funkcioniše u skladu sa svim relevantnim zakonskim i stručnim standardima, te predstavlja pouzdan i stabilan oslonac zdravstvene zaštite za stanovnike općine Maglaj.

Upravni odbor ocjenjuje ovaj ishod kao izuzetno važnu i neovisnu potvrdu zakonitog, transparentnog i odgovornog poslovanja JU „Dom zdravlja“ Maglaj.

---

## VI. SARADNUJA DIREKTORA I UPRAVNOG ODBORA

Zakoni i Statut JU „Dom zdravlja“ Maglaj propisuju da je Upravni odbor organ upravljanja, a direktor organ rukovođenja ustanovom, te da direktor odgovara Upravnom odboru i Općinskom vijeću za zakonito i efikasno poslovanje. Upravni odbor je u posmatranom periodu (nakon imenovanja novog saziva 2025. godine) realizovao više sjednica na kojima su razmatrani finansijski izvještaji, kadrovska pitanja i odnosi sa osnivačem, te je povodom Zaključka Općinskog vijeća tražio dodatne instrukcije za izradu ove analize, što je formalno potvrđeno dopisom OV broj: 02-45-1-278/26 od 12.02.2026. godine.

Na osnovu uvida u finansijske rezultate, kadrovske pokazatelje i izvještaje o radu ustanove za 2024. i 2025. godinu, Upravni odbor konstatuje da je saradnja direktora i Upravnog odbora bila korektna u poslovnom smislu te da je postojala kontinuirana razmjenjena informacija neophodnih za donošenje odluka iz nadležnosti Upravnog odbora. Direktor je u posmatranom periodu dostavljao izvještaje o radu, finansijske pokazatelje i podatke o kadrovskoj strukturi, te učestvovao u radu sjednica Upravnog odbora, što ukazuje na funkcionalan odnos organa upravljanja i organa rukovođenja.

Stabilna likvidnost ustanove (koeficijent likvidnosti 1,64 na dan 31.12.2024. godine i 1,71 na dan 31.12.2025. godine), kao i rast stanja gotovine na računima sa 345.887 KM na 436.541 KM uprkos iskazanim gubicima, ukazuje na odgovorno upravljanje novčanim tokovima i uredno izvršavanje obaveza prema zaposlenima i dobavljačima.

Smanjenje gubitka sa 353.503 KM u 2024. godini na 18.751 KM u 2025. godini ukazuje na značajno poboljšanje rezultata poslovanja, što Upravni odbor cijeni kao rezultat kombinovanog djelovanja odluka Upravnog odbora i operativnog rada direktora i menadžmenta ustanove.

Na osnovu navedenih finansijskih i organizacionih pokazatelja Upravni odbor ocjenjuje da stanje finansijske stabilnosti ustanove predstavlja pokazatelj dobrog rada i Upravnog odbora kao organa upravljanja i direktora kao organa rukovođenja, pri čemu direktor uredno izvršava odluke Upravnog odbora i Općinskog vijeća u okviru zakonskih i statutarnih nadležnosti.

## VII. ZAKLJUČAK

Javna zdravstvena ustanova "Dom zdravlja" Maglaj je u toku poslovne 2025. godine ostvarila pozitivne poslovne rezultate koji se ogledaju u:

### 1. Finansijskoj stabilnosti:

- Dramatično smanjenje gubitka sa 353.503 KM na 18.769 KM (poboljšanje za 94,7%)
- Povećanje prihoda za 13,4% u odnosu na 2024. godinu
- Poboljšanje likvidnosti i povećanje gotovine za 90.654 KM
- Koeficijent likvidnosti 1,71 pokazuje solidnu finansijsku stabilnost

Upravni odbor konstatuje da je, mjereno koeficijentom likvidnosti i stanjem gotovine, finansijska stabilnost kratkoročno zadovoljavajuća, ali da negativan poslovni rezultat u obje posmatrane godine zahtijeva kontinuiranu kontrolu rashoda i plan postizanja pozitivnog rezultata u narednom periodu.

## 2. Pruženim zdravstvenim uslugama:

- Ukupno 259.452 pruženih zdravstvenih usluga (povećanje od 4,4%)
- Kontinuirano poboljšanje kvaliteta zdravstvene zaštite

## 3. Partnerstvu sa osnivačem:

- Potpuna realizacija budžetskih sredstava (207.000 KM)
- Redovno učešće u radu štaba civilne zaštite kroz Službu prve pomoći oformljenu ispred Doma zdravlja.
- Saradnja sa Osnivačem u svim slučajevima angažovanja medicinskog osoblja i kapaciteta Domazdravlja za održavanje raznih manifestacija u organizaciji Općine Maglaj
- Izvršavanje programskih obaveza u skladu sa Programom zdravstvene zaštite
- Redovna revizija poslovanja bez konstatovanih nepravilnosti

---

## Prioriteti za naredni period:

- Održavanje finansijske stabilnosti i daljnje smanjenje gubitka
- Nastavak investicija u medicinsku opremu i tehnologiju
- Jačanje kadrovskih kapaciteta kroz specijalizacije i edukaciju
- Poboljšanje uslova rada i zadovoljstva zaposlenih i korisnika usluga
- Proširenje spektra zdravstvenih usluga
- Energetska efikasnost i smanjenje troškova zagrijavanja

---

JU "Dom zdravlja" Maglaj je u 2025. godini pokazala značajan napredak u svim segmentima poslovanja, što potvrđuje posvećenost kvalitetnom pružanju zdravstvene zaštite stanovnicima općine Maglaj uz racionalno korištenje raspoloživih resursa.

Ustanova nastavlja sa reformom zdravstva, jačanjem porodične medicine i kontinuiranim poboljšanjem kvaliteta zdravstvenih usluga, uz punu posvećenost potrebama pacijenata i zajednice.

---

**Maglaj, april 2026. godine**

**Predsjednik Upravnog odbora:  
Elvir Vehabović, spec.med. biohemije**

Broj: 01-04-2-865/26

Datum: 20.04.2026.godine

