

|               |                |            |              |
|---------------|----------------|------------|--------------|
| PRIMLJENO     | 16. 01. 2026.  |            |              |
| Org. jedinica | Klasif. oznaka | Redni broj | Broj priloga |
|               |                | 382        |              |

ul. SULEJMANA OMEROVIĆA 2, 74250 MAGLAJ, tel/fax: (032) 603-326, e-mail:  
[dkedhemm@bih.net.ba](mailto:dkedhemm@bih.net.ba)

ID broj: 4218149890009  
Poreski broj: 05140178

**UPRAVNI ODBOR**

**Općina Maglaj,  
Općinsko Vijeće**

Sparkasse Bank dd  
Agencija Maglaj  
Žiro račun:  
1990460003561840

**Naš znak i broj: I/1-4-1/26**

**Maglaj: 16.01.2026.**

**Predmet: Analiza rada JU Dom kulture „Edhem Mulabdić“ Maglaj,  
dostavlja se.-**

Shodno Zaključku Općinskog vijeća Maglaj, broj: 02-4-1-14/26 od 05.01.2026.godine, Upravni odbor JU Dom kulture „Edhem Mulabdić“ Maglaj dostavlja vam traženu Analizu.

S poštovanjem,

Dostavljeno:

1. Naslovu
2. Arhiva



Predsjednik Upravnog odbora

Nedim Ibrahim efendić



**BOSNA I HERCEGOVINA**  
**Federacija Bosne i Hercegovine**  
**Zeničko-dobojski kanton**  
**Općina Maglaj**

**Javna ustanova Dom kulture „Edhem Mulabdić“ Maglaj**

**UPRAVNI ODBOR**

Broj:I/1-6-1/26

**ANALIZA RADA USTANOVE JU DOM KULTURE „EDHEM MULABDIĆ“**  
**MAGLAJ,**

**01.01.2024.godine - 31.12.2025.godine.**

**Maglaj, januar 2026.godine**

## Uvod

Na osnovu Zaključka Općinskog vijeća Maglaj broj: 02-04-1-2387-15/25 od 29.12.2025.godine, Upravni odbor je izradio ovu analizu rada. Analiza se zasniva isključivo na službenoj dokumentaciji, završnim računima ustanove, internim aktima ustanove.

Ista ima za cilj argumentovanu i objektivnu ocjenu rada Ustanove kao i prijedloge za poboljšanja rada iste.

## Rukovođenje ustanovom.

Od 22.01.2024.godine rješenjem Upravnog odbora a nakon smrti dotadašnjeg direktora ustanove za v.d.direktora imenovana je mr Rašida Muhić. Odmah nakon preuzimanja dužnosti započela je sa Stručnim saradnikom za pravne poslove ustanove usklađivanje internih akata sa tada važećim zakonima, a kako bi se izbjegla situacija od ranijih rukovodstava Ustanove koji nisu vršili nikakva usklađivanja internih akata sa novim zakonima. Ovo je imalo za posljedicu izricanje mjere novčane kazne na osnovu Zapisnika o inspeksijskom nadzoru od 08.11.2022.godine i izrečenoj novčanoj kazni bivšem, tadašnjem direktoru, kao ovlaštenim licima kao i samoj Ustanovi.

Svi novi/usklađeni interni akti Ustanove su usvojeni na sjednici Upravnog odbora 13.03.2024.godine.

Prije isticanja zakonskog roka o obavljanju dužnosti v.d.direktora Javne ustanove Dom kulture „Edhem Mulabdić“ Maglaj, Upravni odbor je na 14. redovnoj sjednici održanoj 27.05.2024. godine donio Odluku o raspisivanju Konkursa za Izbor i imenovanje direktora u JU Dom kulture „Edhem Mulabdić“ Maglaj.

Nakon provedene procedure od strane Komisije za Izbor i imenovanje direktora JU Dom kulture „Edhem Mulabdić“ Maglaj, te dostavljene Odluke o davanju saglasnosti od strane Izvršnog organa Općine Maglaj, broj: 03-45-1-938/24 od 21.06.2024.godine, Upravni odbor je shodno gore navedenom donio Rješenje o imenovanju mr Rašide Muhić na mjesto direktora.

Ovdje je bitno napomenuti da su u periodu od 01.01.2019.godine – 18.01.2024. godine na čelu ustanove promijenjena tri direktora i tri v.d. direktora. Razlog tome prvenstveno stoji u nesnalaženju na poziciji koju su obnašali tada imenovani direktori. Izmjenama člana 30. Pravila JU Dom kulture „Edhem Mulabdić“ Maglaj, a koji propisuje stručnu spremu omogućeno je da se na radno mjesto može prijaviti bilo koje fakultetsko zvanje od dotadašnjeg - društvenog zvanja, kao i da nije bilo bitno radno iskustvo u struci (najmanje 5 godina), što je za posljedicu imalo nesnalaženje u rukovođenju same Ustanove.

U periodu za koji se vrši analiza u Ustanovi su realizovane mnoge aktivnosti, odnosno kulturni sadržaji. (14 pozorišnih predstava, 12 promocija, 9 koncerata, 3 izložbe i 5 predavanja/radionica). Također su realizovane redovne kinoprojekcije sa najvećim filmskim ostavrenjima. Treba naglasiti i veoma dobru saradnju sa Gete institutom i Francuskim institutom u BiH.

Realizovani su projekti : Proljetni dani kulture, Zapis o Maglaju, Uređenje enterijera/eksterijera Uzeirbegovog konaka i Ljeto s pozorištem.

JU Dom kulture „Edhem Mulabdić“ Maglaj posljednje dvije godine sudjeluje na 14. i 15. bosanskohercegovačkoj manifestaciji Noć teatra Bosne i Hercegovine 2024/2025., koja se organizuje u sklopu Međunarodne manifestacije Evropska noć teatra. Okuplja i ujedinjuje evropske teatarske zaposlenike i publiku iz : Hrvatske, Bosne i Hercegovine, Češke, Slovačke, Austrije i Bugarske

Ustanova je tokom ovog perioda bila suorganizator mnogih kulturnih i sportskih sadržaja.

Menadžment Doma kulture „Edhem Mulabdić“ Maglaj čini sve što je u njihovoj mogućnosti da Sportska dvorana Maglaj funkcioniše kako najbolje može u svim prilikama. Obzirom da kao ustanova kulture ne mogu aplicirati na Javne pozive za nabavku opreme i rekvizita za Sportsku dvoranu to čine Sportski klubovi sa kojima po odobrenju projekta sklapaju sporazume o preuzimanju te opreme i rekvizita a njima omogućavaju korištenje komercijalnih termina, odnosno oslobađaju ih plaćanja, a Ustanova postaje vlasnik dobivene opreme i rekvizita.

Košarkaški klub Maglaj je uspješno realizovao pet projekata:

- Zamjena koševa
- Postavka sjedalica na tribine (prva i druga faza)
- Postavka pomoćnog koša
- Sportski rekviziti u teretani

Rukometni klub Maglaj je uspješno realizovao dva projekta:

- Zamjena golova i postavka švedski ljestvi
- Dvije sprave za teretanu

Sve nabrojano koriste svi korisnici Sportske dvorane, kako klubovi, rekreativci, tako i škole za tjelesni odgoj. Sva nabavljena oprema i rekviziti su umnogome poboljšali usluge u Sportskoj dvorani, a bez istih se ne bi mogao provoditi normalan rad.

Sa završetkom kalendarske 2025. godine nabavili su vlastitim sredstvima još jednu spravu za teretanu koja će umnogome doprinijeti kvalitetnijim sadržajima iste.

### **Stručno usavršavanje radnika**

Praksa direktorice od preuzimanja dužnosti je da se edukacije radnika po ukazanim potrebama redovno praktikuje, bilo da su u pitanju edukacije zaštite na radu, pravne oblasti, kinooperatera ili obuke u servisiranju i održavanju sistema zagrijavanja objekta Doma kulture.

### **Materijalni status zaposlenika**

Po preuzimanju dužnosti direktora JU Dom kulture „Edhem Mulabdić“ Maglaj, u Ustanovi je bilo zaposleno 11. radnika. Za period za koji se vrši ova analiza radnicima su isplaćivane redovne plate, topli obrok i prevoz, kao i otpremnina za radnika koji je otišao u penziju.

Činjenica da je direktorica radila poslove i Stručnog saradnika, a samim time i da se nije isplaćivala plata za to radno mjesto kao i topli obrok, omogućila je da se svim radnicima Doma

kulture može isplatiti pomoć po Uredbi Vlade Federacije BiH. Također radnicima su isplaćivani i skromni novčani pokloni za praznike (Bajrami, Nova Godina).

Za svaku godinu su isplaćeni i regresi radnicima.

### **Racionalnost korištenja kadrovskih i finansijskih resursa**

Vanjski saradnici se angažuju kada radnici ili oprema koju posjeduje Ustanova nije u mogućnosti propratiti sadržaj ili posao za koji se angažuju.

### **Finansijska analiza**

Za razliku od ostalih javnih ustanova na području Općine koje se kompletno finansiraju bilo iz Budžeta općine, bilo iz Kantona, djelatnosti Doma kulture „Edhem Mulabdić“ Maglaj se sufinansiraju.

Što se tiče finansijskog poslovanja Ustanove za period 01.01.2024.god. - 31.12.2025.godine, JU Dom kulture „Edhem Mulabdić“ Maglaj, poslovala je pozitivno. Sve obaveze prema radnicima su ispunjene osim decembarske plate koja će se isplatiti u mjesecu januaru 2026.godine. Ustanova nema dugovanja prema dobavljačima za navedeni period a dugovanja prema Ustanovi sa 31.12.2025.godine su u ukupnom iznosu od 11.446,80 KM. Na izvodu računa SPARKASSE Bank sa 31.12.2025. bilo je 6.172,41 KM.

Racionalnim i domaćinskim odnosom svih radnika i direktora ustanove uspjelo se obezbijediti i kupiti tri klime/invertera za zagrijavanje kino hola, kino komore i kino kabine što je u konačnici spriječilo buduće havarije a koje su se ranije dešavale na opremi i sistemu zagrijavanja, kvar kino lampe i sistema zagrijavanja. Kupljena je i postavljena još jedna nova sprava u Sportskoj dvorani u mjesecu decembru 2025.godine.

Direktorica je odmah po preuzimanju dužnosti raskinula ugovor sa HT Eronetom zaključenog od strane ranijeg rukovodstva te na osnovu toga za 2024. i 2025.godinu Ustanova je ostvarila uštedu od cca 7.000,00 KM.

Uredbom Vlade FBiH o najnižoj zagarantovanoj plati iz 2025.godine sedam radnika sa SSS spremom ima minimalnu zagarantovanu platu sa pripadajućim dodatcima po ZOR-u, tri radnika zajedno sa direktorom koji imaju VSS spremu od 1.300,00 KM -1.600,00 KM.

Naglašavamo da Izvještaji o radu JU Dom kulture „Edhem Mulabdić“ Maglaj, Izvještaj o radu Ustanove kao i Plan i program rada direktora Ustanove zadnje dvije godine nisu prihvaćene od strane Općinskog vijeća.

Najveći problem sa kojim se trenutno susreću jeste prokišnjavanje krova, te dovođenje u opasnost zaposlenika i korisnika Sportske dvorane, obzirom da voda oštećuje konstrukciju krova, parket, kao i električne instalacije. Ustanova nije u situaciji da radi na većem finansijskom zahvatu zamjene lepenke, odnosno saniranja cijelog krova na Sportskoj dvorani. Tokom padavina (kiša, snijeg) radnici su primorani stalno uklanjati vodu iz krovne konstrukcije, kao i djelimično lijepljenje lepenke, čime rizikuju život. Usljed dugotrajnog natapanja krovne konstrukcije postoji mogućnost obrušavanja i urušavanja iste, što bi u konačnici moglo imati tragične posljedice za sve korisnike objekta.

Vlastitim sredstvima je izvršeno djelimično postavljanje lepenke na dijelu gdje je najviše prokišnjavalo, u novembru 2025. godine.

Dalje postoji problem zagrijavanja Sportske dvorane.

Zagrijavanje Sportske dvorane nedovoljno je učinkovito i stvara velike troškove Ustanovi. Osim toga, Sportska dvorana je jedan od najvećih zagađivača zraka u zimskim mjesecima u gradskoj zoni obzirom da se za grijanje koristi ugalj. S druge strane, u ljetnim mjesecima u Sportskoj dvorani je nesnošljivo vruće pa se trenažni procesi, utakmice i turniri odigravaju pod otežanim okolnostima koje su opasne i po zdravlje sportista. Nepostojanje sistema rashlađivanja dodatna je dakle prepreka u ostatku godine za poslovanje u punom kapacitetu.

U sklopu kotlovnice nalazi se bojler od 1000 l koji je eksplodirao nakon što je zakazao sigurnosni ventil. U kotlovnici se također nalaze dvije peći od kojih je jedna van upotrebe i nema načina da se popravi. Samim tim sva oprema u kotlovnici je dotrajala i upitno je do kada će biti u funkciji.

Tokom intervencije na krovu od strane zaposlenika Ustanove, vizuelno je primjećeno i fotografisano (dostavljeno resornoj Službi putem Informacije o Sportskoj dvorani), da je noseća metalna konstrukcija od krova dvorane i koševa izrezana i da ista nije vraćena nakon sanacije Sportske dvorane što također predstavlja ogromnu opasnost po život u slučaju urušavanja krova ili koševa.

Potreba za dodatna investiranja u sistem zagrijavanja i hlađenja u sportskoj dvorani- kapitalne investicije kroz projekte energetske učinkovitosti – ugradnja toplotne pumpe. Ustanova je uspjela obezbijediti oko 6.000,00 KM za izradu energetskog audita koji je potreban za samu realizaciju toplotne pumpe. Audit je urađen, a sami nismo u situaciji obezbijediti sredstva za ugradnju toplotne pumpe (procjena da je potrebno oko 100.000,00 KM).

Sistem grijanja u objektu Doma kulture i kina pokazao se također neučinkovit. Oprema koja je instalirana na objektu nikada nije stavljena u funkciju u cijelosti. Iako je bilo planirano, u izvještajnom periodu Ustanova nije bila u finansijskoj mogućnosti da osigura ispitivanje instalirane opreme niti nabavku glikola/permana koji je neophodan za puštanje pumpe/klime u funkciju. U kinu je ugrađena najsavremenija oprema, ali je neophodno riješiti problem napajanja strujom jer ugrađena oprema zahtijeva jači kapacitet struje od onog koji Dom kulture ima zakupljen.

Dom kulture, s druge strane, ima toplotnu pumpu/klimu koju je potrebno staviti u funkciju – potrebno je nabaviti permant (glikol) i sistem napuniti istim (cca 500-600 l). Također, ukoliko se utvrdi da zakupljena snaga električne energije koju koristi Dom kulture nije dovoljna, biće potrebno tražiti dodatnu snagu od elektrodistributera, što znači još dodatnih ulaganja. Po procjeni ovlaštenih lica za ove poslove, za punjenje sistema grijanja treba cca. 5.000,00 KM koje će biti uštedene već u prvoj grejnoj sezoni.

## **ZAKLJUČAK:**

### **1. Smatramo da je trenutni prioritet sanacija sportske dvorane:**

- krov
- grijanje
- ventilacija/hlađenje
- instaliranje kvalitetnog razglasa

Da Općina Maglaj angažuje certifikovanu i ovlaštenu stručnu organizaciju, koja će stručno izvršiti procjenu stanja krovne konstrukcije i dati objektivno mišljenje o istoj, kako bi se u daljnjem vremenskom periodu pronašao najbolji način prevazilaženja i ujedno rješavanja ovog gorućeg problema. Ulaganje u Sportsku dvoranu u potpunosti prevazilaze mogućnosti Doma kulture i traže angažovanje šire društvene zajednice: Općina, Kantona, Federacije.

### **2. Stavljanje u funkciju toplotne pumpe u objektu Doma kulture**

- adekvatan priključak električne energije,
- permant/glikol za punjenje sistema.

**3. Pripreme za prelazak na finansiranje** (budžet) Općine Maglaj u 2027. godini jer je JU Dom kulture „Edhem Mulabdić“ Maglaj, jedina Ustanova te vrste u Zeničko-dobojskom kantonu koja nije na budžetu općine kao osnivača.

### **4. Prihodi za 2025. godinu.**

|                                     |                 |                     |
|-------------------------------------|-----------------|---------------------|
| Redovna tranša (budžet)             | januar-novembar | 229.132,50 KM       |
| Kanton (časovi nastave)             | januar-novembar | 64.794,00 KM        |
| Rekreacija/teretana/turniri/klubovi | januar-decembar | <u>58.716,00 KM</u> |
| <b>UKUPNO:</b>                      |                 | 352.642,50 KM       |

#### **Rashodi:**

Bruto plate:

|                 |               |
|-----------------|---------------|
| januar-novembar | 234.849,05 KM |
| januar-decembar | 32.128,86 KM  |

Topli obrok

7.950,00 KM

Regres

|                 |              |
|-----------------|--------------|
| januar-decembar | 11.078,46 KM |
|-----------------|--------------|

KJD/BH Telecom

|                 |              |
|-----------------|--------------|
| januar-decembar | 31.882,88 KM |
|-----------------|--------------|

El. Energija

|                 |              |
|-----------------|--------------|
| januar-decembar | 22.305,55 KM |
|-----------------|--------------|

Ugalj

|                 |                    |
|-----------------|--------------------|
| januar-decembar | <u>7.563,76 KM</u> |
|-----------------|--------------------|

Pelet i drvo

347.758,56 KM

#### **UKUPNO**

Utvrđeno je i predlažemo da je neophodno stavljanje ove Ustanove u isti rang sa svim ostalim ustanovama, a tiče se kompletnog finansiranja. Troškovi poslovanja su svedeni na raspoloživi nivo sredstava (struja, voda, telefon...). Nemaju mogućnosti dodatno smanjivati troškove niti povećavati plaće radnicima kako bi se pratila prosječna plata u FBiH.

Na osnovu svih parametara Upravni odbor je konstatovao da Ustanova za period analize po Zaključku Općinskog vijeća posluje pozitivno, da su interni akti usaglašeni sa zakonskim i podzakonski aktima, da Ustanova nema nikakvih potraživanja od strane radnika, niti prema dobavljačima sa 31.12.2025. godine, na računu je evidentiran iznos od 6.172,41 KM.

**5. Mandat trenutne direktorice Rašide Muhić** ističe sa 31.06.2028.godine, ista je ispunila uslove za odlazak u punu penziju po godinama radnog staža.

Ova Analiza rada i stanja u JU Dom kulture "Edhem Mulabdić" Maglaj urađena je koristeći svu raspoloživu finansijsku, normativno pravnu kao i Izvještajnu dokumentaciju za period 01.01.2024.godina - 31.12.2025.godina. Takođe u analizi je i završni račun Ustanove za 2024.godinu, kao i stanje računa na dan 31.12.2025.godine.



Predsjednik Upravnog odbora

Nedim Ibrahimefendić

Član Upravnog odbora

Naid Mehmedović

Član Upravnog odbora

Jasmin Bilić



**BOSNA I HERCEGOVINA**  
**Federacija Bosne i Hercegovine**  
**Zeničko-dobojski kanton**  
**Općina Maglaj**

**Javna ustanova Dom kulture „Edhem Mulabdić“ Maglaj**

**UPRAVI ODBOR**

Broj: I/1-6-2/26

Datum: 16.01.2026. godine

Na osnovu člana 27. Uredbe sa zakonskom snagom o ustanovama („Službeni list RBiH“ br.6/92 i 8/93), člana 24. Pravila JU Dom kulture „Edhem Mulabdić“ Maglaj broj I/1-19/24 od 13.03.2024. godine, Upravni odbor na sjednici održanoj 16.01.2026. godine donosi,

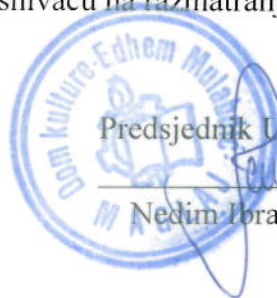
**ODLUKU**

**o usvajanju Analize rada i stanja u JU Dom kulture „Edhem Mulabdić“  
Maglaj**

Upravni odbor JU Dom kulture „Edhem Mulabdić“ Maglaj, usvaja Analizu rada i stanja u JU Dom kulture „Edhem Mulabdić“ Maglaj uz Zaključke kako su pobrojani u samoj Analizi broj: I/1-6-1/26 od 16.01.2026. godine.

Obrazloženje:

Upravni odbor JU Dom kulture „Edhem Mulabdić“ Maglaj, usvaja Analizu rada i stanja u JU Dom kulture „Edhem Mulabdić“ Maglaj, uz Zaključak koje je mjere neophodno i prioritarno poduzeti kako bi se unaprijedilo stanje u samoj ustanovi, infrastrukturnom i finansijskom dijelu. Shodno svemu gore navedenom Analiza se dostavlja osnivaču na razmatranje.



Predsjednik Upravnog odbora

Nedim Ibrahimefendić

