

OPĆINA MAGLAJ

MAGLAJ

3/23

30.03.2023.

REPUBLIKA BOSNE I HERCEGOVINA  
OPĆINA MAGLAJ  
Služba za boračko-invalidsku i socijalnu zaštitu  
opću upravu i društvene djelatnosti

PRIMLJENO	30.03.2023.		
Org. jedinica	Klasif. oznaka	Rečni broj	Broj priloga
		2468	

N/r : SLUŽBA ZA BISZ, OPĆU UPRAVU I DRUŠTVENE DJELATNOSTI

PREDMET: Izvještaj o radu za 2022, Plan i Program rada za 2023.

Poštovani,

Dana 29.03.2023., na redovnoj sjednici UO JU "Narodna apoteka Maglaj" jednoglasno je usvojen izvještaj o radu za 2022-u god. i Plan i Programa rada za 2023-u god.

Šaljem Vam sljedeće dokumente:

- Izvještaj o radu JU "NARODNA APOTEKA MAGLAJ"
- Finansijski izvještaj
- Izvještaj o rezultatima poslovanja u 2022-oj godini
- Plan i Program rada Javne Ustanove za 2023-u god.

S poštovanjem.



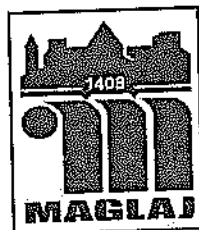
Direktor

*[Handwritten signature]*

BOSNA I HERCEGOVINA

Federacija Bosne i Hercegovine

Općina Maglaj, Viteška 4, 72500 Maglaj



**IZVJEŠTAJ O RADU**  
**JU "NARODNA APOTEKA MAGLAJ"**  
**od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine**

<b>Aktivnosti u razdoblju od 01.01.2022. do 31.12.2022.</b>	
<input type="checkbox"/> Unutrašnje aktivnosti	<p><b>JAVNA USTANOVA „NARODNA APOTEKA MAGLAJ“</b></p> <p>Javna ustanova „Narodna apoteka Maglaj“ je zdravstvena ustanova u državnoj svojini.</p> <p>Sjedište Ustanove je u Maglaju na adresi Viteška broj 9.</p> <p>ID broj: 4218210980008</p> <p>U sklopu ustanove posluje pet organizacionih jedinica:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Ogranak Dom zdravlja</li><li>2. Depo Novi Šeher</li><li>3. Depo Liješnica</li><li>4. Depo Ulišnjak</li><li>5. Depo Moševac</li></ol> <p>Radno vrijeme apoteke i njenih organizacionih jedinica, prilagođeno je potrebama korisnika njenih usluga.</p> <p>Praćenjem potreba radno aktivnog stanovništva, apoteka počinje sa radom u 07,00 sati i radi do 22,00 sata. Od 22,00 sata do 07,00 sati, organizovana je pripravnost.</p> <p>Organizacione jedinice prate radno vrijeme porodičnih ambulanti.</p> <p><b>DJELATNOST</b></p> <p>Apoteka je zdravstvena ustanova koja obavlja djelatnost nabavke lijekova i medicinskih sredstava, skladištenje, čuvanje pod propisanim režimom, izdavanje i distribuciju lijekova i medicinskih sredstava, kao i izradu galenskih i magistralnih priprema u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti, Zakonom o apotekarskoj djelatnosti te ostalim zakonima koji regulišu ovu oblast.</p>

Pored toga apoteka vrši:

- snabdijevanje herbalnim i homeopatskim lijekovima, dječijom hranom i opremom, dietetskim proizvodima, kozmetičkim i drugim sredstvima za njegu i očuvanje zdravlja.
- promociju zdravlja i prevenciju bolesti koja se ostvaruje edukacijom i savjetovanjem pacijenata o pravilnim životnim navikama, savjetovanje u vezi pravilne primjene lijekova, medicinskih sredstava, herbalnih i homeopatskih lijekova, kozmetičkih i dijetetskih proizvoda.
- pružanje dodatnih usluga u svrhu provođenja preventivnih mjera za očuvanje i zaštitu zdravlja stanovništva tzv. „screening testiranja“ a koje podrazumijevaju mjerenja šećera, krvnog pritiska itd. koje pacijenti mogu i samostalno odrediti u postupku samokontrole, pri čemu ove usluge imaju savjetodavni karakter i ne pružaju se u svrhu postavljanja dijagnoze.
- praćenje najnovijih farmakoterapijskih mjera i pristupa preko kontinuirane edukacije zaposlenih, kao i pružanje najnovijih, tačnih i objektivnih informacija drugim zdravstvenim radnicima i građanima.

U nastavku se daju odgovarajući uporedni pokazatelji izvršenih usluga u izvještajnom periodu i izvršenje plana broja usluga za 2021. godinu.

Redni broj	Vrsta snabdijevanja	Ostvareno			Index	
		2021. god	2022. god	Plan za 2022.	Index	Index
1	2	3	4	5	4/3	4/5
1.	Broj realizovanih recepata za lijekove sa esencijalne liste	94.161	93.988	95.000	99	99
2.	Broj realizovanih recepata za lijekove koji nisu na esencijalnoj listi	58.727	62.817	60.000	106	104
3.	Broj lijekova u ručnoj prodaji	465.253	480.515	470.000	103	102
4.	Broj magistralnih lijekova	3.795	5.011	4.000	132	125
5.	Broj lijekova koji sadrže opojne droge	447	496	480	110	103
6.	Ukupno izvršenih usluga	622.383	642.827	629.480	103	102

U 2022. godini je uvećan **ukupan broj realizovanih usluga** u odnosu na prethodnu 2021. poslovnu godinu za 3% a ostvarenje ukupnog broja usluga, manji je za 2% od **planiranog broja usluga** za 2022. godinu.

Za 1% je smanjen broj realizovanih recepata za **lijekove koji se nalaze na esencijalnoj listi** u odnosu na prethodnu godinu, a ostvarenje broja realizovanih recepata

	<p>po ovom osnovu u odnosu na <b>planirani u 2022. godini je manji za 1%</b>.</p> <p>Broj usluga za lijekove koji se izdaju na recept, a <b>nisu na esencijalnoj listi</b>, je veći za <b>6%</b>, a manji i je u odnosu na plan za <b>4%</b>.</p> <p>Povećanje izdatih lijekova na recept na komercijalnoj osnovi je iz razloga veće dostupnosti pregleda pacijenata u specijalističkim granama jer im dugo nisu bili omogućeni posjeti i pretrage kod raznih specijalista.</p> <p>Broj realizovanih usluga za lijekove koji se nalaze <b>u OTC liniji i dodaci prehrani (ručna prodaja) povećan je za 3%</b> u odnosu na prethodnu 2021. godinu i za <b>2% veći od planiranog broja usluga</b>.</p> <p>Broj usluga za izdavanje lijekova koji sadrže opojne droge je veći za 10% a manji u odnosu na planirani za 3%. Što se tiče izdavanja magistralnih pripravaka, uvećani su za 32% u odnosu na prethodnu, takođe su veći za 25% u odnosu na planirani broj usluga za 2022. godinu.</p>
<input type="checkbox"/> Komunikacija s građanima	<p><u>Realizovana je naša prioritarno misija dosljedno na pravcu profesionalne i svrsishodne skrbi za naše korisnike usluga i pacijente. Slobodno možemo reći da je ta skrb spona između njih i naših prvih saradnika, kolega lekara, sve u cilju boljeg zbrinjavanja ali i obezbijedenja preventivnog djelovanja u svrhu kvalitetnijeg života naših sugrađana.</u></p>
<input type="checkbox"/> Komunikacija s višim razinama vlasti, međunarodnim organizacijama itd.	<p><u>Apoteka ima svoje predstavnike i u kantonalnoj i u federalnoj farmaceutskoj komori preko kojih vrši komunikaciju i sa kantonalnim i sa federalnim ministarstvom zdravlja a postoje i direktni kontakti u skladu sa ukazanim potrebama.</u></p>
<input type="checkbox"/> Najvažnija dostignuća	<p><u>Farmaceutska djelatnost je u direktnoj funkciji unapređenja, očuvanja i zaštite zdravlja ljudi te predstavlja djelatnost od opšteg ali i posebnog društvenog interesa. Bez obzira na pogoršane uvjete poslovanja, tekuće poslovanje se odvijalo bez zastoja i bilo kakvih poremećaja. Snabdijevanje lijekovima je kontinuirano i zadovoljava potrebe stanovništva naše i susjednih općina.</u></p>
<input type="checkbox"/> Prepreke u radu	<p>Uspjeli smo finansijski podržati i omogućiti integrisanje u priču o certificiranju, što je dugotrajan i zahtijeva sav naš angažman u tom pravcu.</p> <p>Defektore na regionalnom nivou, poskupljenja, sve je to imalo odraza na naše poslovanje, tako da je naš pozitivan rezultat još značajniji i time podstrek da je sve moguće. Sa racionalizacijom u troškovima, dobro osmišljenim planovima, stvoriti</p>

	uslove za napredak i učešće u ovoj poslovnoj tržišnoj utrci.
<input type="checkbox"/> Prepreke iz okruženja	<u>Dešavanja u okruženju se reflektuju i na naše poslovanje. Teški ekonomski parametri nas onemogućuju na mnoge zacrtane projekte, koji moraju sačekati bolja vremena.</u> <u>Za sada poučeni iskustvom raditi na sačuvanju zdravlja i uslova rada za svoje uposlenike ali i maksimum profesionalizma prema našim pacijentima čija skrb nam mora uvijek biti u prvom mjestu.</u> <u>Stvoriti finansijsku klimu stabilnosti i sigurnosti i za zaposlene i za neometano odvijanje radnih procesa.</u>
<input type="checkbox"/> Preporuke za Općinsko vijeće	<u>Nastaviti raditi na klimi povjerenja i dosljedno biti saradnici za bolji prosperitet svih naših građana.</u> <u>Uvažavati potrebe korisnike naših usluga i omogućiti Ustanovi da u razvija svoje kapacitete u skladu sa visokim profesionalnim standardima i etikom.</u>

• Broj uposlenih

U 2022. godini u apoteci je bilo uposleno **15 radnika** od čega:

- Zdravstveni radnici 13 uposlenih od čega **11 magistara farmacije (VSS)** i **2 farmaceutska tehničara (SSS),**
- Nemedicinski radnici 2 uposlena od čega, **1 ekonomski tehničar (SSS)** i **1 spremačica (NK).**

Omogućili smo obavljanje pripravničkog staža za 3 farmaceuta u sklopu projekata sufinansiranja ZZJZ

<b>Imovina:</b>	
<input type="checkbox"/> Stalna sredstva vrijednosti na dan 31.12.2022.	<u>135.895,66</u>
<input type="checkbox"/> Ispravka vrijednosti stalnih sredstava 31.12.2022.	<u>117.150,41</u>
<input type="checkbox"/> Obrtna sredstva vrijednosti na dan 31.12.2021.	<u>18.745,25</u>

<b>Prihodi u 2021. godini</b>	
<input type="checkbox"/> Prihodi ostvareni redovnom djelatnošću	<u>3.054.107,98</u>
<input type="checkbox"/> Fakturirani prihodi	
<input type="checkbox"/> Naplaceni prihodi	
<input type="checkbox"/> Nenaplaćeni prihodi	
<input type="checkbox"/> Prihodi (dotacije ZZJZ)	<u>9.705</u>
<input type="checkbox"/> Ostali prihodi	<u>284.007,43</u>
<b>Rashodi u 2022. godini</b>	
<input type="checkbox"/> Bruto plaće (ukupno)	
<input type="checkbox"/> Najniža isplaćena plaća	<u>847,91</u>
<input checked="" type="checkbox"/> Broj uposlenih sa najnižom plaćom	<u>1</u>
<input checked="" type="checkbox"/> Najviše isplaćena plaća	<u>2589,39</u>
<input type="checkbox"/> Narativno obrazloženje i da li se obračunavaju i plaćaju obaveze po osnovu poreza i doprinosa na isplaćene plaće <input checked="" type="checkbox"/> <u>Isplate plaća redovno prati i uplata svih poreza i doprinosa u skladu sa zakonom.</u>	
<input type="checkbox"/> Naknade troškova zaposlenih	
<input type="checkbox"/> Narativno obrazloženje	U naknadu troškova zaposlenih spada: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Topli obrok;</li> <li>- Regres;</li> <li>- Troškovi prevoza uposlenih u organizacione jedinice (Depo Novi Šeher, Depo Liješnica, Depo Ulišnjak, Depo Moševac);</li> <li>- Isplata jednokratne pomoći zbog inflacije.</li> </ul>

<b>Izdaci za materijal i usluge</b>	
<input type="checkbox"/> Putni troškovi	<u>534,32</u>
<input type="checkbox"/> Izdaci za energiju	<u>8.099,37</u>

<input type="checkbox"/> Izdaci za komunalne usluge	<u>2.235,81</u>
<input type="checkbox"/> Nabavka materijala	<u>10.144,10</u>
<input type="checkbox"/> Izdaci za usluge prevoza i gorivo	=
<input type="checkbox"/> Izdaci za tekuće održavanje	<u>9.534,12</u>
<input type="checkbox"/> Izdaci za bankarske usluge	<u>3.992,81</u>
<input type="checkbox"/> Ugovorene usluge	
<input type="checkbox"/> Popis 10 najvećih dobavljača	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. „MGM FARM“ Kakanj</li> <li>2. „HERCEGOVINA LIJEK“ Mostar</li> <li>3. „PHOENIX“ Bijeljina</li> <li>4. „TUZLAFARM“ Tuzla</li> <li>5. „FARMAVITA“ Sarajevo</li> <li>6. „PHARMAMED“ Travnik</li> <li>7. „FIN-INVEST“ Maglaj</li> <li>8. „HERBAVITAL“ Zenica</li> <li>9. „OKTAL PHARM“ Sarajevo</li> <li>10. „MEDIMPEX“ Sarajevo</li> </ol>

<b>Potraživanja :</b>	
<input type="checkbox"/> Potraživanja iz protekle godine	<u>208.130,00</u>
<input type="checkbox"/> Potraživanja iz prethodnog	<u>234.284,00</u>

perioda	
<input type="checkbox"/> Obaveze	<u>508.823,00</u>

Obaveze:	
<input type="checkbox"/> Prema dobavljačima	<u>498.715,00</u>
<input type="checkbox"/> Prema uposlenima	<u>0,00</u>
<input type="checkbox"/> Neto plaće	<u>0,00</u>
<input type="checkbox"/> Porezi i doprinosi	<u>10.108,00</u>
<input type="checkbox"/> Obrazloženje	<u>Rok plaćanja lijekova sa Esencijalne liste koju finansira ZZO je 60 dana i roba koja se prometuje po komercijalnom osnovu ima rokove plaćanja od 30-60 dana, u ukupnom iznosu što uspijevamo u redovnom kontinuitetu isplaćivati bez zastoja.</u>

Rezultat iz poslovanja:	
<input type="checkbox"/> Dobit	<u>2.788,41</u>
<input type="checkbox"/> Gubitak	<u>0,00</u>

**Dodatno:** Znači apoteka je u ovom obračunskom periodu ostvarila **pozitivan finansijski rezultat**, koji je manji za 60% u odnosu na isti period prethodne godine, a veći za 40% od planirane dobiti za 2022. godinu.

Događaji koji su znatno uticali na finansijski rezultat su:

- Izazov pred svima je bio globalno povećanje cijena na svim nivoima, što je rezultiralo povećanim troškovima poslovanja.

Isto se reflektovalo na cijene lijekova, tako da je prividno povećan promet zarad povećanja cijena određenog asortimana lijekova.

Rabatna politika veledrogerija je u prosjeku bila 2-3% manja nego prethodnih godina. Time smo realizovali manje rabata, što se odrazilo na konačni ishod.

Ono što je obilježilo ovu godinu:



- Najvažnije što smo izdejstvovali jeste ispoštovati zakonsku regulativu, koja je zahtijevala usklađivanje Rješenja o registracijama svih naših poslovnica, što je takođe učestvovalo u povećanim troškovima.
- Povećanje prihoda po osnovi ručne prodaje nedovoljno kompenzira smanjenje prihoda od prodaje i izdavanja lijekova čiji je režim izdavanja na Rp i lijekova koji se fakturišu ZZO.
- Rabatna politika farmaceutskih kuća je takođe bila smanjenih mogućnosti, ali opet smo uspijevali kroz rabatne akcije aktuelnog OTC asortimana povećati prihod, i izboriti se da i pored enormno povećanih troškova poslovanja i ušteda u toj sferi, ishodimo pozitivan rezultat.

Ukupno ostvarena dobit u ovom obračunskom periodu iznosi **2.788,41 KM**.

Obaveza za porez na dobit iznosi 1.802,00 KM a koji se odnosi na 10% od ukupne dobiti i ostalih porezno nepriznatih rashoda, koji se vide po kreiranom poreznom bilansu koji je predate u poreznu upravu.



**PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA**  
**Prof. Maida Hadžizulfić**

*Maida Hadžizulfić, prof.*

JAVNA USTANOVA  
"NARODNA APOTEKA MAGLAJ"  
MAGLAJ

Datum: 28.02.2023. godine

**IZVJEŠTAJ**  
o rezultatima poslovanja u 2022. godini.

Javna ustanova "Narodna apoteka Maglaj" Maglaj je u periodu od 01.01.-31.12.2022. godine ostvarila sljedeće prihode:

PREGLED OSTVARENIH PRIHODA

Red broj	OPIS	Ostvareno 2021.	<u>Ostvareno 2022.</u>	PLAN ZA 2023.	Index 4/3	Index 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Prihodi od prodaje komercijalnih lijekova	1.817.567,77	1.911.280,00	1.987.731,20	105	104
2.	Prihod od vršenja usluga Komerc.lijekova	12.213,00	9.705,00	10.000,00	79	103
3.	Prihodi od prodaje esencijalnih lijekova	956.412,23	993.815,00	1.033.567,00	104	104
4.	Prihod od vršenja usluga Esenc.lijekova	141.236,00	149.012,00	154.972,48	105	104
5.	<b>UKUPNI PRIHODI OD PRODAJE</b>	<b>2.915.216,00</b>	<b>3.054.107,00</b>	<b>3.176.270,68</b>	<b>104</b>	<b>104</b>
6.	Ostali prihodi	298.373,00	289.574,00	295.365,00	97	102
7.	<b>SVEUKUPNI PRIHODI</b>	<b>3.213.589,00</b>	<b>3.343.681,00</b>	<b>3.471.635,68</b>	<b>104</b>	<b>103</b>

PREGLED TROŠKOVA I RASHODA

Red. Broj	O P I S	Ostvareno u 2021.	Ostvareno u 2022.	PLAN za 2023.	Index 4/3	Index 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1	Utrošeni materijala (čišćenje, održavanje, kancel.mateijal)	9.543,62	14.581,46	18.000,00	120	123
2	Troškovi edukacije	720,00	3.056,76	6.000,00	424	196
3	Troškovi energije i goriva	8.025,29	8.099,37	10.000,00	100	123
4	Troškovi za zagrijavanje	1.417,00	2.406,35	4.000,00	169	166
5	Troškovi sitnog inventara, HTZ oprema, rez.dijelovi	278,52	885,3	1.500,00	318	169
6	Troškovi amortizacije	4.086,37	4.790,00	5.000,00	117	104
7	Troškovi zaposlenih	593.692,77	577.104,08	610.000,00	97	105
8	Troškovi zaposlenih (topli obrok, regres, prevoz sa posla na posao, smrtni slučaj otpremnina za penziju)	52.816,24	73.823,09	71.000,00	139	96
9	Usluge održavanja softvera	2.340,00	2.040,00	2.300,00	87	112
10	Troškovi zakupa	44.117,35	45.895,04	45.500,00	104	99
11	Troškovi reklame i propaganda	1.175,95	2.251,60	2.500,00	191	111
12	Troškovi platnog prometa	3.475,6	3.992,81	3.800,00	114	95
13	Troškovi reprezentacije	627,75	1.143,30	1.650,00	182	144
14	Putni troškovi	173,00	534,32	900,00	308	168
15	Naknade po ugovoru o djelu	350,00	—	—		
16	Naknade članovima uprav.odbora	3.850,00	5.466,19	5.500,00	141	100
17	Komisije	—	—	2 000,00		
18	Doprinosi, članarine i druga davanja (naknade od nesreće, vodna naknada, komunalne taksa, federalne	8.708,16	9.012,00	11.000,00	103	122
19	Troškovi osiguranja	3.097,49	2.760,00	3.000,00	89	108
20	PTT troškovi	4.406,42	4.607,02	5.300,00	104	115
21	Komunalne usluge	2.212,13	2.235,81	2.400,00	101	107
22	Zdravstvene usluge	—	—	3.000,00		

23	Troškovi neproizvodnih usluga(sl.glasila,str.usa vrš..advok.usluge,računov.usl)	8.782,38	11.221,04	12.000,00	127	107
24	Troškovi stipendija	7.950,00	1.050,00	5.000,00	13	470
25	Transportni troškovi ,zbrinjavanje otpada	200,00		400,00		
26	Ostali rashodi (humanit.izdaci,rashod lijekova, nivel.neg.)	11.198,00	10.138,00	10.000,00	90	98
27	<b>UKUPNI TROŠKOVI POSLOVANJA</b>	<b>774.025,00</b>	<b>787.095,59</b>	<b>841.750,00</b>	<b>101</b>	<b>106</b>
28	<b>TROŠKOVI PRODATE ROBE(NABAVNA VRIJEDNOST PRODATE ROBE)</b>	<b>2.432.621,00</b>	<b>2.553.796,82</b>	<b>2.626.885,00</b>	<b>104</b>	<b>103</b>
29	<b>SVEUKUPNI TROŠKOVI</b>	<b>3.206.646,00</b>	<b>3.340.892,41</b>	<b>3.468.635,00</b>	<b>104</b>	<b>103</b>

Iz priloženih rezultata poslovanja proizilazi da je JU "Narodna apoteka Maglaj" u 2022. poslovnoj godini ostvarila finansijski pozitivan rezultat poslovanja .

Ukupno ostvarena dobit u ovom obračunskom period iznosi 2.788,41 KM.

Obaveza za porez na dobit iznosi 1.802,00KM a koji se odnosi na 10% od ukupne dobiti i ostalih porezno nepriznatih rashoda, koji se vide po kreiranom poreznom bilansu koji je predate u poreznu upravu.



**Direktor**  
Mrph Insanić Lejla

*Lejla Insanić*

Predsjednica UO JU "Narodna apoteka Maglaj"

*Maida Hadžizulfić, prof.*

Prof.Maida Hadžizulfić



**IZVJEŠTAJ O RADU**  
**JAVNE USTANOVE „NARODNA APOTEKA MAGLAJ“ U 2022. GODINI**

NAZIV JAVNE USTANOVE	<p><b>JAVNA USTANOVA „NARODNA APOTEKA MAGLAJ“</b></p> <p>Javna ustanova „Narodna apoteka Maglaj“ je zdravstvena ustanova u državnoj svojini.</p> <p>Sjedište Ustanove je u Maglaju na adresi Viteška broj 9.</p> <p>ID broj: 4218210980008</p> <p>U sklopu ustanove posluje pet organizacionih jedinica:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Ogranač Dom zdravlja</li><li>2. Depo Novi Šeher</li><li>3. Depo Liješnica</li><li>4. Depo Ulišnjak</li><li>5. Depo Moševac</li></ol> <p>Radno vrijeme apoteke i njenih organizacionih jedinica je u skladu sa izraženim potrebama korisnika naših usluga, počinje u 7,00 sati i pokriva cijeli radni dan do 22,00 sata. Od 22,00 sata do 7,00 sati, organizovana je pripravnost.</p> <p>Organizacione jedinice prate rad porodičnih ambulanti uz koje svaka od njih gravitiraju.</p> <p>Ono što bi istakli kao obilježje poslovne 2022. godine je neizvjesnost iz dana u dan, koju je donijelo na globalnom ekonomskom planu poljuljano tržište ratom u Ukrajini, skok cijena energenata, koji su onda slijedom logičnosti uveliko poremetili cjenovno stanje na farmako-ekonomskom planu. Došlo je i do poremećaja snabdijevanja mnogim lijekovima, čiji trend se nastavlja i u sljedećem periodu.</p> <p>Uspjeli smo biti u dobroj korelaciji sa regionom i pokriti te nastale vakume i obezbijediti stanovništvu najnužnijim asortimanom lijekova, ali povećanje cijena je dobro narušilo kupovnu moć stanovništva, što se ogleda u našim finansijskim rezultatima.</p>
-------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH	<p>Opseg poslova i zadataka koji nosi naša profesija je u ovom periodu bila na razini očekivanog angažmana, uspjeti smo izorganizirati sve poslovnice iz postojećeg kadra. Interes svake organizacije je da u skladu sa primijenjenom tehnologijom i projektovanom organizacijom, obezbijedi:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- potreban broj i strukturu zaposlenih,</li><li>- da ih motiviše za maksimalno radno angažovanje, i</li><li>- da upravlja njihovim radom i razvojem.</li></ul>
-----------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

U apoteci koja radi u dvije smjene i pet organizacionih jedinica, koje rade u jednoj smjeni, je u toku 2022. godine bilo 18 zaposlenika, od toga stalno zaposlenih 15 i 3 pripravnika, od toga 2 u programu sufinansiranja Federalnog Zavoda za zapošljavanje i čime smo omogućili da mladi tek završeni studenti dođu do prilike za polaganje stručnog ispita kao uslov za svoj dalji profesionalni angažman.

Naziv	Broj uposlenih	Index
Diplomirani farmaceut	14	77,7%
Farmaceutski tehničar	2	11,1%
Administrativni radnici	1	5,5%
Higijeničar	1	5,5%

Javna ustanova ispunjava zakonski uslov u pogledu stručnog kadra. Uspjeli smo isfinansirati i ove spomenute projekte sufinansiranja pripravnika a tek naknadno smo uspjeli naplatiti od Zavoda njihov dio, uglavnom i ta priča je finansijski zaokružena, uz napomenu da ustanova kompletnu svoju aktivnost zasniva na samofinansiranju.

DJELATNOST  
ZA KOJE JE  
USTANOVA  
OSNOVANA

### MISIJA

- Izazov naše profesije i dalje pronalaženje egzistencijalnih rješenja, finansijska opstojnost kao glavni razlog za misiju naše profesije;
- dostupnost i raspoloživost naše stručne i kompetentne usluge svim korisnicima kroz kvalitetnu komunikaciju, edukaciju stanovništva, promociju zdravlja i epidemioloških mjera;
- obezbijediti efikasno snabdijevanje sigurnih i kvalitetnih lijekova i medicinskih sredstava, sredstava za zaštitu, maske, rukavice...;
- uskladiti i pojačati naše kadrovske i profesionalne potencijale, približiti ih opštoj i stručnoj javnosti;
- unaprijediti postupke i procedure u radu i time olakšati i korisnicima ali i uposlenicima Ustanove da u sigurnosti po svoje zdravlje obave svoje profesionalne zadatke;
- dati prednost promociji zdravlja, prevenciji, zdravstvenom prosvjećivanju, bezbjednosti naših korisnika;
- pacijent u centru zdravstvene skrbi.

## VIZIJA

- JU "Narodna apoteka Maglaj" želi i dalje biti ključan i prepoznatljiv učesnik u primarnoj zdravstvenoj zaštiti na teritoriji općine Maglaj i susjednih općina, te stručnim i kvalitetnim radom osigurati kontinuiranu dostupnost sigurnih i kvalitetnih lijekova i medicinskih pomagala.

Put ka tome vodi kroz ostvarivanje sljedećih ciljeva:

- Edukacija stanovništva o prevenciji bolesti, promociji i njezi zdravlja (razvoj specijaliziranih savjetovašta za ciljne skupine pacijenata, dijabetičare, hipertoničare itd.).
- Osnovno opredjeljenje JUNAM je kontinuiran rad i zalaganje svih uposlenika na uspostavljanju visokokvalitetnih standarda u svim procesima rada i stvaranje uslova za pružanje sigurne i kvalitetne usluge svim korisnicima u skladu sa etičkim principima.
- Finansijska opstojnost je neophodna, obezbjeđujući je mora biti potkrijepljena još boljom kvalitetom naše usluge.
- Cilj je stvoriti i održati stabilnu Ustanovu koja će obezbijediti svojim uposlenicima sigurnost i dati motivaciju za kreativno i inovativno djelovanje i razmišljanje u profesionalnom okruženju.
- Edukacija i dodatno usavršavanje uposlenih u skladu sa zahtjevima WHO, ali i smjernica AKAZ-a je osnov za razvoj ustanove kako bi bili u mogućnosti ispuniti sva očekivanja naših korisnika, raditi na aktivnom doprinosu na zaštiti zdravlja i prevenciji bolesti i promociji zdravog života.
- Ulaganje u opremu i informacioni sistem čime olakšavamo procese rada i svojim uposlenim dajemo mogućnost da stalno rade na svom usavršavanju i boljoj efikasnosti. Obezbiđiti im tehničke pretpostavke za to.
- Jačanje osnovne djelatnosti te istovremeno jačanje ugleda i povjerenja naših korisnika. Jasno je da za ovakve planove moramo imati iskusan i stručan kadar. Istovremeno raditi na podmlađivanju strukture uposlenika i tako spoj inovativnosti i iskustva može doprinijeti napretku i budućnosti za Ustanovu. U našoj ustanovi je omogućeno obavljanje desetog semestra za studente Farmaceutskog fakulteta u Sarajevu i Tuzli, te održavanje praktične nastave kroz stručnu i tehničku podršku za učenike srednje farmaceutske škole. Omogućili smo da nakon završetka studija steknu prva iskustva u struci pod mentorstvom naših profesionalaca.
- Stalni fokus je održavanje postignute finansijske stabilnosti apoteke, što se postiže uz dobru snabdjevenost, kurentne cijene, bolju ugovaračku politiku i stalno širenje asortimana.
- Obezbiđenje sigurne budućnosti i dobrih uslova za rad za uposlene.
- Uspostavljanje sistema sigurnosti i kvaliteta rada (apoteka je u procesu sertifikacije u zdravstvu).
- Nastavak saradnje sa drugim zdravstvenim ustanovama, farmaceutskim kompanijama, Zavodom zdravstvenog osiguranja i lokalnom zajednicom, našim strukovnim udruženjima, KKFZE-DO kantona, FKMF, koje će zajedno sa nama u našoj profesiji i za nju iznaći najbolja rješenja.

## DJELATNOST

U skladu sa Zakonom o apotekarskoj djelatnosti, Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i ostalim zakonima koji regulišu ovu oblast:

- Apoteka je zdravstvena ustanova čija osnovna djelatnost je nabavka lijekova i medicinskih sredstava.
- Skladištenje, čuvanje pod propisanim režimom, izdavanje i distribuciju lijekova i medicinskih sredstava, kao i izradu galenskih i magistralnih pripravaka.
- Snabdijevanje herbalnim i homeopatskim lijekovima, dječijom hranom i opremom, dietetskim proizvodima, kozmetičkim i drugim sredstvima za njegu i očuvanje zdravlja.
- Promocija zdravlja i prevencija bolesti koja se ostvaruje edukacijom i savjetovanjem pacijenata o pravilnim životnim navikama, savjetovanje u vezi pravilne primjene lijekova, medicinskih sredstava, herbalnih i homeopatskih lijekova, kozmetičkih i dietetskih proizvoda.
- Pružanje dodatnih usluga u svrhu provođenja preventivnih mjera za očuvanje zdravlja stanovništva tzv „screening testiranja“ a koje podrazumijevaju mjerenja šećera, krvnog pritiska itd., koje pacijenti mogu i samostalno odrediti u postupku samokontrole, pri čemu ove usluge imaju savjetodavni karakter i ne pružaju se u svrhu postavljanja dijagnoze. Zbog već pomenutog problema sa Covid-19, prekinuta su iz sigurnosnih razloga „screening testiranja“, ali smo pojačali savjetodavni angažman i po tom pitanju i svih drugih zdravstvenih aspekata.
- Praćenje najnovijih farmako-terapijskih mjera i pristupa preko kontinuirane edukacije zaposlenih, kao i pružanje najnovijih, tačnih i objektivnih informacija drugim zdravstvenim radnicima i građanima.

U nastavku se daju odgovarajući uporedni pokazatelji izvršenih usluga u izvještajnom periodu i izvršenje plana broja usluga za 2022. godinu.

Red. broj	Vrsta snabdijevanja	Ostvareno			Index	
		2021	2022	2022 plan	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5	4/3	4/5
1.	Broj realizovanih recepata za lijekove sa esencijalne liste	94.161	93.988	95.000	99	99
2.	Broj realizovanih recepata za lijekove koji nisu na esencijalnoj listi	58.727	62.817	60.000	106	104
3.	Broj lijekova u ručnoj prodaji	465.253	480.515	470.000	103	102



		4.	Broj magistralnih lijekova	3.795	5.011	4.000	132	125
		5.	Broj lijekova koji sadrže opojne droge	447	496	480	110	103
		6.	Ukupno izvršenih usluga	622.383	642.827	629.480	103	102
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- U 2022. poslovnoj godini povećan je <b>ukupan broj realizovanih usluga</b> za <b>3%</b> u odnosu na prethodnu 2021. poslovnu godinu, a ostvarenje ukupnog broja usluga u odnosu na <b>planirani broj usluga</b> za 2022. godinu je <b>veći za 2%</b>.</li> <li>- Za <b>1%</b> je <b>manji</b> broj realizovanih recepata za <b>lijekove koji se nalaze na esencijalnoj listi</b> u odnosu na prethodnu 2021. poslovnu godinu, a ostvarenje broja usluga po ovom osnovu u odnosu na <b>planirani u 2022. poslovnoj godini je u istom nivou manji za 1%</b>.</li> <li>- Broj usluga za lijekove koji se izdaju na recept, a <b>nisu na esencijalnoj listi</b>, je <b>povećan</b> i iznosi <b>6%</b>, a <b>povećanje u odnosu na plan je 4%</b>.</li> <li>- Broj realizovanih usluga za lijekove koji se nalaze <b>u ručnoj prodaji povećan je za 3%</b> u odnosu na prethodnu 2021. poslovnu godinu i za <b>2% veći od planiranog broja usluga</b>.</li> </ul>						
REALIZIRANI PROJEKTI	<p>U 2022. poslovnoj godini su započeta finansijska ulaganja i stvoreni uslovi za osmišljavanje i konačno realizovanje projekta certificiranja po standardima AKAZ-a, što je znak dosljednosti i profesionalnosti i iskrene posvećenosti našoj profesiji.</p> <p>Pojačan je režim rada i odgovornosti svih da u tom momentu budemo na visini zadatka.</p> <p>Obezbijedeno je kontinuirano snabdijevanje lijekovima i medicinskim sredstvima.</p> <p>Uspjeli smo prevazići probleme u snabdijevanju i prevazilaženje problema sa defekturama.</p> <p>Takođe da napomenem važan momenat, plaćanje svih računa je bilo neupitno i neodgodivo.</p>							
POTEŠKOĆE I PROBLEMI U RADU I PRIJEDLOG MJERA ZA NJIHOVO OTKLANJANJE	<p>Sve to nabrojano je fokusiralo naše uposlenike na finansijsku opstojnost uz rezanje svih troškova, koji su se digli u astronomske visine, uz maksimalni profesionalni angažman tako da smo u svakom momentu dostupni svojim savjetom i uslugom prema svim korisnicima, što su i sami nam dali do znanja da cijene naše napore i ostali nam vjerni u tom teškom periodu.</p> <p>U hodu smo rješavali nadolazeće probleme i uspjeli da 2022. Poslovnu godinu dovedemo do pozitivnog ishoda.</p> <p>Planirana rekonstrukcija IT mreže je realizirana u velikom dijelu, mada treba stalno ići u korak sa tehnološkom modernizacijom i olakšavanjem poslovanja.</p>							

Sve probleme smo rješavali iz vlastitih zarađenih sredstava, s tim da su nam u startu smanjeni rabatni boniteti veletrgovlja s kojima saradujemo jer se i njihovo otežano poslovanje u okruženju projektovalo i na nas i naše poslovanje.

PRIHODI I  
RASHODI  
JAVNE  
USTANOVE.

Javna ustanova "Narodna apoteka Maglaj" se finansira iz vlastitih sredstava i nema prihoda od Općine Maglaj kao osnivača ustanove, Ze-Do kantona, niti drugih sličnih izvora.

Osnovni izvor finansiranja zakonom propisane djelatnosti su sredstva koja se ostvaruju prodajom usluga Zavodu zdravstvenog osiguranja Ze-do kantona po osnovu pružanja zdravstvenih usluga izdavanja lijekova na recept, iz maloprodajne marže prometovanih lijekova i pomoćnih ljekovitih sredstava po komercijalnom osnovu, te od rabata ostvarenih od veletrgovlja od kojih nabavljamo svoje zalihe.

### PROMET PO POSLOVNIM JEDINICAMA

Redni broj	Poslovna jedinica	Ukupan promet bez PDV (KM)	Učešće u ukupnom prometu
1.	Centrala - Viteška br. 9	1.861.696	64%
2.	Ogranak - Obalska bb	279.560	9,60%
3.	Depo N.Šeher	538.848	18,50%
4.	Depo Liješnica	80.403	2,76%
5.	Depo Ulišnjak	47.893	1,76%
6.	Depo Moševac	96.689	3,38%

### PREGLED OSTVARENIH PRIHODA

Redni broj	O P I S	Ostvareno 2021	Ostvareno 2022	PLAN za 2022	Index 4/3	Index 4/5
1	2	3	4	5	6	
1.	Prihodi od prodaje komercijalnih lijekova	1.817.567,77	1.911.280,20	1.852.000,00	105	108
2.	Prihod od vršenja usluga komercijalnih lijekova	12.213,00	9.705,00	10.000,00	79	97
3.	Prihodi od prodaje esencijalnih lijekova	956.412,23	993.815,37	920.000,00	103	108
4.	Prihod od vršenja usluga esencijalnih lijekova	141.236,00	149.012,00	135.000,00	105	110
5.	UKUPNI PRIHODI OD PRODAJE	2.915.216,00	3.054.107,00	2.907.000,00	104	105
6.	OSTALI PRIHODI	298.373,00	289.544,00	310.000,00	97	93
7.	SVEUKUPNI PRIHODI	3.213.589,00	3.343.681,0	3.217.000,00	104	104

Iz gore navedenih podataka se vidi da su sveukupni prihodi ostvareni u 2022. poslovnoj godini veći za 4% u odnosu na isti period prethodne 2021. poslovne godine godine a povećanje u odnosu na planirane ukupne prihode iznosi 4%.

Ostali prihodi pokazuju pad zbog smanjene rabatne politike proizvođača prema veletrgovnicama, a posljedično tome i prema apotekama kao krajnjim u lancu distribucije.

U odnosu na prethodnu 2021. godinu je manje 3% a u odnosu na planiranu oko 7%.

U 2022. godini je promet lijekova povećan, ali i to ne značajno jer je veliki broj lijekova pretrpio poskupljenje cijena.

Evidentno je povećanje prihoda od prometa esencijalne liste za 3% u odnosu na prethodnu godinu a u odnosu na planiranu za 8%, bolja naplativost od strane Zavoda i povećanje cijene usluge za izdavanje recepta koje je u ovoj godini bilo 1,85 KM.


Očekivati je i u tekućoj 2023. poslovnoj godini povećanje prihoda od vršenja usluga esencijalnih lijekova, a time i bolja naplativost naših usluga.

#### PREGLED TROŠKOVA I RASHODA

Red. Broj	OPIS	Ostvareno u 2021	Ostvareno u 2022	Plan za 2022	Index 4/3	Index 4/5
1	2	3	4	5	6	7
1	Utrošeni materijala (čišćenje, održavanje, kancel. materijala)	9.543,62	14.581,46	12.000,00	152	121
2	Troškovi edukacije	720,00	3.056,76	2.000,00	424	152
3	Troškovi energije i goriva	8.025,29	8.099,37	9.500,00	100	85
4	Troškovi za zagrijavanje	1.417,08	2.406,35	1.800,00	169	133
5	Troškovi sitnog inventara, HTZ oprema, rez. dijelovi	278,52	885,30	1.000,00	318	88
6	Troškovi amortizacije	4.086,37	4.790,58	4.000,00	117	119
7	Troškovi zaposlenih	593.692,77	577.104,08	610.000,00	97	95
8	Troškovi zaposlenih (topli obrok, regres, prevoz sa posla na posao, smrtni slučaj, pomoć zbog inflacije)	52.816,24	73.823,09	55.000,00	139	134
9	Usluge održavanja softvera	2.340,00	2.040,00	2.600,00	87	78

10	Troškovi zakupa	44.117,35	45.895,04	44.500,00	104	103
11	Troškovi reklame i propaganda	1.175,95	2.251,60	2.000,00	191	112
12	Troškovi platnog prometa	3.475,60	3.992,81	3.000,00	114	133
13	Troškovi reprezentacije	627,75	1.143,30	850,00	182	134
14	Putni troškovi	173,00	534,32	200,00	308	267
15	Naknade po ugovoru o djelu	350,00	-----	1.000,00	-	-
16	Naknade članovima uprav.odbora	3.850,00	5.466,19	4.000,00	141	136
17	Naknade članovima raznih komisija	-	-	-	-	-
	Doprinosi, članarine i druga davanja (naknade od nesreće, vodna naknada Članarina TZ, komunalne taksa, federalne	8.708,16	9.012,00	9.500,00	96	95
18	Troškovi osiguranja	3.097,49	2.760,00	3.000,00	89	92
19	PTT troškovi	4.406,42	4.607,02	4.500,00	104	102
20	Komunalne usluge	2.212,13	2.235,81	2.100,00	101	106
21	Zdravstvene usluge					
22	Troškovi neproizvodnih usluga (sl.glasila, str.usavrš.revizija, advok.usluge	8.782,38	11.221,04	12.000,00	127	93
23	Troškovi stipendija	7.950,00	1.050,00	4.500,00	13	23
24	Transportni troškovi, zbrinjavanje otpada					
25	Ostali rashodi (humanit.izdaci, rashod lijekova, rashod stalnih sredstava	11.198,00	10.138,10	6.000,00	90	168
26	UKUPNI TROŠKOVI POSLOVANJA	774.025,00	787.095,59	795.000,00	101	99
27	TROŠKOVI PRODATE ROBE (NABAVNA VRIJEDNOST PRODATE ROBE)	2.432.21,00	2.553.797,00	2.420.000,00	104	105
28	SVEUKUPNI TROŠKOVI	3.206.646,00	3.340.891,00	3.215.000,00	104	104

Iz gore navedenih podataka vidljivo je da su ukupni troškovi u ovom obračunskom periodu veći za 4% u odnosu na troškove u istom obračunskom periodu predhodne 2021. godine.

	<p>Nivo ukupnih troškova je porastao razmjerno sa rastom poslovnih aktivnosti, ali i bio je veliki izazov izaći na kraj sa strahovitim poskupljenjima svega u nizu.</p> <p>Pozitivno u svemu je da smo ušli u postupak certificiranja, zahvaljujući tome je i veći iznos usmjeren u tu svrhu edukacije.</p> <p><b>Najveću kategoriju troškova čine nabavne vrijednosti prodane robe u iznosu od 76% u ostvarenim ukupnim troškovima. Slijedeća kategorija sa najvećim učešćem je trošak plaća i ostalih troškova rada sa udjelom od 17%.</b></p> <p>Znači apoteka je u ovom obračunskom periodu ostvarila <b>pozitivan finansijski rezultat</b> u odnosu na isti period prethodne godine, što se vidi iz gore navedenih pokazatelja.</p> <p>Događaji koji su znatno uticali na finansijski rezultat su:</p> <p>Ekstremno povećani troškovi poslovanja su nas usmjerili na uštede u svim segmentima, ali i otežalo svakodnevne zahtjeve koje ispred nas stavlja zakonska regulativa.</p> <p>Imali smo obavezu obnavljanja redovnih ugovora, prikupljanja dokumentacije za produženje Rješenja o registraciji u Ministarstvu zdravstva Ze-do kantona, time i troškove atestiranja i kalibracije mjernih instrumenata, čime smo ispunili zakonski predviđene mjere.</p> <p>Veliki izazov je bio i poskupljenje cijena lijekova u komercijalnom prometu (od strane svih proizvođača), jer se to odrazilo na kupovnu moć stanovništva, prisiljeni da kupuju samo najneophodnije.</p> <p>Ukupno ostvarena dobit u ovom obračunskom period iznosi <b>2.788,41 KM.</b></p> <p>Obaveza za porez na dobit iznosi 1.802,00 KM a koji se odnosi na 10% od ukupne dobiti i ostalih porezno nepriznatih rashoda, koji se vide po kreiranom poreznom bilansu koji je predate u poreznu upravu.</p>
ODRŽANI SASTANCI UPRAV-NOG ODBORA	<p>U protekloj godini održano 5 sjednica Upravnog odbora na kojim se razgovaralo o sljedećem:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-razmatrano 21 tačaka dnevnog reda</li> <li>-doneseno 16 odluka i zaključaka vezanih za rad i poslovanje JU“Narodna apoteka Maglaj“u 2022.godini,a iz nadležnosti Upravnog odbora.</li> </ul>
DRUGI PODACI VEZANI ZA RAD JAVNE USTANO-VE	<p>Finansijski pokazatelj poslovanja JU“Narodna apoteka Maglaj“ zajedno sa pozitivnim rezultatom, ukazuju na stabilnost poslovanja ove ustanove. Zadržan je približno isti nivo poslovnih rashoda uz rast poslovnih prihoda, što ukazuje na dobro upravljanje poslovnim kapacitetima i dobru koordinaciju svih organizacionih jedinica u djelovanju ka zajedničkom cilju ostvarivanje utvrđene misije i vizije.</p>
ODGOV. LICE	<p>Mrph Lejla Insanić</p> 

**PROGRAMA RADA JAVNE USTANOVE  
ZA 2023. GODINU**

<p>NAZIV JAVNE USTANOVE</p>	<p>JAVNA USTANOVA „NARODNA APOTEKA MAGLAJ“ VITEŠKA BR 9, MAGLAJ</p>
<p>PLANIRANE AKTIVNOSTI U OKVIRU REDOVNE DJELATNOSTI JAVNE USTANOVE</p>	<p>U svakom slučaju pred nama je još jedan izazov, kako osigurati stabilnost poslovanja u ovim nimalo lakim okolnostima, zadržati osnovne postavke poslovanja, planirati i pokušati realizovati davno postavljene ciljeve napretka. Prvi cilj za JU“Narodna apoteka Maglaj“ da ostane bitan segment primarne zdravstvene zaštite u našoj lokalnoj zajednici.</p> <p>Program i plan rada Ustanove je sačinjen na osnovu realizacije ostvarenih rezultata u 2022. poslovnoj godini, a poučeni iskustvom vanrednih okolnosti u ovom planu su predviđena i odstupanja.</p> <p>Ustanova će pokušati da bazira svoj angažman na visokokvalitetnim zdravstvenim uslugama i aktivnostima, unapređenjem postojećih i uvođenje novih metoda rada.</p> <p>Moramo pojačati i definisati kako proširiti asortiman naših usluga i aktivnosti usmjerenim ka komercijalizaciji prodaje radi obezbjeđenja finansijske stabilnosti.</p> <p>Finansijska sigurnost jedino može obezbijediti kontinuirani tok planiranih usavršavanja, što u formi tehnološke potpore, ali i zadovoljenju osnovnih uslova rada.</p> <p>Za ljudske resurse je neophodno omogućiti da poboljšamo i njihovu finansijsku sigurnost. Moramo uzeti u obzir i pratiti inflatornu situaciju i svojim uposlenicima obezbijedimo adekvatne plate, zacrtane Kolektivnim Ugovorom, pogotovo uzevši u obzir njihov pojačani angažman u ostvarivanju svih zadatih ciljeva za poboljšanje svih segmenata rada Ustanove.</p> <p>Stručnim i kvalitetnim radom osigurati kontinuiranu dostupnost sigurnih i kvalitetnih lijekova i medicinskih pomagala, na opšte zadovoljstvo korisnika naših usluga.</p> <p>Raditi na profesionalnoj edukaciji kadra i u ovim otežanim finansijskim okolnostima i tako povećati kolektivnu vrijednost i prepoznati i jačati individualne talente i tako osnažiti Ustanovu.</p> <p>Stvoriti preduslove za povećanje prodaje svojih magistralnih izradaka, unapređenje procesa izrade i izgradnju brenda našeg proizvoda. Tu je neophodno određeno ulaganje, finansirati i obezbijediti materijalne i ljudske resurse, osmisliti kao projekat koji onda zahtijeva puni angažman u realizaciji.</p> <p>I dalje je fokus da pratimo potražnju i oslušujemo potrebe korisnika naših usluga. Zadatak je proširiti asortiman usluga i ponudu gotovih lijekova i dodataka prehrani, povećavajući komercijalni način prodaje, kao izvor prihoda koji može omogućiti ostalu nadgradnju.</p>

Širina asortimana i lijekova ali i naših usluga mora biti prioritet tako da dostupnošći i boljom opskrbom i konkurentnom cijenom obezbijedimo svoje sigurno tržište.

Čim epidemiološke mjere budu dozvoljavale raditi na povećanom broju promocija i organizovanih savjetovanja za pacijente. Prati nas cijeli period unazad 3 godine prisustvo virusa Covid-19, ali i drugih respiratornih i crijevnih virusa koje nisu dopuštale okupljanja u većem broju, imamo u planu promocije preventivnog djelovanja i očuvanje zdravlja i zdravih navika života.

Kroz promotivne aktivnosti možemo kreirati pozitivno javno mišljenje a time nas staviti u fokus naših korisnika i pacijenata, ispunjavanje njihovih potreba, želja i očekivanja, stvaranje dodatne vrijednosti što u konačnici rezultira stvaranjem zadovoljstva i lojalnosti naših krajnjih korisnika.

### **Ljudski resursi**

Trenutna zastupljenost kadra je 15 zaposlenika, od toga je:

- 11 magistara farmacije,
- 2 farmaceutska tehničara, i
- 2 nezdravstvena radnika.

I dalje smo u potrebi za farmaceutskim tehničarom da bi se ukompletirala 3 farmaceutska tima, i imali bismo kadar za lakše organizovanje druge smjene i rada vikendom.

Ove godine nam 2 farmaceuta ispunjavaju uslove za penziju, tako da smo u fokusu da izorganiziramo službu i ispunimo zakonske uvjete, pokrivanje licenciranim farmaceutima terene i druge smjene.

To nam dodatno usložnjava zacrtane planove i iz već pomenutih razloga, morat ćemo dobro izanalizirati i finansijski pokriti troškove kojima ćemo biti izloženi, tako da čekamo bolja vremena da izbalansiramo omjer farmaceuta i tehničara.

### **FINANSIJSKI PLAN ZA 2023. GODINU**

Iskustvo zadnjih godina je stavilo u fokus pod „broj jedan“ finansijsku opstojnost. Jedino to možemo omogućiti, ostvarivanjem povećanih prihoda i stalnim držanjem troškova pod kontrolom, što se pokazalo kao vrlo nezahvalno jer globalni aspekt neumoljivo se reflektuje na naš rad.

Godišnji plan obuhvata plan realizacije lijekova sa liste lijekova koji se mogu izdavati na recept i realizacije lijekova koji nisu na listi lijekova i drugih proizvoda (dijetetskih proizvoda i druge komercijalne robe). Kako JU „Narodna apoteka Maglaj“ nije kreator prometa lijekova sa liste lijekova, već servis između Zavoda zdravstvenog osiguranja i njegovih osiguranika, možemo konstatovati da je neophodno zadržati neutralan rast tog prometa na nivou 0,5% povećanja. Mada, visina naknade za realizovanje usluge izdavanja esencijalne liste je povećana u tekućoj 2023. poslovnoj godini, tako možemo i time biti zadovoljni ali i stalno stremiti ka boljem.

Plan realizacije lijekova sa liste lijekova je teško postaviti na čvrste osnove, jer je lista promjenljiva i teško je predvidjeti u kom pravcu će se izmjene odvijati (kvalitativne i kvantitativne izmjene, pad cijena itd.). Plan komercijalne prodaje mora se bazirati na postignutim rezultatima iz prethodnog perioda uzimajući u obzir tešku situaciju u kojoj se apoteka našla, pogotovo terenski Depoi.

Razlog je da pacijenti svoje terapije naručuju telefonskim putem od svojih porodičnih timova i realizuju svoje recepte na drugim lokacijama, nije neophodno da dođu u područnu ambulantu a time i apoteku gdje gravitiraju.

Već smo na tom polju dobro finansijski podbacili, jer nas zakonska regulativa primorava da licenciranim farmaceutom pokrijemo takvu lokaciju i radno vrijeme, trošak zakupa, grijanja i hlađenja (zbog adekvatnog skladištenja lijekova), a ostane upitno da li će se pacijent tu snabdjeti.

Nastojimo to nadoknaditi u Centralnoj apoteci u gradu, koja nam u suštini pokriva te gubitke i tu radimo na proširenju asortimana i usluga i lijekova, komercijalnog tipa (OTC paleta lijekova i dodaci prehrani).

Realno je planirati povećanje komercijalne prodaje za 4%.


U tekućoj 2023. godini planirane osnovne ekonomsko-finansijske pokazatelje u poslovanju treba uzeti kao orijentacione obzirom na neizvjesnost vrlo bitnih elemenata koji će određivati efekte poslovanja.

Vrsta snabdijevanja	Ostvareno u 2022.godini	Plan za 2023.godinu
Broj recepata za lijekove sa esencijalne liste	93.988,00	97.750,00
Broj recepata za lijekove koji nisu na esencijalnoj listi	62.817,00	65.330,00
Broj lijekova u ručnoj prodaji	480.515,00	500.000,00
Broj magistralnih lijekova	5.011,00	5.000,00
Broj lijekova koji sadrže opojne droge	496,00	520,00
<b>UKUPNO</b>	<b>642.827,00</b>	<b>668.600,00</b>

U narednoj godini možemo očekivati ostvarenje slijedećih projekcija ekonomsko-finansijskih pokazatelja u poslovanju:

ELEMENTI	OSTVARENO u 2022. godini	PLAN ZA 2023. godinu	INDEX
Ukupan prihod	3.343.681,00	3.471.635,68	103
Nabavna vrijednost realizovane robe	2.553.796,82	2.626.885,00	103
Ukupno ostali troškovi I rashodi	787.095,59	841.750,00	106
<b>Planirani rezultat-dobit</b>	<b>2.788,41</b>	<b>3.000,00</b>	<b>65</b>



	<p>Planirane veličine treba uzeti kao orijentacione obzirom na neizvjesnost kretanja nekih elemenata koji će određivati efekte poslovanja u poslovnoj 2023. godini.</p>
<p>PLANIRANI PROJEKTI</p>	<p>Svrha planiranja ima smanjenje rizika i neizvjesnost poslovanja, nesigurnosti u pogledu budućnosti, prepoznavanje sopstvenih prioriteta i unaprijeđenje povjerenja svih zainteresovanih strana, vršenje kontrole poslovanja na dnevnom nivou, pravovremeno reagovanje na moguće izmjene u internim i vanjskim okolnostima koji utiču na radne procese, promovisanje kreativnih i inovativnih ideja.</p> <p>Prevashodno nam je u planu da sem finansijske opstojnosti osmislimo organizacionu funkcionalnost, tako da obezbijedimo ljudske resurse u maksimalnom kapacitetu za svaki zahtjev koji se nađe pred nama.</p> <p>Planirani projekat je daljnje uključivanje svim kapacitetima u realizovanju parametara Akaz-a i dati svoj puni angažman po tom pitanju.</p>
<p>PRIJEDLOZI I MJERE ZA POBOLJŠANJE UVJETA RADA JAVNE USTANOVE</p>	<p>Usklađivanje svih radnih procesa sa pozitivnom legislativom, maksimalno iskoristiti prostor, opremu i kadar, pri čemu raditi na poboljšanju uslova rada i standarda zaposlenih.</p> <p>Uspostaviti kontrolu rada i troškova poslovanja, pratiti potrebe i zadovoljstvo korisnika svojih usluga, uvažavati ih, a njeni uposleni koji su najdostupniji medicinski radnici prilagođavati svoj rad zahtjevima društva i lokalne zajednice i nastojati da dođu do svojih korisnika u skladu sa profesionalnim standardima i etikom.</p> <p>Neophodnost podizanja naših standarda i očekivanja i nametnuti se novim idejama i njihovom rentabilnom realizacijom u svrhu poboljšanja naših performansi i ostati respektabilan faktor u okruženju i pouzdan saradnik svima koji dolaze sa našim uslugama u doticaj.</p>
<p>ODGOVORNO LICE</p>	<p>Mrph Insanić Lejla</p> 

Naziv pravnog lica

**JU NARODNA APOTEKA**

Sjedište i adresa pravnog lica

**Maglaj, Viteška br.9**

Šifra djelatnosti po KD BiH 2010

**47.73**

Djelatnost

**Apoteke**

Identifikacioni broj za direktne  
poreze

**4218210980008**

Identifikacioni broj za indirektne  
poreze

**218210980008**

Naziv banke

**Sparkasse Bank d.d. BiH**

Broj računa

**1990460003248239**

Šifra općine

**060**

**A N A L I Z A**  
**FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA**  
za period 01.01.2022. do 31.12.2022. godine

CERTIFICIRANI RAČUNOVODBA

*Bešliagić Adisa*

Broj dozvole 2439/5

Kontakt telefon 061/422-130

# 1. BILANS USPJEHA

## PRIHODI

-Ostvareni ukupan prihod u periodu 01.01.2022. do 31.12.2022. godini, iznosi: 3.343.681 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, POVEĆANJE za 130.092 KM ili 4,05 %.

U obračunskom periodu 2022. godine, POSLOVNI PRIHODI iznose 3.054.107 KM, što je 91,3% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovi prihodi imaju POVEĆANJE za 138.891 KM ili 4,8 %.

P1 -U obračunskom periodu 2022. godine, najveći prihodi su : Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu ( AOP 207), u iznosu od 2.905.095 KM, što je 86,9% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima POVEĆANJE za 131.115 KM ili 4,7 %.

P2. -Na drugom mjestu po veličini su : Prihodi od pruženih usluga na domaćem tržištu (AOP 209), u iznosu od 149.012 KM, što je 4,5% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima POVEĆANJE za 7.776 KM ili 5,5 %.

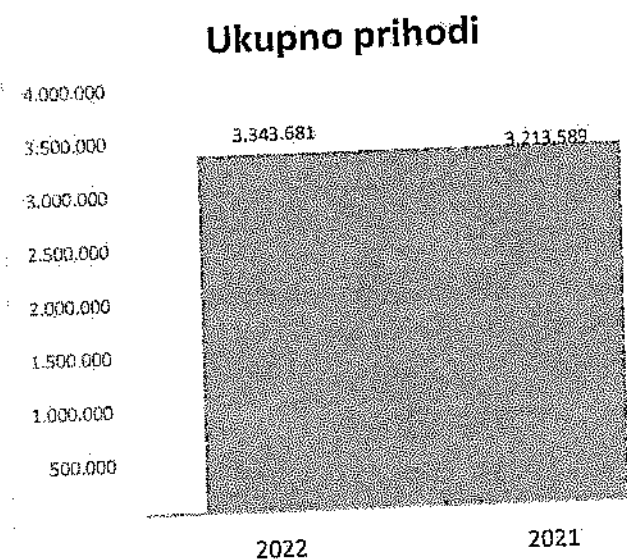
P3. -Na trećem mjestu po veličini su : Ostali prihodi i dobici (AOP 251), od 9.705 KM, što je 0,3% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima SMANJENJE za 2.516 KM ili 20,6 %.

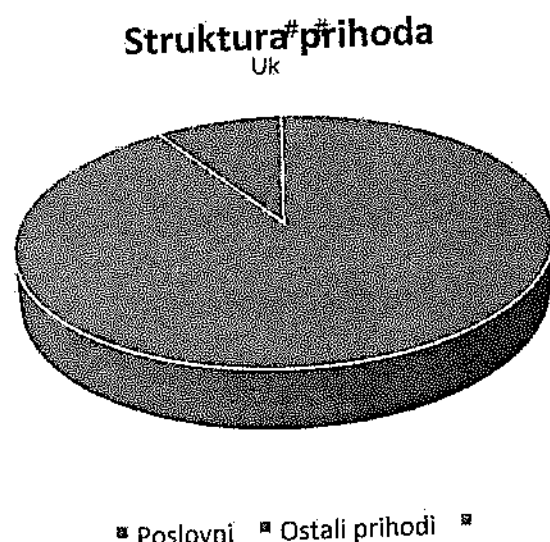
P4. -Na četvrtom mjestu su : Viškovi i ostala pozitivna usklađenja zaliha (AOP 244), od 79 KM, što je 0 % ukupnog prihoda.

R. br.	Pozicija	01.01.2022. - 31.12.2022		01.01.2021. - 31.12.2021		INDEKS 2/1*100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
0	1	2	3	4	5	6
1	POSLOVNI PRIHODI	3.054.107	91,3%	2.915.216	90,7%	105
2	OSTALI PRIHODI I DOBICI	289.574	8,7%	298.373	9,3%	97
4	UKUPNO PRIHODI	3.343.681	100,0%	3.213.589	100,0%	104

Uporedni pregled ukupnog prihoda 2022 i 2021.g.



Pregled strukture ukupnih prihoda 2022.godine

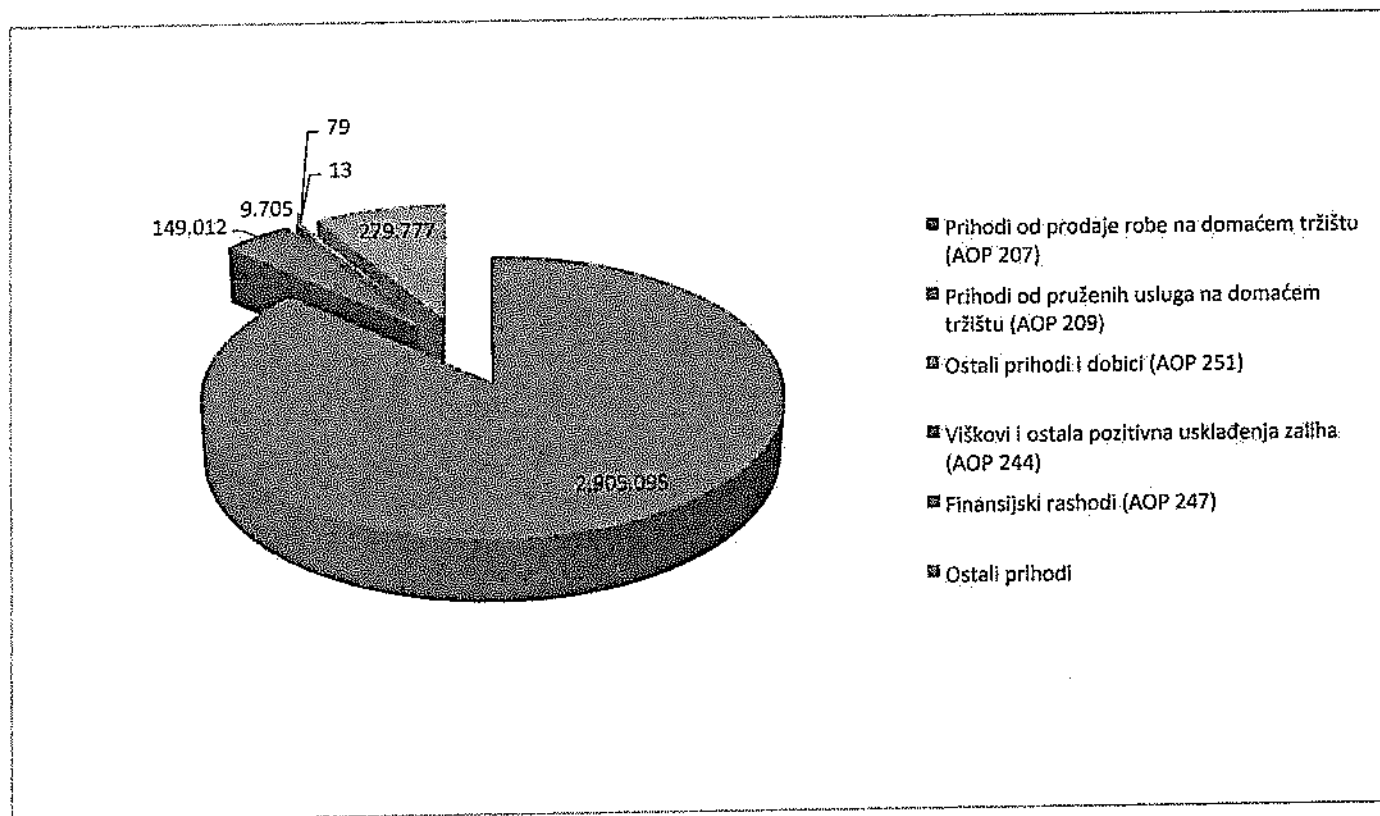


Pregled ostvarenih prihoda po strukturi knjiženja u kontnom planu (prvih 5 po veličini)

R. br.	Pozicija (konto i AOP i bilansu uspjeha)	01.01.2022. - 31.12.2022	
		Iznos KM	%

0	1	3	4
1	Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu (AOP 207)	2.905.095	86,9%
2	Prihodi od pruženih usluga na domaćem tržištu (AOP 209)	149.012	4,5%
3	Ostali prihodi i dobici (AOP 251)	9.705	0,3%
4	Viškovi i ostala pozitivna usklađenja zaliha (AOP 244)	79	0,0%
5	Finansijski rashodi (AOP 247)	13	0,0%
6	Ostali prihodi	279.777	8,4%
7	<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>3.343.681</b>	<b>100,0 %</b>

Grafički prikaz strukture prihoda po veličini u obračunskom periodu



## RASHODI

Ostvareni ukupni rashodi u obračunskom periodu 2022. godini, iznose: 3.340.891 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, **POVEĆANJE** za 134.245 KM ili 4,2 %.

U obračunskom periodu 2022. godine, **POSLOVNI RASHODI** iznose 3.330.753 KM, što je 99,7% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovi rashodi imaju **POVEĆANJE** za 134.732 KM ili 4,2 %.

R1 -U obračunskom periodu 2022. godine, najveći rashodi su - Nabavna vrijednost prodate robe (AOP 254) , u iznosu od 2.553.797 KM, što je 76,4% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima **POVEĆANJE** za 121.176 KM ili 5 %.

R2 -Na drugom mjestu po veličini : Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja (AOP 258), u iznosu od: 659.771 KM, što je 19,7% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 1.131 KM ili 0,2 %.

R3 -Dok su na trećem mjestu po veličini su : Troškovi primljenih usluga (AOP 269), od: 71.138 KM, što je 2,1% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 8.726 KM ili 14 %.

R4 -Dalje slijede : Ostali poslovni rashodi i troškovi (AOP 270), od: 19.722 KM, što je 0,6% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 1.103 KM ili 5,9 %.

R5 -Troškovi sirovina i materijala (AOP 256), od: 11.029 KM, su 0,3% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 3.090 KM ili 38,9 %.

T6 - Troškovi energije i goriva (AOP 257), od: 10.506 KM, su 0,3% ukupnih rashoda.

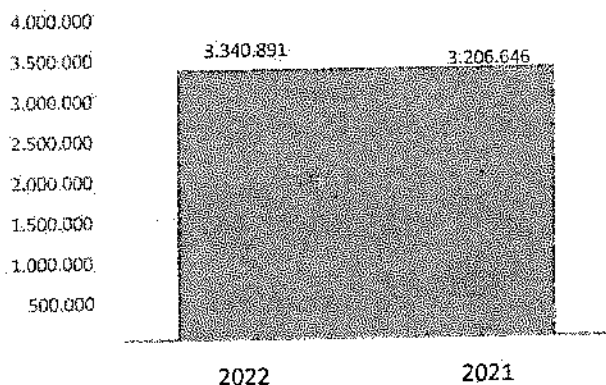
U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 1.064 KM ili 11,3 %.

#### Pregled strukture ostvarenih rashoda

R. br.	Pozicija	01.01.2022. - 31.12.2022		01.01.2021 - 31.12.2021		INDEKS 2/4*100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
0	1	2	3	4	5	6
1	POSLOVNI RASHODI	3.330.753	99,7%	3.196.021	99,7%	104
2	OSTALI RASHODI I GUBICI	10.138	0,3%	10.625	0,3%	95
4	UKUPNO RASHODI	3.340.891	100,0%	3.206.646	100,0%	104

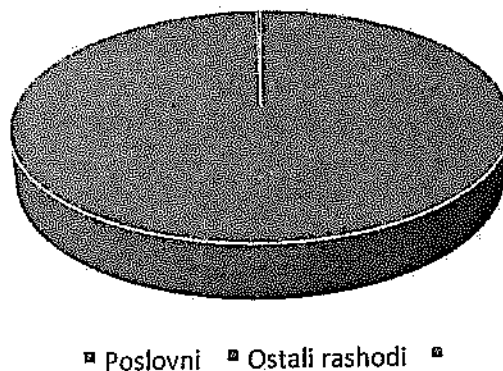
#### Uporedni pregled rashoda za 2022 i 2021.g.

##### Ukupni rashodi



#### Pregled strukture ukupnih rashoda 2022. godine

##### Struktura rashoda

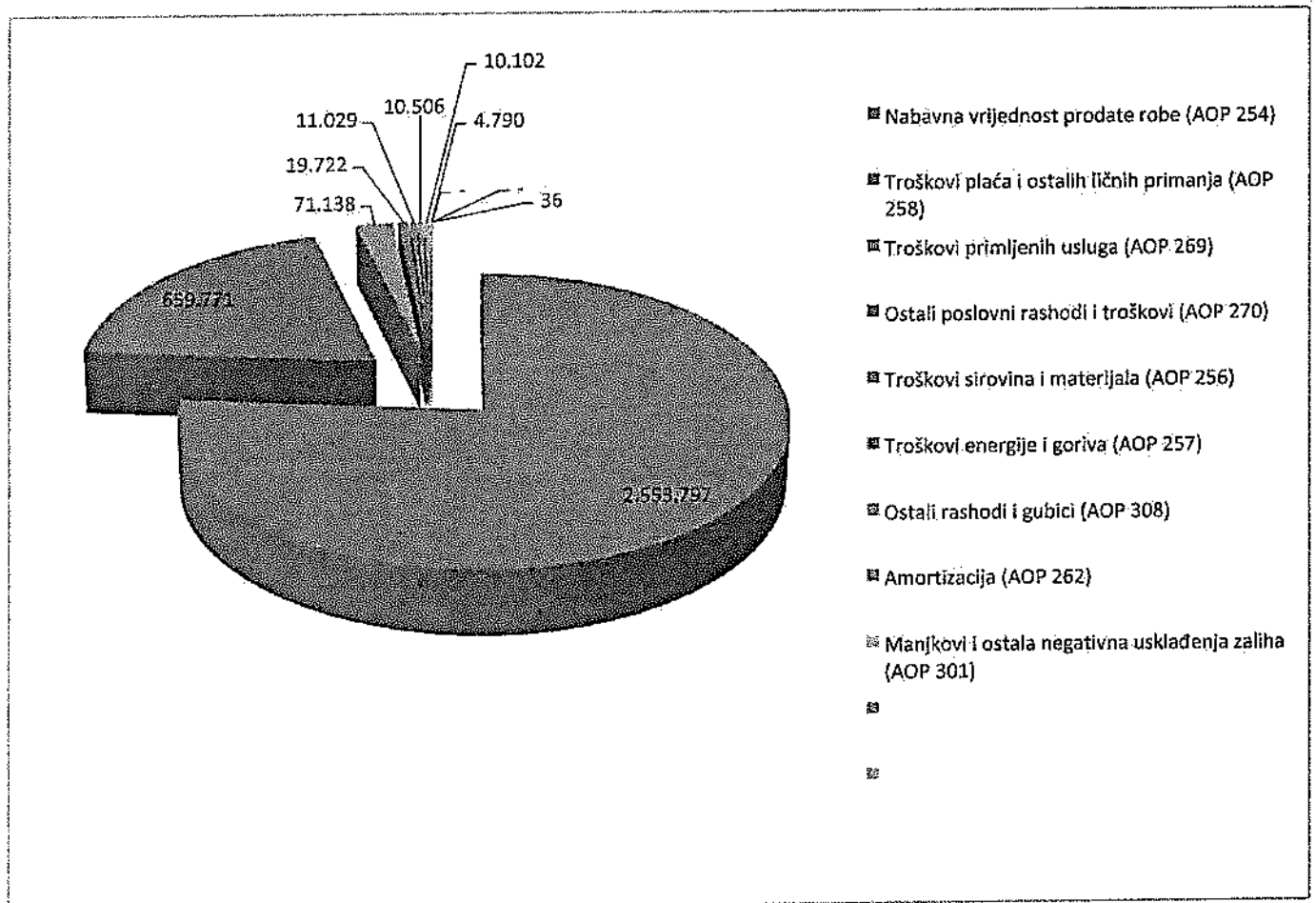


#### Pregled ostvarenih troškova i rashoda po strukturi knjiženja u kontnom planu (prvih 10 po veličini)

R. br.	Pozicija (konto i AOP i bilansu uspjeha)	01.01.2022. - 31.12.2022	
		Iznos KM	%
0	1	3	4
1	Nabavna vrijednost prodane robe (AOP 254)	2.553.797	76,4%
2	Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja (AOP 258)	659.771	19,7%
3	Troškovi primljenih usluga (AOP 269)	71.138	2,1%
4	Ostali poslovni rashodi i troškovi (AOP 270)	19.722	0,6%

5	Troškovi sirovina i materijala (AOP 256)	11.029	0,3%
6	Troškovi energije i goriva (AOP 257)	10.506	0,3%
7	Ostali rashodi i gubici (AOP 308)	10.102	0,3%
8	Amortizacija (AOP 262)	4.790	0,1%
9	Manjkovi i ostala negativna usklađenja zaliha (AOP 301)	36	0,0%
10	-	-	0,0%
11	-	-	0,0%
12	<b>UKUPNO RASHODI</b>	<b>3.340.891</b>	<b>100,0 %</b>

Grafički prikaz strukture rashoda po veličini u obračunskom periodu



**DUGOROČNA IMOVINA** Nabavna vrijednost dugoročne imovine na dan 31.12.2022. godine, iznosi: 141.134 KM, ispravka vrijednosti je: 117.149 KM, što znači da je ova imovina amortizovana (otpisana) sa 83%, odnosno NETO sadašnja vrijednost iznosi: 23.985 KM.  
Amortizacija za obračunski period 2022. godine iznosi: 4.790 KM.

A1. -Najveća NETO sadašnja vrijednost dugoročne imovine je na: Postrojenja, oprema i namještaj ( AOP 005) od 12.284 KM, što je 65,5% ukupne dugoročne imovine.

U odnosu na stanje početkom godine, ova sredstva imaju **POVEĆANJE**, za 3.462 KM ili 65,5 %.

#### KRATKOROČNA (OBRTNA) IMOVINA

Tekuća (obrtna) sredstva na dan 31.12.2022. godine, iznose: 678.323 KM, što je u odnosu na stanje 01.01.2022. godine, **POVEĆANJE**, za 103.340 KM ili 18%. Prosječno korištena tekuća sredstva iznose

626.653 KM, imaju koeficijent obrtaja 0 i vrijeme vezivanja od 0 dana. **Zalihe**

-Ukupne zalihe na dan 31.12.2022. godine iznose: 425.246 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine POVEĆANJE, za 58.839 KM ili 16,1 %, imaju koeficijent obrtaja 0 i vrijeme vezivanja od 0 dana.

Najveće zalihe su na poziciji: Roba (AOP 041), u iznosu od: 421.343 KM, imaju koeficijent obrtaja 0 i vrijeme vezivanja od 0 dana.

U odnosu na stanje početkom godine, ove zalihe imaju POVEĆANJE, za 59.172 KM ili 16,3 %.

#### Kratkoročna potraživanja i plasmani

-Kratkoročna potraživanja i plasmani na dan 31.12.2022. godine iznose: 253.077 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine POVEĆANJE, za 44.501 KM ili 21,3 %, imaju koeficijent obrtaja 0 i vrijeme vezivanja od 0 dana.

Najveća potraživanja i plasmani su na poziciji: Kupci u zemlji (AOP 047), u iznosu od: 234.284 KM, imaju koeficijent obrtaja 0 i vrijeme vezivanja od 0 dana.

U odnosu na stanje početkom godine, ova potraživanja imaju POVEĆANJE, za 26.154 KM ili 12,6 %.

-Na drugom mjestu, po veličini, su potraživanja iskazana na rednom broju: Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja (AOP 059), u iznosu od 18.347 KM, imaju koeficijent obrtaja 0 i vrijeme vezivanja od 0 dana.

- Na dan 31.12.2022. godine nije bilo sumljivih i spornih kratkoročnih potraživanja.

#### Gotovina i ekvivalenti gotovine

-Iskazani iznos gotovine i ekvivalenata gotovine u bilansu stanja na dan 31.12.2022. godine, u iznosu: 114.123 KM, je SMANJENJE za 13.140 KM ili 10,3 %, u odnosu na 01.01.2022. godine, ima koeficijent obrtaja 0 i vrijeme vezivanja od 0 dana.

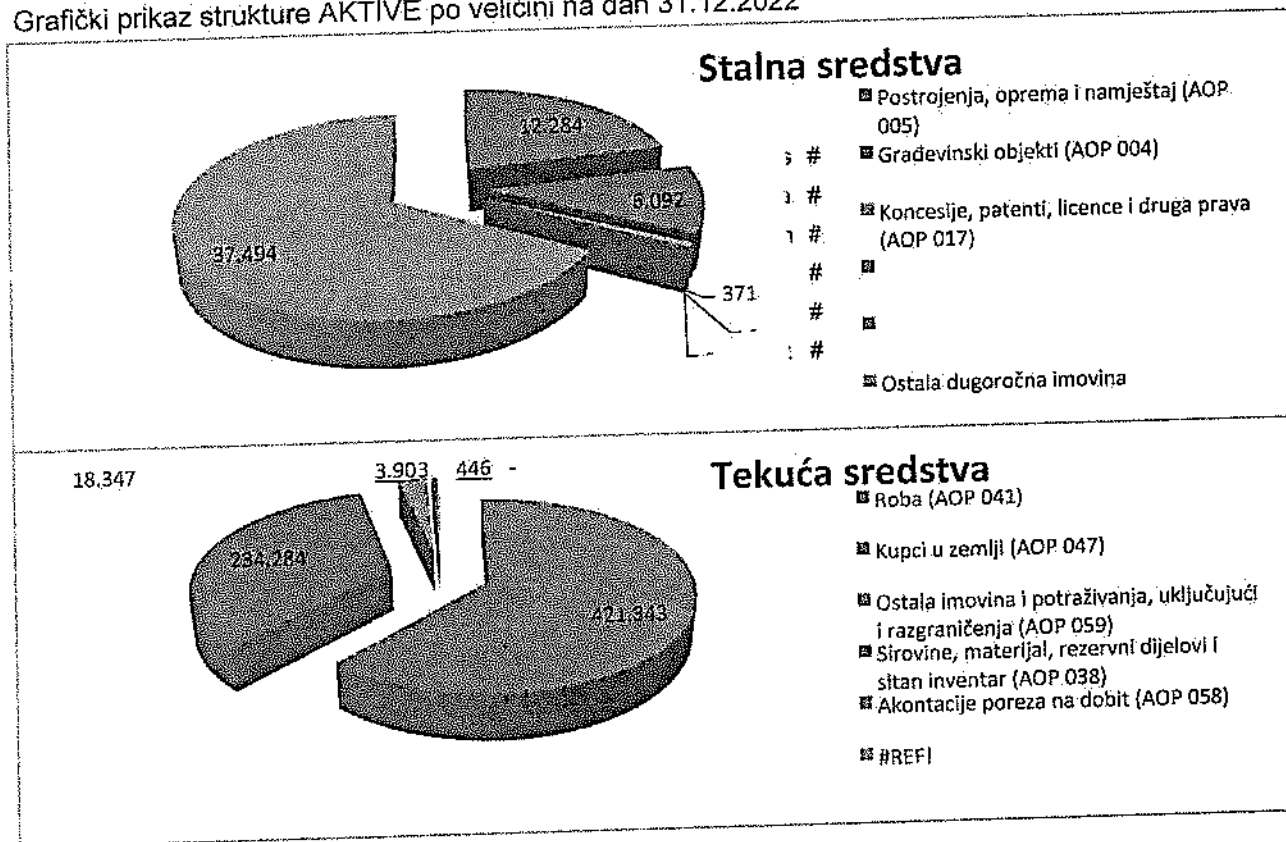
Pregled pozicija AKTIVE bilansa stanja, po veličini, na dan 31.12.2022. godine.

R.		31.12.2022		
Pozicija (konto i AOP u bilansu stanja)				
br.		Iznos KM	%	%
0	1	3	4	5
1	Postrojenja, oprema i namještaj (AOP 005)	12.284	65,5%	1,5%
2	Građevinski objekti (AOP 004)	6.092	32,5%	0,7%
3	Koncesije, patenti, licence i druga prava (AOP 017)	371	2,0%	0,0%
4	-	-	0,0%	0,0%
5	-	-	0,0%	0,0%
6	Ostala dugoročna imovina	37.494	200,0%	4,6%
7	<b>UKUPNO DUGOROČNA IMOVINA</b>	<b>18.747</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,3%</b>
8	Roba (AOP 041)	421.343	53,2%	51,6%
9	Kupci u zemlji (AOP 047)	234.284	29,6%	28,7%

10	Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja (AOP 059)	18.347	2,3%	2,2%
11	Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar (AOP 038)	3.903	0,5%	0,5%
12	Akontacije poreza na dobit (AOP 058)	446	0,1%	0,1%
13	Ostala kratkoročna imovina	114.123	14,4%	14,0%
14	<b>UKUPNO KRATKOROČNA IMOVINA</b>	<b>792.446</b>	<b>100,0%</b>	<b>97,1%</b>
15	<b>UKUPNO IMOVINA (AKTIVA)</b>	<b>816.431</b>		<b>100,0%</b>

Pozicija (konto i AOP u bilansu stanja)

Grafički prikaz strukture AKTIVE po veličini na dan 31.12.2022



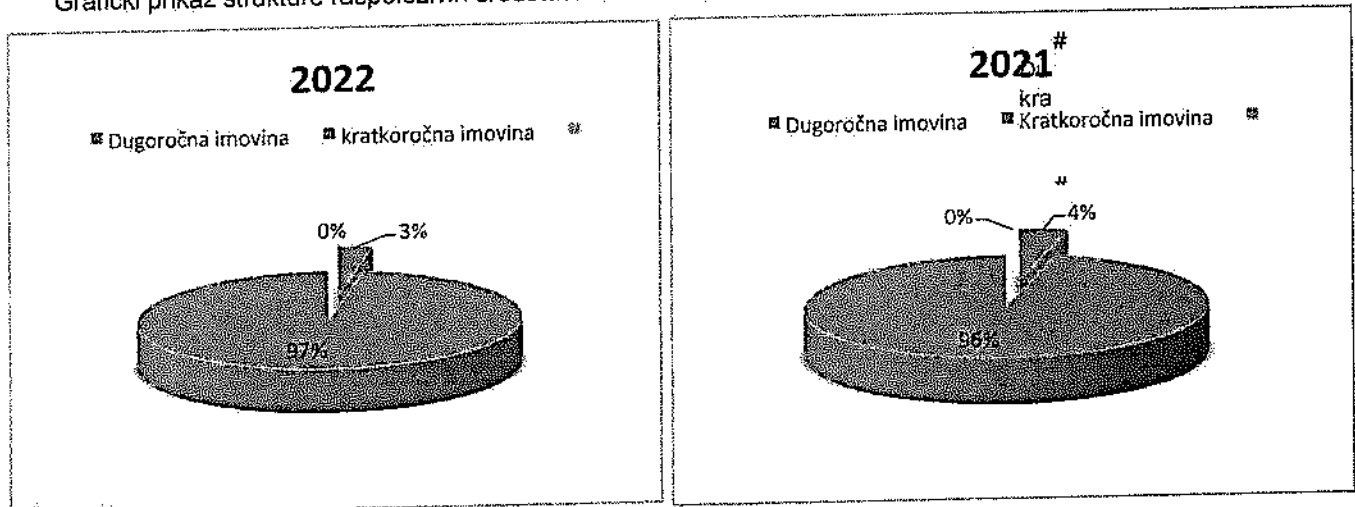


R. br.	Pozicija	31.12.2022		01.01.2022		INDEKS 2/4*100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
0	1	2	3	4	5	6
<b>1</b>	<b>DUGOROČNA IMOVINA</b>	<b>23.985</b>	<b>2,9%</b>	<b>28.644</b>	<b>3,9%</b>	<b>84</b>
	Nekretnine, postrojenja i oprema	18.376	2,3%	15.057	2,1%	122
	Imovina s pravom korištenja	-	0,0%	-	0,0%	-
	Nematerijalna imovina	371	0,0%	1.257	0,2%	30
	Ostala dugoročna imovina	5.238	0,6%	12.330	1,7%	42
<b>2</b>	<b>KRATKOROČNA IMOVINA</b>	<b>792.446</b>	<b>97,1%</b>	<b>702.246</b>	<b>96,1%</b>	<b>113</b>
	Zalihe	425.246	52,1%	366.407	50,1%	116
	Potraživanja od kupaca	234.284	28,7%	208.130	28,5%	113
	Kratkoročna finansijska potraživanja	-	0,0%	-	0,0%	-
	Druga kratkoročna potraživanja	18.793	2,3%	446	0,1%	4.214
	Gotovina i gotovinski ekvivalenti	114.123	14,0%	127.263	17,4%	90
<b>4</b>	<b>UKUPNA IMOVINA (AKTIVA)</b>	<b>816.431</b>	<b>100,0%</b>	<b>730.890</b>	<b>100,0%</b>	<b>112</b>

- Analiza struktura sredstava na dan 31.12.2022 i 01.01.2022. godine.

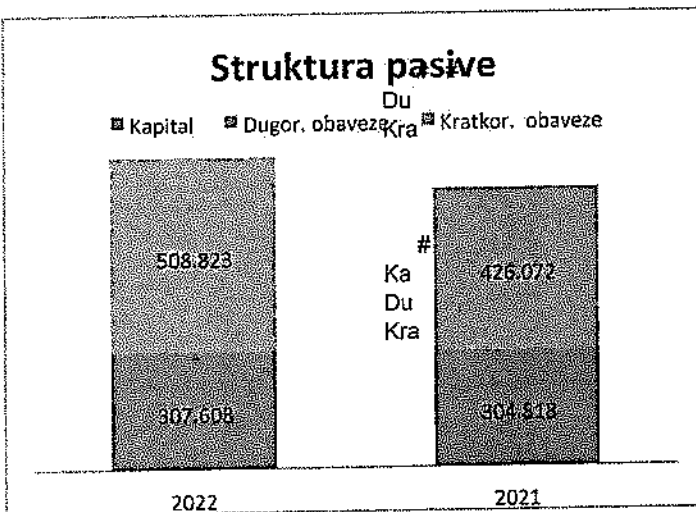
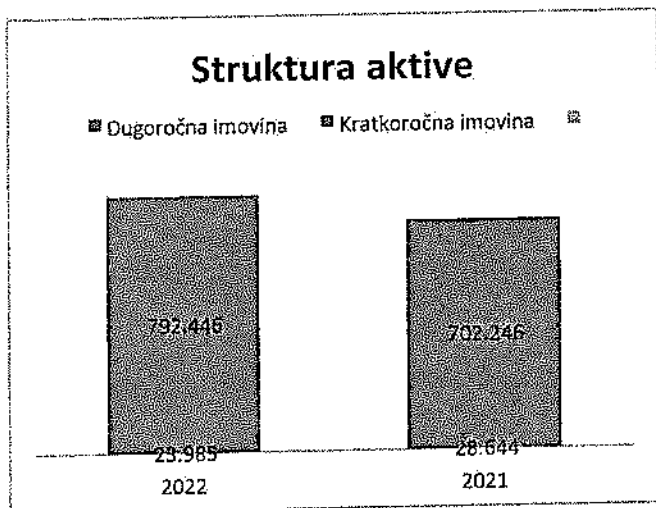
Pregled raspoloživih sredstava u aktivi na dan 31.12.2022 i 01.01.2022. godine.

Grafički prikaz strukture raspoloživih sredstava u aktivi 31.12.2022 i 01.01.2022.godine



Aktiva bilansa stanja 2022 i 2021. godine

Pasiva bilansa stanja 2022 i 2021. godine



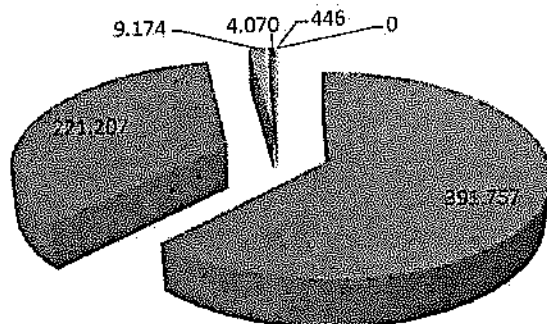
Pregled prosječno korištenih tekućih sredstava u obračunskom periodu 2022. godine. (po veličini)

R. br.	Pozicija (konto i AOP u bilansu stanja)	PROSJEČNA TEKUĆA SREDSTVA	%	kf obrtaja	Dani vezivanja
0	1	3	4	5	6
1	Roba (AOP 041)	391.757	62,5%	0,0	0
2	Kupci u zemlji (AOP 047)	221.207	35,3%	0,0	0
3	Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja (AOP 045)	9.174	1,5%	0,0	0
4	Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar (AOP 038)	4.070	0,6%	0,0	0
5	Akontacije poreza na dobit (AOP 058)	446	0,1%	0,0	0
6	Ostala tekuća (obrotna) sredstva	-	0,0%	0,0	0
7	<b>PROSJEČNO KORIŠTENNA TEKUĆA SREDSTVA</b>	<b>626.653</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>

Pregled prosječno korištenih tekućih sredstava u obračunskom periodu 2022. godine. (po strukturi)

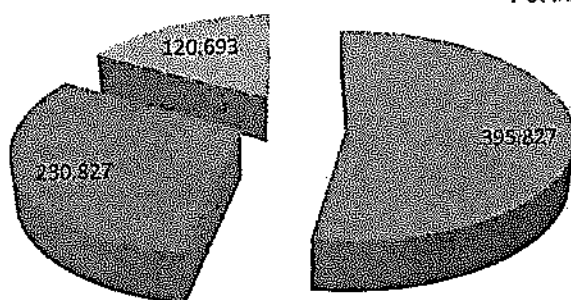
R. br.	Pozicija	PROSJEČNA TEKUĆA SREDSTVA	%	kf obrtaja	Dani vezivanja
0	1	3	4	5	6
1	Zalihe	395.827	63,17%	0,0	0
2	Potraživanja	230.827	36,83%	0,0	0
3	Gotovina -novčana sredstva	120.693	19,26%	0,0	0
4	<b>PROSJEČNO KORIŠTENNA TEKUĆA SREDSTVA</b>	<b>626.653</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>

## Porosječno korištena tekuća sredstva



- Roba (AOP 041)
- Kupci u zemlji (AOP 047)
- Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja (AOP 059)
- Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar (AOP 038)
- Akontacije poreza na dobit (AOP 058)

## Porosječno korištena tekuća sredstva



- Zalihe
- Potraživanja
- Gotovina - novčana sredstva

## KAPITAL

Ukupni kapital društva (vlastita sredstva) na dan 31.12.2022. godine, iznosi: 307.608 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine, **POVEĆANJE** za 2.789 KM ili 0,9 %.

Na dan 31.12.2022. godine, društvo je kapitalom (vlastitim sredstvima) finansiralo 37,7% raspoložive aktive. Poželjno je da ovaj pokazatelj nije manji od 50%.

Vlasnički kapital evidentiran na AOP 102 iznosi: 32.732 KM.

Najveća stavka u kapitalu nalazi se na poziciji: Akumulirana, neraspoređena dobit iz prethodnih perioda ( AOP 116), u iznosu od: 272.086 KM.

U odnosu na stanje početkom godine, ova pozicija ima **POVEĆANJE**, za 6.164 KM ili 2,3 %.

Druga po veličini stavka u kapitalu nalazi se na poziciji: Ostali oblici vlasničkog kapitala (AOP 106), u iznosu od: 31.732 KM.

U odnosu na stanje početkom godine, ova pozicija ima **POVEĆANJE**, za KM ili 0 %.

## OBAVEZE (ZADUŽENOST)

Obaveze društva (zaduženost) na dan 31.12.2022. godine, iznose: 508.823 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine **POVEĆANJE** za 82.751 KM ili 19,4 %.

Na dan 31.12.2022. godine, društvo je obavezama (tuđim sredstvima) finansiralo 62,3% raspoložive aktive. Poželjno je da ovaj pokazatelj nije veći od 50%.

-Najveće obaveze evidentirane su na poziciji: Obaveze prema dobavljačima (AOP 136), u iznosu od: 498.715 KM.

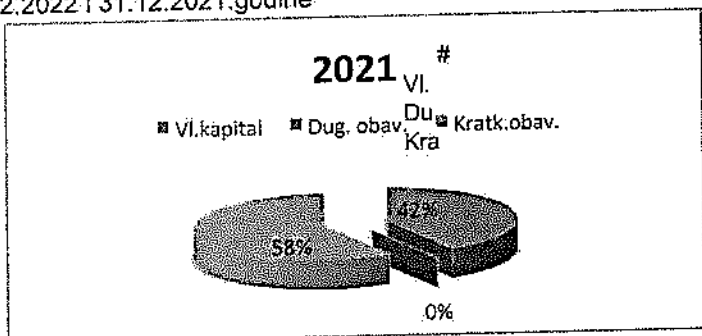
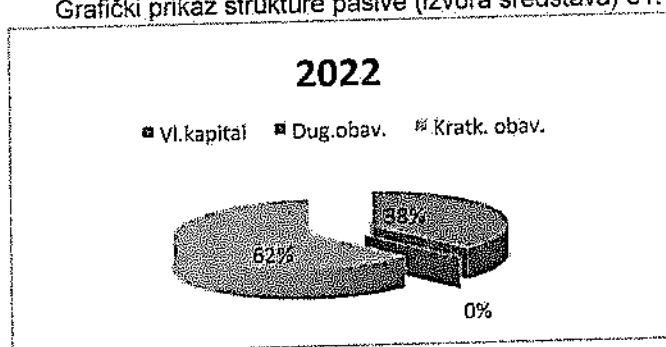
U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju **POVEĆANJE**, za 80.669 KM ili 19,3 %.

-Na drugom mjestu po veličini su obaveze iskazane na poziciji: Kratkoročne ostale obaveze, uključujući i razgraničenja (AOP 147), u iznosu od: 8.306 KM, .  
U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju POVEĆANJE, za 280 KM ili 3,5 %.

-Na trećem mjestu su obaveze evidentirane na poziciji: Obaveze za porez na dobit (AOP 146), od: 1.802 KM.

R. br.	Pozicija	31.12.2022		01.01.2022		INDEKS 2/1*100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
0	1	2	3	4	5	6
1	KAPITAL	307.608	37,7%	304.818	41,7%	101
2	OBAVEZE	508.823	62,3%	426.072	58,3%	119
	Dugoročne obaveze	-	0,0%	-	0,0%	-
	Kratkoročne obaveze	508.823	62,3%	426.072	58,3%	119
3	Rezervisanja, razgraničenja i ost.	-	0,0%	-	0,0%	-
4	UKUPNA PASIVA	816.431	100,0%	730.890	100,0%	112

Grafički prikaz strukture pasive (izvora sredstava) 31.12.2022 i 31.12.2021. godine

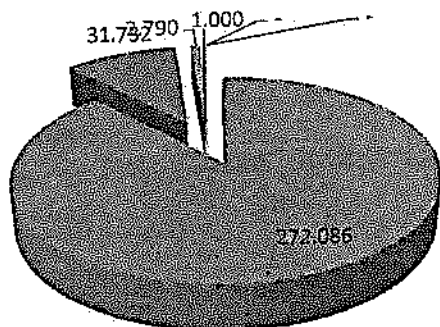


Pregled pozicija PASIVE bilanca stanja, po veličini, na dan 31.12.2022. godine

R. br.	Pozicija (konto i AOP u bilansu stanja)	31.12.2022		
		Iznos KM	%	%
0	1	3	4	5
1	Akumulirana, neraspoređena dobit iz prethodnih perioda (AOP 116)	272.086	88,5%	33,3%
2	Ostali oblici vlasničkog kapitala (AOP 106)	31.732	10,3%	3,9%
3	Dobit tekućeg perioda (AOP 117)	2.790	0,9%	0,3%
4	Državni kapital (AOP 105)	1.000	0,3%	0,1%
5	-	-	0,0%	0,0%
6	-	-	0,0%	0,0%
7	<b>UKUPNO KAPITAL - VLASTITA SREDSTVA</b>	<b>307.608</b>	<b>100,0%</b>	<b>37,7%</b>
8	Obaveze prema dobavljačima (AOP 136)	496.715	98,0%	61,1%
9	Kratkoročne ostale obaveze, uključujući i razgraničenja (AOP 147)	8.306	1,6%	1,0%
10	Obaveze za porez na dobit (AOP 146)	1.802	0,4%	0,2%
11	-	-	0,0%	0,0%
12	-	-	0,0%	0,0%
13	-	-	0,0%	0,0%

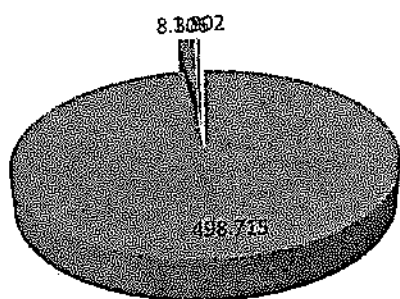
14	UKUPNO OBAVEZE - ZADUŽENOST	508.823	100,0%	62,3%
15	REZERVISANJA + RAZGRANIČENJA		0,0%	0,0%
16	UKUPNO PASIVA	816.431		100,0%

Grafički prikaz strukture PASIVA po veličini na dan 31.12.2022



### Kapital - vlastita sredstva

- ku # Akumulirana, neraspoređena dobit iz prethodnih perioda (AOP 116)
- st # Ostali oblici vlasničkog kapitala (AOP 106)
- ob # Dobit tekućeg perioda (AOP 117)
- rž # Državni kapital (AOP 105)
- #
- #
- #



### Obraveze - zaduženost

- Ob # Obaveze prema dobavljačima (AOP 136)
- Ob # Kratkoročne ostale obaveze, uključujući razgraničenja (AOP 147)
- Kra # Obaveze za porez na dobit (AOP 146)
- Ob #
- #
- #
- #

## 3. POKAZATELJI ANALIZE FINANSIJSKIH IZVJESTAJA

### Pokazatelji likvidnosti

Stopa TEKUĆE likvidnosti =  $\frac{\text{kratkoročna imovina}}{\text{kratkoročne obaveze}} \times 100$

$$31.12.2022 = \frac{792.446}{508.823} \times 100 = 155,74\% \quad \text{SMANJEN}$$

$$01.01.2022 = \frac{702.246}{426.072} \times 100 = 164,82\%$$

Na dan 31.12.2022. za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće je imalo 155,74 KM tekućih sredstava, 01.01.2022. godine, za ovu namjenu imalo je 164,82 KM tekućih sredstava. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 5,5%

Smatra se da je omjer tekućih sredstava i kratkoročnih obaveza od 2:1 ili 200% optimalan za većinu preduzeća. Ako preduzeće ima brz obrt zaliha i može naplatiti svoju realizaciju bez problema, ovaj odnos može biti i niži, ali nikako ne bi trebao biti ispod 1:1 ili 100%. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći od 100 i ima tendenciju povećanja.

Stopa UBRZANE likvidnosti =  $\frac{\text{novac} + \text{potraživanja}}{\text{obaveze}} \times 100 =$

kratkoročne obaveze

31.12.2022 =	$\frac{367.200}{508.823}$	X 100 =	72,17%	SMANJEN
01.01.2022 =	$\frac{335.839}{426.072}$	X 100 =	78,82%	

Na dan 31.12.2022. za plaćanje svakih 100 KM kratkoročni obaveza, preduzeće ima 72,17 KM novčanih sredstava i potraživanja, 31.12.2021. godine, za ovu namjenu imalo je 78,82 KM novčanih sredstava i potraživanja.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 8,4%

Ovaj pokazatelj bi trebao iznositi minimalno 100% ili više, odnosno kratkoročne obaveze ne bi smjele biti veće od zbira novca i potraživanja. Mogući su izuzetci, ovisno o djelatnosti. Ovaj pokazatelj uglavnom koriste banke i drugi kreditori, a služi kao upozorenje na opasnost da dužnik neće moći izmiriti svoje obaveze u roku dospjeća. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći od 100 i ima tendenciju povećanja.

Stopa TRENUTNE likvidnosti =  $\frac{\text{novac}}{\text{kratkoročne obaveze}}$  X 100 =

31.12.2022 =	$\frac{114.123}{508.823}$	X 100 =	22,43%	SMANJEN
01.01.2022 =	$\frac{127.263}{426.072}$	X 100 =	29,87%	

Na dan 31.12.2022.godine za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće ima 22,43 KM novčanih sredstava 31.12.2021. godine, za ovu namjenu imalo je na raspolaganju 29,87 KM u novčanim sredstvima.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 24,9%

Pokazatelj trenutne likvidnosti je omjer trenutno raspoloživih novčanih sredstava i ukupnih tekućih obveza. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

Stopa finansijske stabilnosti =  $\frac{\text{imovina obaveze}}{\text{kapital + dugoročne obaveze}}$  X 100 =

31.12.2022 =	$\frac{23.985}{307.608}$	X 100 =	7,80%	SMANJEN
01.01.2022 =	$\frac{28.644}{304.818}$	X 100 =	9,40%	

Na dan 31.12.2022. preduzeće je sa 7,8 KM vlasničkog kapitala i dugoročnih obaveza finansiralo svakih 100 KM stalnih sredstava (dugoročne imovine), 01.01.2022. godine, za ovu namjenu imalo je 9,4 KM.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 17%

Ovaj pokazatelj bi trebao iznositi maksimalno 100% ili manje od 100%. Smanjenje ovog pokazatelja je pozitivna tendencija, jer znači da se dio tekuće imovine finansira iz dugoročnih izvora čime se stvaraju pretpostavke za finansijsku stabilnost preduzeća.

\_\_\_\_\_ X 100 =  
ukupna imovina

Stopa zaduženosti =	ukupne obaveze				
					POVEĆAN
31.12.2022 =	$\frac{508.823}{816.431}$	X 100 =	62,32%		
01.01.2022 =	$\frac{426.072}{730.890}$	X 100 =	58,29%		

Na dan 31.12.2022.godine, ukupna imovina finansirana je iz tuđih sredstava sa 62,32% ili sa 508.823 KM. 01.01.2022 . godine, zaduženost je bila 58,29%.

Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 6,9%

Pokazatelj zaduženosti pokazuje do koje mjere se koristi zaduživanje kao oblik finansiranja, odnosno koji je procenat imovine nabavljen tuđim sredstvima odnosno zaduživanjem. Što je veći omjer duga i imovine, veći je financijski rizik, a što je manji, niži je financijski rizik. U pravilu stopa zaduženosti bi trebala biti manja od 50 %, ili maksimalno 50%. Pokazatelj je bolji ako je stopa manja i ima tendenciju smanjenja.

Stopa vlastitog finansiranja =	$\frac{\text{glavnica (kapital)}}{\text{ukupna imovina}}$	X 100 =		
				SMANJEN
31.12.2022 =	$\frac{307.608}{816.431}$	X 100 =	37,68%	
01.01.2022 =	$\frac{304.818}{730.890}$	X 100 =	41,71%	

Na dan 31.12.2022. godine, ukupna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava sa 37,68% ili sa 307.608 KM. 31.12.2021 . godine, vlastito finansiranje je bila 41,71%.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 9,7%

Stopa vlastitog finansiranja govori kojim omjerom vlastito finansiranje učestvuje u poslovanju. Pokazatelj je bolji što je stopa veća od 50% i da ima tendenciju povećanja, jer to znači da se finansiranje vrši vlastitim izvorima više od 50% i ima pozitivnu tendenciju.

Stopa pokrića I =	$\frac{\text{glavnica (kapital)}}{\text{dugoročna imovina}}$	X 100 =		
Zlatno bankarsko pravilo				POVEĆAN
31.12.2022 =	$\frac{307.608}{23.985}$	X 100 =	1282,50 %	
01.01.2022 =	$\frac{304.818}{28.644}$	X 100 =	1064,16 %	
01.01.2022 =		X 100 =	1064,16 %	

Na dan 31.12.2022. godine, stalna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava sa 1282,5% ili sa 307.608 KM. 31.12.2021 . godine, vlastito finansiranje stalne imovine je bila 1064,2%.

Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 20,5%

Stopa pokrića I - Zlatno bankarsko pravilo nalaže ročnu usklađenost dijelova aktive i pasive, odnosno zahtjeva finansiranje stalne imovine iz vlastitih izvora. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

Stopa pokrića II =  $\frac{\text{glavnica (kapital)} + \text{dugoročne obaveze}}{\text{...}} \times 100 =$

$$31.12.2022 = \frac{307.608}{23.985} \times 100 = 1282,50 \% \quad \text{POVEĆAN}$$

$$01.01.2022 = \frac{304.818}{28.644} \times 100 = 1064,16 \%$$

Na dan 31.12.2022. godine, stalna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava i dugoročnih obaveza sa 1282,5% ili sa 307.608 KM. 31.12.2021. godine, finansiranje stalne imovine iz dugoročnih izvora je bila 1064,2 %.

Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 20,5%

Stopa pokrića II - Zlatno bilansno pravilo nalaže ročnu usklađenost dijelova aktive i pasive, odnosno zahtjeva finansiranje stalne imovine iz dugoročnih izvora. Vrijednost ovog pokazatelja ne bi trebala biti manja od 100 %. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

### Pokazatelji ekonomičnosti

$$\text{Stopa ekonomičnosti} = \frac{\text{ukupan prihod}}{\text{ukupni rashodi}} \times 100 =$$

	2022 = $\frac{3.343.681}{3.340.891} \times 100 = 100,08 \%$	SMANJEN
	2021 = $\frac{3.213.589}{3.206.646} \times 100 = 100,22 \%$	

U 2022. godini, za svakih 100 KM rashoda, preduzeće ostvari 100,08 KM prihoda. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM rashoda ostvarilo je 100,22 KM prihoda.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 0,1%

Pokazatelji ekonomičnosti mjere odnos prihoda i rashoda i pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. U pravilu stopa ekonomičnosti bi trebala biti veća od 100%, odnosno što je veća, to se više prihoda ostvari po jedinici rashoda. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa ekonomičnosti prodaje} = \frac{\text{poslovni prihodi}}{\text{poslovni rashodi}} \times 100 =$$

	2022 = $\frac{3.054.107}{3.330.753} \times 100 = 91,69\%$	POVEĆAN
	2021 = $\frac{2.915.216}{3.196.021} \times 100 = 91,21\%$	

U 2022. godini, za svakih 100 KM poslovnih rashoda, preduzeće ostvari 91,69 KM poslovnih prihoda. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM poslovnih rashoda ostvarilo je 91,21 KM poslovnih prihoda. Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 0,5%

Pokazatelj ekonomičnosti prodaje mjeri odnos poslovnih prihoda i poslovnih rashoda i pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. U pravilu stopa ekonomičnosti bi trebala biti veća od 100%, odnosno što je veća, to se više prihoda ostvari po jedinici rashoda. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja.



## Pokazatelji profitabilnosti

Bruto marža profita (gubitka) =	$\frac{\text{bruto dobit (gubitak)}}{\text{ukupan prihod}}$	X 100 =		
2022 =	$\frac{2.790}{3.343.681}$	X 100 =	0,08%	SMANJEN
2021 =	$\frac{6.943}{3.213.589}$	X 100 =	0,22%	

U 2022. godini, za svakih 100 KM ukupnog prihoda, preduzeće ostvari 0,08 KM bruto dobiti (gubitka). U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM ukupnog prihoda ostvarilo je 0,22 KM bruto dobiti (gubitka). Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 61,4%  
Bruto marža profita (gubitka) stavlja u odnos bruto dobit ili gubitak s ukupnim prihodom. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja. U slučaju gubitka stopa je negativna.

